



Ministerio de Comercio, Industria y Turismo  
artesanías de colombia s.a

FORMATO

Formulario de Proyectos

CODIGO: FORPLA03

FECHA: 2003

VERSIÓN: 1

Página 1 de 31



Libertad y Orden

MINISTERIO DE COMERCIO,  
INDUSTRIA Y TURISMO

## FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN DE PROYECTOS

**1. Título del Proyecto:** Mejoramiento de los procesos técnicos y tecnológicos que manejan las organizaciones comunitarias y productivas en los eslabones de la Cadena de la Iraca en 13 Municipios del Departamento de Nariño.

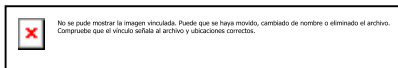
**2. Información general del proyecto** (Diligenciar formato anexo FORFAT04 – Perfil del proyecto)

### 3. Información del proponente

**3.1. Nombre o razón social:** \_ARTESANIAS DE COLOMBIA S.A.

**3.2. Tipo de organización, grupo o entidad proponente:**

Fundación		Corporación	
Universidad		Asociación	
Centro de Desarrollo Productivo		Organización de Economía Solidaria	
Otro (Especificar): EMPRESA COMERCIAL E INDUSTRIAL DEL ESTADO			



### 3.3. Información general del proponente:

NIT: **860007887-8**

Registro Cámara de Comercio: \_\_\_\_\_ Registrada en: \_\_Bogotá D.C:

Fecha de Constitución: (día/mes/año) \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_**Carrera 3 No. 18 A 58**

Teléfonos: **2861766 - 2827936**

Fax: **\_2827936**


A.A: \_

Web Site: **\_www.artesantiasdecolombia-siart-com.co**

E-mail: **ernestobenavides@artesantiasdecolombia.com.co**

Ciudad y Departamento: **Bogotá D.C.**

Representante Legal: **CECILIA DUQUE DUQUE**

Identificación del Representante Legal. 

**3.4. Perfil institucional del ejecutor: Artesanías de Colombia S.A. es una empresa industrial y comercial del Estado que tiene como misión el mejoramiento, protección y rescate de la artesanía nacional y el mejoramiento de las condiciones de vida de los artesanos colombianos. Dentro de su estructura se identifican las siguientes instancias:**

- Gerencia General
- Planeación y Desarrollo
- Subgerencia Administrativa y Financiera
- Subgerencia de Desarrollo
- Centro Nacional de Diseño

Opera con ----- funcionarios de planta, 3 Laboratorios de diseño localizados en Bogotá, Armenia y Pasto y desarrolla varios programas y proyectos mediante convenios interinstitucionales en la mayoría de las regiones del país.

### 3.5. Experiencia específica del ejecutor:

#### 3.6. Equipo ejecutor del proyecto:

##### 3.6.1. Director Técnico o Coordinador del Proyecto:

Nombre: **ERNESTO ORLANDO BENAVIDES**

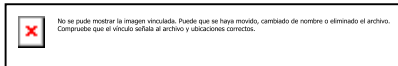
Dirección: **Carrera 3 No. 18 A 58**

Teléfonos: **2861766 2827936**

Fax: **2827936**

E-mail: **ernestobenavides@artesantiasdecolombia.com.co**

Ciudad y departamento: **Bogotá D.C.**



### 3.6.2. Equipo Ejecutor

Nombre	Cargo en el proyecto	Tiempo de dedicación al proyecto	Nivel de formación	Experiencia en el tema del proyecto
1-Ernesto Benavides	Coordinador	Parcial	Postgrado	20 años
2-Jaime Mora	Dinamizador Cad.	12 meses	Postgrado	20 años
3-María A. Martinez	Diseñadora	12 meses	Postgrado	10 años
4-Jesús E Portilla	Ing. Agrónomo	3 meses	Universitario	10 años
5-Leyla M. Molina	Diseñadora	6 meses	Universitario	10 años

### 3.7. Información adicional del proponente:

Información general	Dos (2) últimos años	
	Años	
Activos Totales		
Pasivos Totales		
<u>Patrimonio</u>		

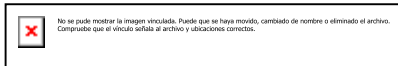
## 4. Descripción del proyecto

**4.1. Antecedentes del proyecto:** El sector artesanal en Nariño es altamente representativo, por su cobertura, riqueza cultural, variedad productiva, generación de empleo e ingresos para familias urbanas y rurales, especialmente mujeres. Según el censo nacional artesanal realizado por Artesanías de Colombia el 14.35% de la población artesanal se concentra en el Departamento de Nariño. De acuerdo a la distribución de la población por oficios, en el departamento predominan las actividades de tejeduría que representa el 79.63% de la población total.

Una de las principales actividades artesanales de tejeduría son los tejidos realizados con iraca o paja toquilla, los cuales ocupan a una 6.000 señoras, unos 500 cultivadores, 500 ripiadores y existen unos 25 talleres de terminados y acabados de sombreros que generan trabajo a unos 108 operarios artesanales.

En el Programa Nacional de Cadenas Productivas en el Sector Artesanal, que beneficia a 11 cadenas en todo el País, y que es desarrollado por Artesanías de Colombia, se incluyó para Nariño la Cadena Productiva de la Iraca y la del Mopa – Mopa.

En la cadena productiva de la iraca se pretende mejorar los niveles de productividad y competitividad en todos los eslabones de la cadena productiva. Para alcanzar esta meta es necesario el apoyo de varias instituciones y organismos



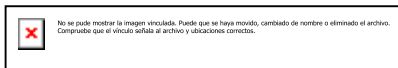
de carácter local, regional, nacional e internacional. Para que todas estas entidades se encuentren con el mismo interés y compromiso de apoyo el 27 de marzo de 2003, se firmó el Acuerdo de Competitividad de la Cadena Productiva de la iraca en Nariño. A nivel Nacional, la empresa con mayor compromiso para sacar adelante el proyecto es Artesanías de Colombia y por esta razón se ha realizado una serie de gestiones que permiten aunar esfuerzos interinstitucionales. Entre la entidades que se ha vinculado en forma directa a apoyar esta iniciativa se encuentra ONUDI. Sus Directivos nacionales realizaron un encuentro con los representantes de los eslabones en la ciudad de Pasto, la Florida y de Sandoná. A partir de este encuentro y de una experiencia exitosa desarrollada con otro proyecto en la Chamba – Tolima, se presenta esta propuesta que busca trabajar con mayor detalle en la parte de los procesos tecnológicos.

#### **4.2. Justificación:**

Al realizar varias acciones y gestiones en cada uno de los procesos tecnológicos utilizados por los diferentes eslabones de la cadena de la iraca, se aprecia que existen muchas debilidades y restricciones que se pueden mejorar con la intervención sistemática y planificada sobre algunos cuellos de botella que no permiten avanzar con el ritmo que los agentes productivos desean hacerlo. La debilidad organizacional de los grupos asociativos y pequeños microtalleres artesanales hacen difícil mejorar determinadas situaciones que con una mejor gestión y trabajo en equipo serian solucionables. Los cultivos ilícitos en pleno apogeo en los municipios de Linares, los Andes Sotomayor, San Pablo, la Unión y Colón Génova han desestimulado el cultivo de la palma dando como resultado la pérdida de más de 500 hectáreas de la palma en los últimos cinco años. Se necesita continuar con los procesos investigativos y demostrativos con el cultivo de la palma para que su manejo tecnológico sea conocido por más comunidades quienes tienen que comprobar que este cultivo es igual o más rentable que muchos cultivos tradicionales como el café y la caña panelera. El proceso de rpiado se ha mejorado, pero es necesario avanzar en mejoramiento de esta actividad para que sea posible obtener la mejor materia prima del país. Varios de los colores que se utilizan en el eslabón del tejido son posibles obtenerlos en este proceso, de ahí que se necesite investigar más sobre especies vegetales tintóreas y su procesamiento para que el siguiente paso sea el tinturado de la materia prima. A partir de la norma técnica NTC 3739 de ICONTEC, se tiene el referencial para sacar al mercado un sombrero de excelente calidad, pero este esfuerzo hay que continuarlo induciendo al artesano a certificarse con el Sello de Calidad “Hecho a Mano”. Este proceso tiene que ser apoyado para que su apropiación y aplicación sea general o por lo menos con mayor cobertura a la actual.

Las comunidades organizadas en grupos asociativos y productivos tienen que emprender proyectos importantes para la solución de problemas de calidad, fluctuación de precios y exagerada intervención en el negocio de parte de algunos comerciantes. Es por ello, que se tiene que apoyar a las comunidades productoras de la fibra en el montaje de pequeños centros de acopio de materia prima que garanticen cantidad, calidad y estabilidad de precios. Similares proyectos se tienen que generar en la compra venta de sombrero en rama y sombrero terminado.

Hace falta generar una experiencia de unión para la venta, donde se garantice la oferta para pedidos especiales o pedidos de exportación. Una adecuada respuesta al cliente mayorista garantiza continuidad en la comercialización.



Una de las restricciones de los artesanos de la iraca es el desconocimiento del mercado nacional e internacional, ya que no se produce para la demanda sino para una oferta. Artesanías de Colombia viene trabajando para mejorar diseños, nuevos productos, contacto con los gustos y preferencias de los consumidores especiales y lo mismo que estar enterados de los cambios que genera la moda contemporánea entre el consumidor potencial.

10 de los Municipios que integran el proyecto de cadena productiva necesitan aprender a manejar los procesos de terminado de sombreros y su acabado, al lado de un paquete de imagen corporativa y comercial, por tanto esta iniciativa intenta realizar las gestiones y actividades que para ello se necesiten. Existe deficiencias en los puestos de trabajo de las tejedoras, los ripiadotes y los operarios del majado y blanqueado que se tienen que intervenir para evitar problemas de salud y bienestar.

Se necesita continuar con un proceso de investigación y socialización de resultados alrededor del blanqueado con peróxido de hidrógeno. Su inadecuado uso esta generando problemas de salud con la piel, el cabello, los ojos, etc.

Una intervención adecuada en los procesos de comercialización entre eslabones y entre artesanos y clientes nacionales puede mejorar la rentabilidad de esta actividad.

Todas estas razones nos llevan a solicitar el apoyo a la ONUDI, entidad que puede cumplir un papel supremamente importante en los objetivos de productividad y competitividad que busca el proyecto de cadena.

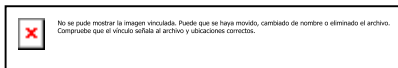
#### **4.3. Diagnóstico de los beneficiarios:**

El oficio artesanal del tejido de sombrero y de otros artículos tejidos con paja toquilla tiene una trascendencia cultural, económica y social, que ha venido transmitiéndose de generación en generación, cuyo valor agregado es precisamente la conservación de su tradición y técnica, siendo partícipes de este proceso familias campesinas, especialmente mujeres.

De acuerdo a la Encuesta Nacional que Artesanías de Colombia S.A. realizó para el oficio de sombrerería en Iraca, encontró que el 97.5% de artesanos se encuentran en Nariño y el 77% son del área rural.

En la cadena productiva de la iraca se encuentran cultivadores, ripiadores o procesadores de la materia prima, tejedoras, artesanos del terminado y acabado de sombreros y comercializadores locales y regionales. Esta cadena que ha permanecido en el tiempo de una manera natural ha ido adquiriendo una tecnología propia o apropiada en cada uno de los eslabones, la cual requiere de una intervención para que el agente productivo gane en productividad y competitividad.

La mayor parte de las personas dedicadas al procesamiento de la palma de iraca viven en zonas de difícil acceso y lejos de las cabeceras municipales; la mayoría de viviendas carecen de alcantarillado, agua potable y energía eléctrica encontrando índices de NBI que superan el 65%.



La mayoría de las organizaciones de artesanos existentes en los municipios que hacen parte del proyecto no han logrado consolidarse como empresas, ya su funcionamiento y operación es desarticulada, no tienen poder de negociación con proveedores ni con sus clientes y carecen de los recursos suficientes para sacar adelante los negocios que inicialmente habían identificado.

La vida cotidiana interactúa con la marcha de las actividades productivas designando una responsabilidad a cada integrante de la familia, donde la participación de la población infantil en las labores artesanales es elevada. Se parte del hecho de que las posibilidades económicas familiares no permiten brindarles estudio, encontrando que un significativo número de artesanos no tienen acceso completo a la educación primaria, en menor grado a la Secundaria y mucho menos a la educación superior.

La división del trabajo por sexo ha cambiado de acuerdo a la pobreza rural vivida. Los artesanos desplazan sus actividades normales como son sus artesanías y sus actividades agropecuarias hacia trabajos asalariados. Además se ven afectados por el desplazamiento forzado a diferentes municipios, lo que genera mayor marginación y pobreza en detrimento de la creación de valor agregado para la región, contribuyendo de esta manera a agravar el problema de la violencia y el conflicto interno que vive nuestro país.

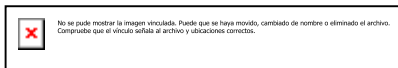
Según la información que reposa en la Secretaría de Agricultura del departamento a diciembre de 1999 existían 300 hectáreas cultivadas con palma de iraca y en el último reporte había llegado a un total de 90 hectáreas, mostrando un alto índice de insuficiencia y abastecimiento lo que ha generado la traída de fibra de contrabando del vecino país del Ecuador.

El proyecto pretende beneficiar a organizaciones comunitarias de cultivadores y artesanos (as) de la iraca de los 13 municipios que integran el proyecto de Cadena y que asocian a 940 asociados, de los cuales 880 son mujeres campesinas y 60 son hombres. El 20% de las mujeres artesanas son analfabetas y el saldo tienen unos años de estudio de primaria y solo 10 mujeres tienen bachillerato. Sus edades oscilan entre 12 y 70 años. Indirectamente el proyecto beneficiará a más de 6.000 mujeres tejedoras, 500 cultivadores, 500 rapiadores, 30 talleres de terminados y acabados de sombreros donde trabajan 108 operarios. La gran beneficiada de este proyecto es la mujer artesana del sector rural localizada en los 13 municipios del Departamento de Nariño.

El proyecto se localiza en el Departamento de Nariño de la República de Colombia en los Municipios de Sandoná, La Florida, Consacá, Ancuya, Linares, Sapuyes, Ospina, Pupiales, Colón Génova, San Pablo, La Unión, Los Andes Sotomayor y la Cruz.

#### **4.4. Problemática a solucionar:**

Dentro de los compromisos y propósitos para alcanzar mejores niveles de productividad y competitividad incluidos en el Acuerdo de Voluntades, está el de mejorar, transferir e investigar alternativas tecnológicas para todos los eslabones de



la cadena productiva de la iraca en Nariño. Los principales problemas de orden tecnológico que el proyecto pretende solucionar son los siguientes:

- Debilidad organizacional y de gestión de todos los grupos asociativos existentes en los 13 municipios que trabajan la iraca o paja toquilla.
- Disminución del área cultivada de iraca en los últimos 5 años pasando de 500 has., a 120 has en el año 2003, debido principalmente a la extensión de los cultivos ilícitos.
- Bajo conocimiento del manejo técnico del cultivo de la palma.
- El inadecuado proceso tecnológico en el proceso de rypiado conlleva a la mala calidad de la materia prima (fibra.).
- Mala calidad de los insumos para tinturar.
- Desconocimiento de las normas técnicas para el proceso de tejido (tallaje).
- Fluctuación de precios en materia prima y productos terminados.
- Baja capacidad de respuesta a pedidos importantes.
- Deficiencias en los procesos de acabado.
- Desconocimiento de los procesos de terminado y acabado de sombreros en 10 municipios de la cadena productiva de la iraca.
- Talleres con espacios físicos no adecuados para la producción.
- Inadecuado manejo del peróxido de hidrógeno para blanquear el sombrero.
- Inadecuados canales de comercialización.

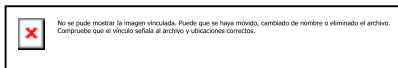
#### **4.5. Objetivo general o propósito del proyecto:**

Incrementar los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones que manejan las organizaciones comunitarias y productivas dedicadas al cultivo, el proceso de rypiado, el tejido, el terminado del sombrero y su comercialización en las organizaciones de los 13 municipios que integran el proyecto de fortalecimiento de la cadena productiva de la iraca en el Departamento de Nariño.

#### **4.6. Resultados esperados u objetivos específicos:**

**Resultado No. 1.** Caracterizar los procesos técnicos y tecnológicos que manejan cada una de las organizaciones existentes en los 13 municipios que integran la Cadena Productiva de la Iraca en el Departamento de Nariño y formular estrategias de mejoramiento.

**Resultado No. 2.** Brindar capacitación, asistencia técnica y seguimiento en la intervención de los procesos técnicos y tecnológicos que buscan mejorarse mediante este proyecto.



**Resultado No. 3.** Fortalecer las estrategias de comercialización de las organizaciones beneficiarias del proyecto.

**Resultado No. 4** Mejorar el manejo técnico y ambiental del cultivo de la palma de iraca y fomentar la ampliación del área cultivada en los cinco municipios productores de Nariño.

#### **4.7 Actividades e insumos por resultado:**

**Resultado No. 1** Caracterizar los procesos técnicos y tecnológicos que manejan cada una de las organizaciones existentes en los 13 municipios que integran la Cadena Productiva de la Iraca en el Departamento de Nariño y formular estrategias de mejoramiento.

**Actividad 1.1.** Desarrollar 13 caracterizaciones de procesos técnicos y tecnológicos con una metodología de participación y auto gestión en las organizaciones de los municipios de la cadena y formular estrategias de fortalecimiento.

**Actividad 1. 2** Evaluar los procesos técnicos y tecnológicos en los talleres de terminados y acabados de sombreros en los municipios de Sandoná y de Colón – Génova.

#### **Recursos requeridos**

- **Recursos Humanos:** Ingeniero Industrial
- **Recursos logísticos:** Papelería, equipos de computo y otros
- **Viáticos y transporte:** Alojamiento, alimentación y transporte.

**Resultado No. 2** Brindar capacitación, asistencia técnica y seguimiento en la intervención de los procesos técnicos y tecnológicos que buscan mejorarse mediante este proyecto.

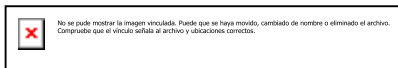
**Actividad 2.1.** Desarrollar una capacitación en gestión tecnológica

**Actividad 2.2.** Realizar 13 asesorías de seguimiento y evaluación de resultados sobre las intervenciones de mejoramiento tecnológico

**Actividad 2.3.** Realizar asistencia técnica puntual sobre iniciativas y proyectos de innovación tecnológica.

**Actividad 2.4.** Capacitación y entrenamiento tecnológico para terminación y acabado de sombreros en 10 municipios de la cadena.





**Actividad 2.5.** Desarrollar 13 talleres de creatividad y desarrollo de productos.

**Actividad 2.6.** Promover la participación de los artesanos de la iraca en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano”, que lidera Artesanías de Colombia e ICONTEC.

### **Recursos requeridos**

- **Recursos Humanos:** Especialista en Gestión tecnológica, Ingeniero Industrial, Diseñador Industrial, Maestro artesano especialista en terminado y acabado de sombrero.
- **Recursos logísticos:** Papelería, equipos de computo y otros
- **Viáticos y transporte:** Alojamiento, alimentación y transportes
- **Materiales y prototipos:** Para diseño, creatividad y nuevos productos y prototipos de procesos mejorados.

**Resultado No.3** Fortalecer las estrategias de comercialización de las organizaciones beneficiarias del proyecto.

**Actividad 3.1.** Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Materia Prima y una planta de tinturado en el Municipio de Linares.

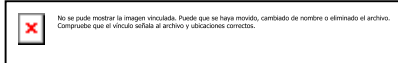
**Actividad 3.2.** Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Sombrero en Rama y Sombrero terminado en el Municipio de Colón – Génova.

**Actividad 3.3.** Formular un proyecto de Comercialización de Sombreros y otras Artesanías y una planta de tinturado en el Municipio de Sandoná.

**Actividad 3.4.** Desarrollar una estrategia de comercialización para articular la producción de los eslabones de la cadena.

### **Recursos requeridos**

- **Recursos Humanos:** Economista, especialista en Mercadeo, Ingeniero Mecánico.
- **Recursos logísticos:** Papelería, equipos de computo y otros
- **Viáticos y transporte:** Alojamiento, alimentación y transporte.
- **Materiales y prototipos:** Para diseño, creatividad y nuevos productos y prototipos de procesos mejorados.



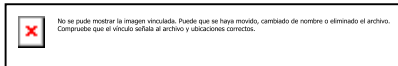
**Resultado No.4** Mejorar el manejo técnico y ambiental del cultivo de la palma de iraca y fomentar la ampliación del área cultivada en los cinco municipios productores de Nariño.

**Actividad 4.1.** Capacitación y asesoría en cultivo y ripiado de iraca en los municipios de : Linares, Colón – Génova, San Pablo, La Unión y Los Andes Sotomayor.

**Actividad 4.2.** Establecimiento de 10 parcelas demostrativas en 5 municipios, acompañados con asistencia técnica y transferencia de tecnología aprovechando sistemas auto sostenibles

**Recursos requeridos.**

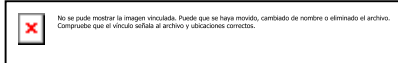
- **Recursos Humanos:** Ingeniero Agrónomo.
- **Recursos logísticos:** Papelería, equipos de computo y otros
- **Viáticos y transporte:** Alojamiento, alimentación y transporte.
- **Materiales e insumos:** Semilla, abono orgánico, plegables, forestales.



4

**.8. 2 Metas e Indicadores:**

Aspecto	Meta	Plazo de entrega <b>INDICADOR</b>	<b>Indicador</b>	Fuente de Verificación
<b>Objetivo General</b>	Las organizaciones de los 13 municipios que integran el proyecto de fortalecimiento de la cadena productiva de la iraca en el Departamento de Nariño, incrementan los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones respectivos de cultivo, proceso de ripiado, tejido, terminado del sombrero y su comercialización.	Mes 12	Número de organizaciones que incrementan los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones respectivos de cultivo, proceso de ripiado, tejido, terminado del sombrero y su comercialización.	Fichas de C & S. de la asistencia.  Documentos presentados
<b>Resultado No. 1.</b>	13 organizaciones que integran la Cadena Productiva de la Iraca en el Departamento de Nariño formulan estrategias de mejoramiento de los procesos técnicos y tecnológicos que manejan.	Mes 3	Numero de documentos de Caracterizaciones y evaluaciones	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
<b>Resultado No. 2.</b>	13 organizaciones reciben capacitación, asistencia técnica y seguimiento en la intervención de los procesos técnicos y tecnológicos que buscan mejorarse mediante este proyecto.	Mes 12	Número de organizaciones que reciben capacitación, asistencia técnica y seguimiento	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
<b>Resultado No. 3.</b>	13 organizaciones beneficiarias del proyecto fortalecen sus estrategias de comercialización.	Mes 12	Número de organizaciones beneficiarias del proyecto que fortalecen sus estrategias de comercialización.	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
<b>Resultado No. 4.</b>	Se mejoran las técnicas de cultivo de la iraca en (5)	Mes 10	Número de Municipios que mejoran	Fichas de C & S. de



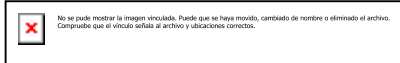
	Municipios y se amplía el área cultivada en 20 hectáreas.		las técnicas de cultivo de la iraca y que amplían el área cultivada.	la asistencia. Documentos presentados
	<b>Actividades Resultado No. 1.</b>			
1.1.	13 organizaciones de los municipios de la cadena caracterizan los procesos técnicos y tecnológicos que manejan con una metodología de participación y auto gestión para formular estrategias de fortalecimiento.	Mes 2	Número de documentos de caracterización	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
1.2.	10 Talleres de terminados y acabados de sombreros de los Municipios de Colón – Génova y de Sandoná evalúan sus procesos técnicos y tecnológicos	Mes 3	Numero de documentos de evaluación.	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
	<b>Actividades Resultado No. 2.</b>			
2.1.	13 organizaciones de los municipios que integran la cadena productiva de la iraca en Nariño desarrollan un paquete de capacitación en Gestión Tecnológica.	Mes 6	Número de organizaciones que desarrollan un paquete de capacitación en Gestión Tecnológica.	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
2.2.	13 organizaciones de los municipios que integran la cadena productiva de la iraca en Nariño desarrollan igual número de asesorías de seguimiento y evaluación de resultados sobre las intervenciones de mejoramiento tecnológico	Mes 12	Número de organizaciones que desarrollan asesorías de seguimiento y evaluación	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
2.3.	Se realiza asistencia técnica puntual sobre iniciativas y proyectos de innovación tecnológica en 13 organizaciones beneficiarias del proyecto	Mes 12	Número de organizaciones beneficiarias que asistencia técnica puntual	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
2.4.	Se imparte capacitación y entrenamiento tecnológico para terminación y acabado de sombreros en las organizaciones de 10 municipios de la cadena.	Mes 12		Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
2.5.	Se desarrollan 13 talleres de creatividad y desarrollo de productos en 13 organizaciones	Mes 12	Número talleres de creatividad y desarrollo de productos	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados



No se pudo mostrar la imagen vinculada. Puede que se haya movido, cambiado de nombre o eliminado el archivo. Compruebe que el vínculo señale al archivo y aplicaciones correctos.

2.6.	Se promueve la participación de los artesanos de la iraca en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano”, que lidera Artesanías de Colombia e ICONTEC dentro de las organizaciones de los trece (13) municipios que conforman la cadena.	Mes 12	Número de organizaciones donde se promueve la participación en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
<b>Actividades Resultado No. 3.</b>				
3.1.	Un (1) proyecto formulado de un (1) Centro de Acopio de Materia Prima y una planta de tinturado en el Municipio de Linares.	Mes 8	Número de proyectos formulados	Documentos presentados
3.2.	Un (1) proyecto formulado de un Centro de Acopio de Sombrero en Rama y Sombrero terminado en el Municipio de Colón – Génova.	Mes 9	Número de proyectos formulados	Documentos presentados
3.3.	Un (1) proyecto formulado de Comercialización de Sombreros y otras Artesanías y una (1) planta de tinturado para el Municipio de Sandoná	Mes 10	Número de proyectos formulados	Documentos presentados
3.4.	Una (1) estrategia de comercialización formulada y desarrollada para articular la producción de los eslabones de la cadena	Mes 12	Número de estrategias de comercialización formuladas y desarrolladas	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
<b>Actividades Resultado No. 4.</b>				
4.1.	En los municipios de Linares, Colón – Génova, San Pablo, La Unión y Los Andes Sotomayor se desarrolla un paquete de capacitación y asesoría sobre manejo técnico y ambiental de la iraca.	Mes 8	Número de municipios donde se desarrollan paquetes de capacitación y asesoría	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados
4.2.	10 parcelas demostrativas establecidas en 5 municipios, acompañados con asistencia técnica y transferencia de tecnología aprovechando sistemas auto sostenibles	Mes 12	Número de parcelas demostrativas establecidas	Fichas de C & S. de la asistencia. Documentos presentados

~~A nivel de **Propósito General**, los indicadores miden el IMPACTO. A nivel de **Resultados**, miden los EFECTOS. Y a nivel de **Actividades**, los indicadores miden los PRODUCTOS.~~



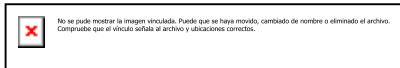
#### 4.9 Línea de Base:

ASPECTO	INDICADOR	VALOR INICIAL
<b>Propósito General</b>	Número de organizaciones que incrementan los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones respectivos de cultivo, proceso de rpiado, tejido, terminado del sombrero y su comercialización.	0
<b>Resultado No. 1.</b>	Numero de documentos de Caracterizaciones y evaluaciones	0
<b>Resultado No. 2.</b>	Número de organizaciones que reciben capacitación, asistencia técnica y seguimiento	0
<b>Resultado No. 3.</b>	Número de organizaciones beneficiarias del proyecto que fortalecen sus estrategias de comercialización.	0
<b>Resultado No. 4.</b>	Número de Municipios que mejoran las técnicas de cultivo de la iraca y que amplían el área cultivada.	0
<b>Actividades Resultado No. 1.</b>		
1.1.	Número de documentos de caracterización	1



No se puede mostrar la imagen vinculada. Puede que se haya movido, cambiado de nombre o eliminado el archivo. Compruebe que el vínculo señale al archivo y ubicación correctos.

1.2.	Numero de documentos de evaluación.	1
<b>Actividades Resultado No. 2.</b>		
2.1.	Número de organizaciones que desarrollan un paquete de capacitación en Gestión Tecnológica.	0
2.2.	Número de organizaciones que desarrollan asesorías de seguimiento y evaluación	0
2.3.	Número de organizaciones beneficiarias que reciben asistencia técnica puntual	0
2.5.	Número talleres de creatividad y desarrollo de productos	6
2.6.	Número de organizaciones donde se promueve la participación en el programa del Sello de Calidad "Hecho a Mano	0
<b>Actividades Resultado No. 3.</b>		
3.1.	Número de proyectos formulados	0
3.2.	Número de proyectos formulados	0
3.3.	Número de proyectos formulados	0
3.4.	Número de estrategias de comercialización formuladas y desarrolladas	0
<b>Actividades Resultado No. 4.</b>		
4.1.	Número de municipios donde se desarrollan paquetes de capacitación y asesoría	0



4.2.	Número de parcelas demostrativas establecidas	0

**4.10. Actividades, técnicas e instrumentos para el seguimiento y evaluación**

El proyecto establece un sistema de seguimiento, control y evaluación de resultados a partir de los productos que se deben realizar en cada uno de los resultados y actividades presentadas en el proyecto. Los indicadores de gestión se establecen conforme al cronograma establecido para mediar cumplimiento de metas. Este proyecto tiene un ingrediente de participación y control ciudadano ejercido por los agentes productivos de cada municipio y eslabón, los cuales hacen parte del Consejo Sectorial y participan en la Secretaría Técnica de la Cadena productiva de la Iraca.





Ministerio de Comercio, Industria y Turismo  
artesanías de Colombia s.a

FORMATO

Formulario de Proyectos

CODIGO: FORPLA03  
FECHA: 2003

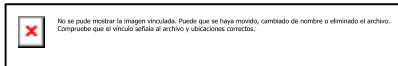
VERSIÓN: 1

Página 17 de 31

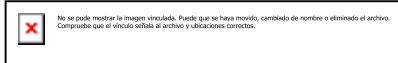
## 5. Matriz de marco lógico

Actividad 3.2. Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Sombrero en Rama y Sombrero terminado en el Municipio de Colón – Génova.

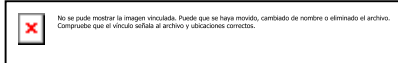
Marco lógico					
	Metas	Plazo de entrega	Indicadores	Fuentes de verificación	Factores externos
<b>Propósito:</b> incrementar los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones que manejan las organizaciones comunitarias y productivas dedicadas al cultivo, el proceso de ripiado, el tejido, el terminado del sombrero y su comercialización en las organizaciones de los 13 municipios que integran el proyecto de fortalecimiento de la cadena productiva de la iraca en el Departamento de Nariño	Las organizaciones de los 13 municipios que integran el proyecto de fortalecimiento de la cadena productiva de la iraca en el Departamento de Nariño, incrementan los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones respectivos de cultivo, proceso de ripiado, tejido, terminado del sombrero y su comercialización.	Mes 12	Número de organizaciones que incrementan los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones respectivos de cultivo, proceso de ripiado, tejido, terminado del sombrero y su comercialización.	Fichas de C & S. de la asistencia.  Documentos presentados	Estabilidad orden Público  Recursos llegan a tiempo
<b>Resultados :</b> <b>Resultado No. 1.</b> Caracterizar los procesos técnicos y tecnológicos que manejan cada una de las organizaciones existentes en los 13 municipios que integran la Cadena Productiva de la Iraca en el Departamento de Nariño y formular estrategias de mejoramiento.	13 organizaciones que integran la Cadena Productiva de la Iraca en el Departamento de Nariño formulan estrategias de mejoramiento de los procesos técnicos y tecnológicos que manejan.	Mes 3	Numero de documentos de Caracterizaciones y evaluaciones	Fichas de C & S. de la asistencia.  Documentos presentados	Estabilidad orden Público  Recursos llegan a tiempo



<p><b>Resultado No. 2.</b> Brindar capacitación, asistencia técnica y seguimiento en la intervención de los procesos técnicos y tecnológicos que buscan mejorarse mediante este proyecto.</p>	<p>13 organizaciones reciben capacitación, asistencia técnica y seguimiento en la intervención de los procesos técnicos y tecnológicos que buscan mejorarse mediante este proyecto.</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de organizaciones que reciben capacitación, asistencia técnica y seguimiento</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público</p>
<p><b>Resultado No. 3</b>  Fortalecer las estrategias de comercialización de las organizaciones beneficiarias del proyecto.</p>	<p>13 organizaciones beneficiarias del proyecto fortalecen sus estrategias de comercialización.</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de organizaciones beneficiarias del proyecto que fortalecen sus estrategias de comercialización.</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público  Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Resultado No. 4.</b> Mejorar el manejo técnico y ambiental del cultivo de la palma de iraca y fomentar la ampliación del área cultivada en los cinco municipios productores de Nariño</p>	<p>Se mejoran las técnicas de cultivo de la iraca en (5) Municipios y se amplía el área cultivada en (20 ) hectáreas.</p>	<p>Mes 10</p>	<p>Número de Municipios que mejoran las técnicas de cultivo de la iraca y que amplían el área cultivada.</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público  Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividades</b>  <b>Actividad 1.1.</b> Desarrollar 13 caracterizaciones de procesos técnicos y tecnológicos con una metodología de participación y auto gestión en las organizaciones de los municipios de la cadena y formular estrategias de fortalecimiento.</p>	<p>13 organizaciones de los municipios de la cadena caracterizan los procesos técnicos y tecnológicos que manejan con una metodología de participación y auto gestión para formular estrategias de fortalecimiento.</p>	<p>Mes 2</p>	<p>Número de documentos de caracterización</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público  Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividad 1.2</b> Evaluar los procesos técnicos y tecnológicos en los talleres de terminados y acabados de sombreros en los municipios de Sandoná y de Colón – Génova</p>	<p>10 Talleres de terminados y acabados de sombreros de los Municipios de Colón – Génova y de Sandoná evalúan sus procesos técnicos y tecnológicos</p>	<p>Mes 3</p>	<p>Numero de documentos de evaluación.</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividad 2.1.</b> Desarrollar una capacitación en gestión tecnológica</p>	<p>13 organizaciones de los municipios que integran la cadena productiva de la iraca en Nariño desarrollan un paquete de capacitación en Gestión Tecnológica.</p>	<p>Mes 6</p>	<p>Número de organizaciones que desarrollan un paquete de capacitación en Gestión Tecnológica.</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público Recursos llegan a tiempo</p>



<p><b>Actividad 2.2.</b> Realizar 13 asesorías de seguimiento y evaluación de resultados sobre las intervenciones de mejoramiento tecnológico</p>	<p>13 organizaciones de los municipios que integran la cadena productiva de la iraca en Nariño desarrollan igual número de asesorías de seguimiento y evaluación de resultados sobre las intervenciones de mejoramiento tecnológico</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de organizaciones que desarrollan asesorías de seguimiento y evaluación</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público</p>
<p><b>Actividad 2.3.</b> Realizar asistencia técnica puntual sobre iniciativas y proyectos de innovación tecnológica.</p>	<p>Se realiza asistencia técnica puntual sobre iniciativas y proyectos de innovación tecnológica en 13 organizaciones beneficiarias del proyecto</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de organizaciones beneficiarias que recibieron asistencia técnica puntual</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público</p>
<p><b>Actividad 2.4.</b> Capacitación y entrenamiento tecnológico para terminación y acabado de sombreros en 10 municipios de la cadena.</p>	<p>Se imparte capacitación y entrenamiento tecnológico para terminación y acabado de sombreros en las organizaciones de 10 municipios de la cadena.</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de organizaciones donde se imparte capacitación y entrenamiento tecnológico</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público</p>
<p><b>Actividad 2.5.</b> Desarrollar talleres de creatividad y desarrollo de productos en cada uno de los municipios de la cadena productiva</p>	<p>Se desarrollan 13 talleres de creatividad y desarrollo de productos en 13 organizaciones</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número talleres de creatividad y desarrollo de productos</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público</p>
<p><b>Actividad 2.6.</b> Promover la participación de los artesanos de la iraca en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano”, que lidera Artesanías de Colombia e ICONTEC.</p>	<p>Se promueve la participación de los artesanos de la iraca en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano”, que lidera Artesanías de Colombia e ICONTEC dentro de las organizaciones de los trece (13) municipios que conforman la cadena.</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de organizaciones donde se promueve la participación en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público  Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividad 3.1.</b> Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Materia Prima y una planta de tinturado en el Municipio de Linares.</p>	<p>Un (1) proyecto formulado de un (1) Centro de Acopio de Materia Prima y una planta de tinturado en el Municipio de Linares.</p>	<p>Mes 8</p>	<p>Número de proyectos formulados</p>	<p>Documentos presentados</p>	<p>Recursos llegan a tiempo</p>



<p><b>Actividad 3.2.</b> Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Sombrero en Rama y Sombrero terminado en el Municipio de Colón – Génova.</p>	<p>Un (1) proyecto formulado de un Centro de Acopio de Sombrero en Rama y Sombrero terminado en el Municipio de Colón – Génova.</p>	<p>Mes 9</p>	<p>Número de proyectos formulados</p>	<p>Documentos presentados</p>	<p>Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividad 3.3.</b> Formular un proyecto de Comercialización de Sombreros y otras Artesanías y una planta de tinturado en el Municipio de Sandoná.</p>	<p>Un (1) proyecto formulado de Comercialización de Sombreros y otras Artesanías y una (1) planta de tinturado para el Municipio de Sandoná</p>	<p>Mes 10</p>	<p>Número de proyectos formulados</p>	<p>Documentos presentados</p>	<p>Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividad 3.4.</b> Desarrollar una estrategia de comercialización para articular la producción de los eslabones de la cadena.</p>	<p>Una (1) estrategia de comercialización formulada y desarrollada para articular la producción de los eslabones de la cadena</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de estrategias de comercialización formuladas y desarrolladas</p>	<p>Fichas de C &amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividad 4.1.</b> Capacitación y asesoría en cultivo y rpiado de iraca en los municipios de: Linares, Colón – Génova, San Pablo, La Unión y Los Andes Sotomayor.</p>	<p>En los municipios de Linares, Colón – Génova, San Pablo, La Unión y Los Andes Sotomayor se desarrolla un paquete de capacitación y asesoría sobre manejo técnico y ambiental de la iraca.</p>	<p>Mes 8</p>	<p>Número de municipios donde se desarrollan paquetes de capacitación y asesoría</p>	<p>Fichas de C&amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados</p>	<p>Estabilidad orden Público Recursos llegan a tiempo</p>
<p><b>Actividad 4.2.</b> Establecimiento de 10 parcelas demostrativas en 5 municipios, acompañados con asistencia técnica y transferencia de tecnología aprovechando sistemas auto sostenibles</p>	<p>10 parcelas demostrativas establecidas en 5 municipios, acompañados con asistencia técnica y transferencia de tecnología aprovechando sistemas auto sostenibles</p>	<p>Mes 12</p>	<p>Número de parcelas demostrativas establecidas</p>	<p>Fichas de C&amp; S. de la asistencia.  Documentos presentados y parcelas establecidas</p>	<p>Estabilidad orden Público Recursos llegan a tiempo</p>

## 6. Presupuesto y flujo de fondos

### 6.1. Presupuesto General:

Rubros	Por Cofinanciar ONUDI	Contrapartida Artesanías de Colombia S.A.		Otras fuentes*	Valor total
		Efectivo	Especie <sup>1</sup>		
<b>Costos Directos</b>					
Honorarios	20.000.000	66.000.000			86.000.000
Viáticos y transporte		20.000.000		7.390.000	27.390.000
Materiales	10.000.000		13.495.000		23.495.000
<b>Costos Indirectos</b>					
Coordinación Cadena		21.600.000			21.600.000
<b>Valor Total por fuente de cofinanciación</b>	30.000.000	107.600.000	13.495.000	7.390.000	
<b>Valor Total del Proyecto</b>					158.485.000

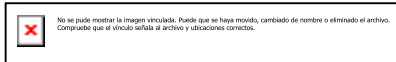
\* Otras fuentes: MUNICIPIOS Y COMUNIDADES ARTESANALES BENEFICIARIAS

### 6.2. Base de Cálculo del Presupuesto:

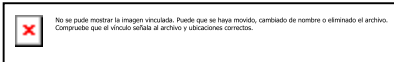
Las contrapartidas deben tener su base de cálculo.

Actividad	Rubros	Ítems	Unidad	Cantidad	Valor unitario	Valor total
Actividad 1.1.	Honorarios	Ingeniero Industrial	Mes	3	750.000	2.250.000
	Viáticos y Transporte	Alojamiento	día	13	20.000	260.000
		alimentación	día	13	15.000	195.000
		Transporte	viajes	13	20.000	260.000
	Materiales	Papelería y Otros	Resmas	3	11.000	33.000
		Tonnners	Unidad	2	100.000	200.000
Fotocopias		Unidad	1.000	100	100.000	
Actividad 1.2.	Honorarios	Ingeniero Industrial	Mes	3	750.000	2.250.000
	Viáticos y Transporte	Alojamiento	Día	13	20.000	260.000
		alimentación	Día	13	15.000	195.000
		Transporte	viajes	13	20.000	260.000
	materiales	Papelería y otros	Resmas	3	11.000	33.000
		Tonnners	Unidad	1	100.000	100.000
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	

<sup>1</sup> Deben corresponder a los rubros de la Tabla de Rubros y deben estar monetizadas de acuerdo al aporte que se realiza al Proyecto



<b>Actividad 2.1.</b>	Honorarios	Esp. en Gestión Tecnológica	Mes	3	1.000.000	3.000.000
	Viáticos y transporte	alimentación	Día/ persona	30	15.000	5.400.000
		Transporte	Viajes/ persona	30	20.000	7.200.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	3	11.000	33.000
		Tonnners	Unidad	1	100.000	100.000
Fotocopias		Unidad	1500	100	150.000	
<b>Actividad 2.2.</b>	Honorarios	Ingeniero Industrial y/o mecánico	Mes	1	1.500.000	1.500.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	13	20.000	260.000
		alimentación	Día	13	15.000	195.000
		Transporte	Viajes	13	20.000	260.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	1	11.000	11.000
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 2.3.</b>	Honorarios	Ingeniero Industrial	Mes	1	1.500.000	1.500.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	13	20.000	260.000
		alimentación	Día	13	15.000	195.000
		Transporte	Viajes	13	20.000	260.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	1	11.000	11.000
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 2.4.</b>	Honorarios	Artesano esp. en terminado y acabado	Mes	5	500.000	2.500.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	140	20.000	2.800.000
		alimentación	Día	140	15.000	2.100.000
		Transporte	Viajes	20	20.000	400.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	1	11.000	11.000
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 2.5.</b>	Honorarios	Diseñador Industrial	Mes	12	2.000.000	24.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	39	20.000	780.000
		alimentación	Día	39	15.000	585.000
		Transporte	Viajes	39	20.000	780.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	10	11.000	110.000
		Tonnners	Unidad	2	100.000	200.000
Fotocopias		Unidad	1000	100	100.000	
<b>Actividad 2.6.</b>	Honorarios	Diseñador Industrial	Mes	10	1.000.000	10.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	13	20.000	260.000
		alimentación	Día	13	15.000	195.000
		Transporte	Viajes	13	20.000	260.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	2	11.000	22.000
		Tonnners	Unidad	1	100.000	100.000
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 3.1.</b>	Honorarios	Profesional	Mes	3	1.000.000	3.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	10	20.000	200.000
		alimentación	Día	10	15.000	150.000
		Transporte	Viajes	2	20.000	40.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	2	11.000	22.000
		Tonnners	Unidad	1	100.000	100.000
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	



<b>Actividad 3.2.</b>	Honorarios	Profesional	Mes	3	1.000.000	3.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	10	20.000	200.000
		alimentación	Día	10	15.000	150.000
		Transporte	Viajes	2	20.000	40.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	2	11.000	22.000
Tonners		Unidad	1	100.000	100.000	
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 3.3.</b>	Honorarios	Profesional	Mes	3	1.000.000	3.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	10	20.000	200.000
		alimentación	Día	10	15.000	150.000
		Transporte	Viajes	2	20.000	40.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	2	11.000	22.000
Tonners		Unidad	1	100.000	100.000	
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 3.4.</b>	Honorarios	Profesional esp.	Mes	6	2.000.000	12.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	10	20.000	200.000
		alimentación	Día	10	15.000	150.000
		Transporte	Viajes	2	20.000	40.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	2	11.000	22.000
Tonners		Unidad	1	100.000	100.000	
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 4.1.</b>	Honorarios	Ing. Agrónomo	Mes	6	1.500.000	9.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	10	20.000	200.000
		alimentación	Día	10	15.000	150.000
		Transporte	Viajes	2	20.000	40.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	2	11.000	22.000
Tonners		Unidad	1	100.000	100.000	
Fotocopias		Unidad	500	100	50.000	
<b>Actividad 4.2.</b>	Honorarios	Ing. Agrónomo	Mes	6	1.500.000	9.000.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	10	20.000	200.000
		alimentación	Día	10	15.000	150.000
		Transporte	Viajes	2	20.000	40.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	1	1.000	11.000
		Lotes	Arriendo/ Año	1	200.000	200.000
		Mantenimiento cultivo	Jornales para 10 parcelas	240	10.000	2.400.000
Semilla		Colinos				
Abono orgánico	Bultos					
Forestales	Plántulas					
<b>Coordinación Proyecto</b>	Honorarios	Coord. Cadena	Mes	12	1.800.000	21.600.000
	Viáticos y transporte	Alojamiento	Día	26	20.000	520.000
		alimentación	Día	26	15.000	390.000
		Transporte	Viajes	26	20.000	520.000
	Materiales	Papelería y otros	Resma	10	11.000	110.000
		Tonners	Unidad	2	100.000	200.000
		Fotocopias	Unidad	1500	100	150.000
Oficina Sede y Rec. Logísticos		Arriendo/ mes	12	1.500.000	18.000.000	



Ministerio de Comercio, Industria y Turismo  
artesanías de Colombia s.a

FORMATO

Formulario de Proyectos

CODIGO: FORPLA03  
FECHA: 2003

VERSIÓN: 1

Página 25 de 31

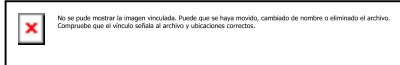
### 6.3. Flujo de fondos mensual por fuente: VALORES EN MILES

Fuentes y rubros	Valor total	Desembolsos y ejecución financiera mensuales expresados en miles de pesos											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Fuentes de Recursos</b>													
Por financiar	30.000.	30.000.											
Recursos Propios	121.095.	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5		
Otras fuentes	7.390.	3.695.		3.695.									
Total Fuentes	158.485.	45.804.5	12.109.5	15.804.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5	12.109.5		
<b>Presupuesto (Usos)</b>													
Honorarios	86.000.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	8.600.	
Viáticos y Transporte	27.390.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	2.739.	
Materiales	23.495.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.	1.958.
Coordinador de la Cadena	21.600.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.	1.800.
Subtotal Usos	158.485.	15.097.	15.097	15.097	15.097	15.097	15.097	15.097	15.097	15.097	15.097	3.758.	3.758.
<b>Flujo de Fondos Neto</b>	0	30.707.5	(2987.5)	707.5	(2.987.5)	(2.987.5)	(2.987.5)	(2.987.5)	(2.987.5)	(2.987.5)	(2.987.5)	(3.758)	(3.758)
<b>Saldo acumulado</b>		30.707.5	27720	28427.5	25.440	22452.5	19.465	16477.5	13490	10.502.5	7.515	3758	0

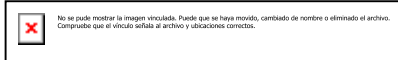
### 7. Cronograma de actividades:

Actividad	Responsable	Duración (días, semanas o meses)	Fecha planeada de inicio día/ mes / año	Fecha planeada de terminación día/ mes / año
1.1.	Ma.Antonia Martinez	2 meses	01-06-04	30-07-04
1.2.	Jaime Mora	3 meses	01-06-04	30-08-04

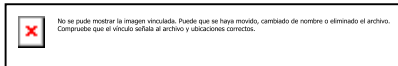




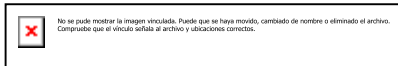
2.1.	Jaime Mora	3 meses	01-07-04	30-09-04
2.2.	Jaime Mora	1 mes	01-07-04	30-07-04
2.3.	Jaime Mora	1 mes	01-08-04	30-08-04
2.4.	Jaime Mora	5 meses	01-08-04	30-08-04
2.5.	Ma. Antonia Martinez	12 meses	01-06-04	30-05-05
2.6.	Ma. Antonia Martinez	10 meses	01-06-04	30-03-05
3.1.	Jaime Mora	3 meses	01-08-04	30-10-04
3.2.	Jaime Mora	3 meses	01-08-04	30-10-04
3.3.	Jaime Mora	3 meses	01-08-04	30-10-04
3.4.	Jaime Mora	6 meses	01-07-04	30-12-04
4.1.	Jesús Evelio Portilla	6 meses	01-07-04	30-12-04
4.2.	Jesús Evelio Portilla	6 meses	02-01-05	30-05-05



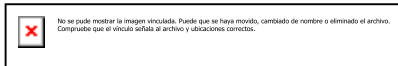
<b>RESULTADOS</b>	<b>INTERVENCION PREVISTA</b>	<b>TIPO DE PERSONA EJECUTORA</b>	<b>FUNCION PRINCIPAL</b>	<b>TIEMPO</b>
<b>Actividades</b>  <b>Actividad 1.1.</b> Desarrollar 13 caracterizaciones de procesos técnicos y tecnológicos con una metodología de participación y auto gestión en las organizaciones de los municipios de la cadena y formular estrategias de fortalecimiento.	Mediante un estudio de Consultoría se realiza la caracterización y se formula las estrategias.	Preferiblemente un Ingeniero Industrial, pero también lo puede realizar un Ingeniero Mecánico o un Diseñador Industrial	Levantar un diagnóstico de cada uno de los procesos que desarrollan las organizaciones productivas de la cadena en los trece (13) municipios formular una estrategia de mejoramiento.	3 Meses
<b>Actividad 1.2</b> Evaluar los procesos técnicos y tecnológicos en los talleres de terminados y acabados de sombreros en los municipios de Sandoná y de Colón – Génova	Mediante un estudio de Consultoría un profesional realiza el diagnóstico tecnológico de los talleres de terminados y acabados de sombreros de los dos Municipios	Un Ingeniero Industrial realiza el diagnóstico de los talleres de terminados y acabados existentes en los dos municipios	Realizar un diagnóstico de los procesos tecnológicos que manejan los talleres de terminados y acabados de sombreros de los Municipios de Sandoná	3 Meses
<b>Actividad 2.1.</b> Desarrollar una capacitación en gestión tecnológica	Se realiza un Curso presencial en Pasto con un profesional experto en el tema de innovación tecnológica.	Un Profesional en las Areas Económicas, Administrativas o de Ingeniería realiza un curso para los líderes de los grupos asociativos y/o talleres de procesamiento de los	Realizar un curso de capacitación en Gestión Tecnológica en la ciudad	6 Meses



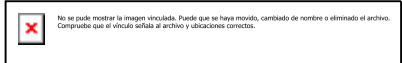
		productos en iraca.		
<b>Actividad 2.2.</b> Realizar 13 asesorías de seguimiento y evaluación de resultados sobre las intervenciones de mejoramiento tecnológico	Preferiblemente el profesional que realizó el estudio del resultado 1 brinda un seguimiento con asistencia técnica a los grupos que fueron caracterizados para apreciar los avances	Preferiblemente un Ingeniero Industrial, pero también lo puede realizar un Ingeniero Mecánico o un Diseñador Industrial	Realizar una asistencia técnica a las organizaciones que participaron en el resultado No 1, promoviendo los cambios tecnológicos requeridos para ganar eficiencia y competitividad. Es necesario que el mismo Contratista realice las actividades 1 y 2, incluyéndolas en un solo contrato.	3 Meses
<b>Actividad 2.3.</b> Realizar asistencia técnica puntual sobre iniciativas y proyectos de innovación tecnológica.	En los trece municipios existen iniciativas de innovación tecnológica que necesitan ser canalizadas por un profesional que pueda interpretar la posibilidad y apoyar.	Preferiblemente un Ingeniero Industrial, pero también lo puede realizar un Ingeniero Mecánico o un Diseñador Industrial	Realizar una asistencia técnica sobre una necesidad puntual o una iniciativa de innovación que se pretenda desarrollar en cualquiera de las organizaciones de los trece municipios.	1 Mes
<b>Actividad 2.4.</b> Capacitación y entrenamiento tecnológico para terminación y acabado de sombreros en 10 municipios de la cadena.	En 10 grupos asociativos de la Cadena productiva de la Iraca existe la necesidad de capacitar, entrenar y asesorar en el montaje del taller de terminados de	Lo realizará un artesano experto en el manejo de la máquina prensadora, en el proceso de blanqueado de sombrero y en el proceso de acabado. Se pueden contactar más de un artesano para agilizar la	Realizar 10 talleres prácticos de terminación y acabado de sombreros en 10 grupos asociativos de 10 Municipios. O sea uno por municipio.	5 Meses



	sombreros.	actividad.		
<b>Actividad 2.5.</b> Desarrollar talleres de creatividad y desarrollo de productos en cada uno de los municipios de la cadena productiva	Mejorar y diversificar la producción de sombreros y otras artesanías de iraca en los 13 Municipios.	Lo realizará una Diseñadora de Artesanías de Colombia.	Realizar 13 talleres de creatividad, con su respectivo seguimiento de sus resultados en los trece Municipios que hacen parte del proyecto de la Cadena.	12 Meses
<b>Actividad 2.6.</b> Promover la participación de los artesanos de la iraca en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano”, que lidera Artesanías de Colombia e ICONTEC.	Promover la Certificación del Sello de Calidad con los artesanos y artesanas que se caracterizan por su calidad.	Lo realizará una Diseñadora de Artesanías de Colombia	Se realizará Un taller en Pasto y otros en los Municipios que pueden acceder a la Certificación del Sello de Calidad “ Hecho a Mano”	10 Meses
<b>Actividad 3.1.</b> Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Materia Prima y una planta de tinturado en el Municipio de Linares.	Realizar un Estudio de Preinversión sobre el Proyecto del Centro de Acopio.	Preferiblemente lo realizará un Economista, pero lo puede realizar un Ingeniero Industrial, un Administrador de Empresas.	Realizará un estudio de Preinversión.	3 Meses
<b>Actividad 3.2.</b> Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Sombrero en Rama y Sombrero terminado en el Municipio de Colón – Génova.	Realizar un Estudio de Preinversión sobre el Proyecto del Centro de Acopio.	Preferiblemente lo realizará un Economista, pero lo puede realizar un Ingeniero Industrial, un Administrador de Empresas.	Realizará un estudio de Preinversión.	3 Meses
<b>Actividad 3.3.</b> Formular un proyecto de Comercialización de Sombreros y otras	Realizar un Estudio de Preinversión sobre el Proyecto.	Preferiblemente lo realizará un Economista, pero lo puede realizar un Ingeniero Industrial,	Realizará un estudio de Preinversión.	3 Meses



Artesanías y una planta de tinturado en el Municipio de Sandoná.	Acopio.	un Administrador de Empresas.		
<b>Actividad 3.4.</b> Desarrollar una estrategia de comercialización para articular la producción de los eslabones de la cadena.	Formular un estudio que presente el diseño de una estrategia de comercialización para los eslabones de la cadena.	Un Profesional especializado en Mercadeo.	Formulación de un estudio que presente diseñado un programa de mercadeo para la cadena de la iraca.	6 Meses
<b>Actividad 4.1.</b> Capacitación y asesoría en cultivo y rpiado de iraca en los municipios de: Colón – Génova, San Pablo, La Unión y Los Andes Sotomayor.	Se realizará una capacitación y se brindará una asistencia técnica a los productores de iraca de los municipios cultivadores.	Un Ingeniero Agrónomo que conozca del cultivo de palma de iraca.	Capacitar y Asesorar a los cultivadores de iraca de los Municipios de Linares, Colón Génova, San Pablo, La Unión y los Andes Sotomayor	6 Meses
<b>Actividad 4.2.</b> Establecimiento de 10 parcelas demostrativas en 5 municipios, acompañados con asistencia técnica y transferencia de tecnología aprovechando sistemas auto sostenibles	Con la participación de las UMATAs de los Municipios y de los productores se establecerán 10 parcelas demostrativas en los cinco Municipios cultivadores.	Un Ingeniero Agrónomo que conozca del cultivo de iraca. Será el mismo profesional que realice la actividad 4.1.	Asesorar a las UMATAs de los Municipios y a los cultivadores se establecerán dos parcelas demostrativas por cada Municipio Cultivador.	6 Meses
Coordinación Regional del Proyecto	Este proyecto regional estará coordinado por	El mismo profesional que está coordinando el proyecto de la iraca	Coordinar las actividades establecidas en el Proyecto que cofinancia la ONUDI.	12 meses.



	Artesanías Colombia	de	coordinará este proyecto en el Departamento de Nariño		
--	------------------------	----	---	--	--

## **Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial**

### **ANEXO “B”**

#### **Terminos de Referencia**

##### **Mejoramiento de los procesos técnicos y tecnológicos que manejan las organizaciones comunitarias y productivas de la Cadena de la Iraca en 13 Municipios del Departamento de Nariño.**

**ANTECEDENTES:** El sector artesanal en Nariño es altamente representativo, por su cobertura, riqueza cultural, variedad productiva, generación de empleo e ingresos para familias urbanas y rurales, especialmente mujeres.

Los tejidos realizados con iraca o paja toquilla, ocupan a 6.000 tejedoras campesinas, 500 cultivadores, 500 rpiadores y existen 25 talleres de terminados y acabados de sombreros que generan trabajo a 108 operarios artesanales.

Con la Coordinación de Artesanías de Colombia S.A., se está trabajando un proyecto para fortalecer la Cadena Productiva de la Iraca para mejorar los niveles de productividad y competitividad en todos los eslabones de la cadena. Para alcanzar esta meta es necesario el apoyo de varias instituciones y organismos de carácter local, regional, nacional e internacional. Para que todas estas entidades se encuentren con el mismo interés y compromiso de apoyo, el 27 de marzo de 2003 se firmó el Acuerdo de Competitividad de la Cadena Productiva de la iraca en Nariño. A nivel Nacional, la empresa con mayor compromiso para sacar adelante el proyecto es Artesanías de Colombia y por esta razón se ha realizado una serie de gestiones que permiten aunar esfuerzos interinstitucionales. Entre las entidades que se ha vinculado en forma directa a apoyar esta iniciativa se encuentra ONUDI, institución que viene apoyando proyectos como el de la Chamba, Tolima, donde se ha trabajado con mayor detalle el componente tecnológico.

En el Programa Nacional de Cadenas Productivas en el Sector Artesanal, que beneficia a 11 cadenas en todo el país y que es desarrollado por Artesanías de Colombia, se incluyó en Nariño la Cadena Productiva de la iraca. No obstante, se requiere mayor esfuerzo institucional para mejorar varios procesos tecnológicos y por ello se busca el apoyo de ONUDI.

## **OBJETIVO:**

Incrementar los índices de productividad y competitividad mejorando los procesos técnicos y tecnológicos en cada uno de los eslabones que manejan las organizaciones comunitarias y productivas dedicadas al cultivo, rpiado, tejido, terminado del sombrero y su comercialización en las organizaciones de los 13 municipios que integran el proyecto de fortalecimiento de la cadena productiva de la iraca en de Nariño.

## **Resultados esperados u objetivos específicos:**

**Resultado No. 1.** Caracterizar los procesos técnicos y tecnológicos que manejan cada una de las organizaciones existentes en los 13 municipios que integran la Cadena Productiva de la Iraca en el Departamento de Nariño y formular estrategias de mejoramiento.

**Resultado No. 2.** Brindar capacitación, asistencia técnica y seguimiento en la intervención de los procesos técnicos y tecnológicos que buscan mejorarse mediante este proyecto.

**Resultado No. 3.** Fortalecer las estrategias de comercialización de las organizaciones beneficiarias del proyecto.

**Resultado No. 4** Mejorar el manejo técnico y ambiental del cultivo de la palma de iraca y fomentar la ampliación del área cultivada en los cinco municipios productores de Nariño.

## **TIEMPO:**

12 Meses a partir de la firma y del desembolso de los recursos.



Proyecto “Mejoramiento de los procesos técnicos y tecnológicos de las organizaciones productivas en los eslabones de la Cadena Productiva de la Iraca en 13 Municipios del Departamento de Nariño.

Tipo de Asistencia Técnica: Consultoría:

Actividad 1.1. Desarrollar 13 caracterizaciones de procesos técnicos y tecnológicos con una metodología de participación y autogestión en las organizaciones de los municipios de la cadena y formular estrategias de fortalecimiento.

Mediante un estudio de Consultoría se realiza la caracterización y se formula las estrategias. Preferiblemente un Ingeniero Industrial, pero también lo puede realizar un Ingeniero Mecánico o un Diseñador Industrial.

Levantar un diagnóstico de cada uno de los procesos que desarrollan las organizaciones productivas de la cadena en los trece (13) municipios y formular una estrategia de mejoramiento.

Duración: 3 Meses

Actividad 1. 2 Evaluar los procesos técnicos y tecnológicos en los talleres de terminados y acabados de sombreros en los municipios de Sandoná y de Colón – Génova.

Mediante un estudio de Consultoría un profesional realiza el diagnóstico tecnológico de los talleres de terminados y acabados de sombreros de los 2 Municipios.

Un Ingeniero Industrial realiza el diagnóstico de los talleres de terminados y acabados existentes en los 2 municipios

Realizar un diagnóstico de los procesos tecnológicos que manejan los talleres de terminados y acabados de sombreros de los Municipios de Sandoná.

Duración: 3 Meses.

Actividad 2.1. Desarrollar una capacitación en gestión tecnológica

Se realiza un Curso presencial en Pasto con un profesional experto en el tema

de innovación tecnológica.

Un Profesional en las Areas Económicas, Administrativas o de Ingeniería realiza un curso para los líderes de los grupos asociativos y/o talleres de procesamiento de los productos en iraca.

Realizar un curso de capacitación en Gestión Tecnológica en la ciudad

Duración: 6 Meses

Actividad 2.2. Realizar 13 asesorías de seguimiento y evaluación de resultados sobre las intervenciones de mejoramiento tecnológico

Preferiblemente el profesional que realizó el estudio del resultado 1 brinda un seguimiento con asistencia técnica a los grupos que fueron caracterizados para apreciar los avances

Preferiblemente un Ingeniero Industrial, pero también lo puede realizar un Ingeniero Mecánico o un Diseñador Industrial

Realizar una asistencia técnica a las organizaciones que participaron en el resultado No 1, promoviendo los cambios tecnológicos requeridos para ganar eficiencia y competitividad. Es necesario que el mismo Contratista realice las actividades 1 y 2, incluyéndolas en un solo contrato.

Duración: 3 Meses

Actividad 2.3. Realizar asistencia técnica puntual sobre iniciativas y proyectos de innovación tecnológica.

En los trece municipios existen iniciativas de innovación tecnológica que necesitan ser canalizadas por un profesional que pueda interpretar la posibilidad y apoyar.

Preferiblemente un Ingeniero Industrial, pero también lo puede realizar un Ingeniero Mecánico o un Diseñador Industrial

Realizar una asistencia técnica sobre una necesidad puntual o una iniciativa de innovación que se pretenda desarrollar en cualquiera de las organizaciones de los trece municipios.

Duración: 1 Mes

Actividad 2.4. Capacitación y entrenamiento tecnológico para terminación y acabado de sombreros en 10 municipios de la cadena.

En 10 grupos asociativos de la Cadena productiva de la Iraca existe la necesidad de capacitar, entrenar y asesorar en el montaje del taller de terminados de sombreros.

Lo realizará un artesano experto en el manejo de la máquina prensadora, en el proceso de blanqueado de sombrero y en el proceso de acabado. Se pueden contactar más de un artesano para agilizar la actividad.

Realizar 10 talleres prácticos de terminación y acabado de sombreros en 10 grupos asociativos de 10 Municipios. O sea uno por municipio.

Duración: 5 Meses

Actividad 2.5. Desarrollar talleres de creatividad y desarrollo de productos en cada uno de los municipios de la cadena productiva

Mejorar y diversificar la producción de sombreros y otras artesanías de iraca en los 13 Municipios.

Lo realizará una Diseñadora de Artesanías de Colombia.

Realizar 13 talleres de creatividad, con su respectivo seguimiento de sus resultados en los trece Municipios que hacen parte del proyecto de la Cadena.

Duración: 12 Meses

Actividad 2.6. Promover la participación de los artesanos de la iraca en el programa del Sello de Calidad “Hecho a Mano”, que lidera Artesanías de Colombia e ICONTEC.

Promover la Certificación del Sello de Calidad con los artesanos y artesanas que se caracterizan por su calidad.

Lo realizará una Diseñadora de Artesanías de Colombia

Se realizará Un taller en Pasto y otros en los Municipios que pueden acceder a

la Certificación del Sello de Calidad “ Hecho a Mano”

Duración: 10 Meses

Actividad 3.1. Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Materia Prima y una planta de tinturado en el Municipio de Linares.

Realizar un Estudio de Preinversión sobre el Proyecto del Centro de Acopio. Preferiblemente lo realizará un Economista, pero lo puede realizar un Ingeniero Industrial, un Administrador de Empresas.

Realizará un estudio de Preinversión.

Duración: 3 Meses

Actividad 3.2. Formular un proyecto de un Centro de Acopio de Sombrero en Rama y Sombrero terminado en el Municipio de Colón – Génova.

Realizar un Estudio de Preinversión sobre el Proyecto del Centro de Acopio. Preferiblemente lo realizará un Economista, pero lo puede realizar un Ingeniero Industrial, un Administrador de Empresas.

Realizará un estudio de Preinversión.

Duración: 3 Meses

Actividad 3.3. Formular un proyecto de Comercialización de Sombreros y otras Artesanías y una planta de tinturado en el Municipio de Sandoná.

Realizar un Estudio de Preinversión sobre el Proyecto. Acopio. Preferiblemente lo realizará un Economista, pero lo puede realizar un Ingeniero Industrial, un Administrador de Empresas.

Realizará un estudio de Preinversión.

Duración: 3 Meses

Actividad 3.4. Desarrollar una estrategia de comercialización para articular la producción de los eslabones de la cadena.

Formular un estudio que presente el diseño de una estrategia de comercialización para los eslabones de la cadena.

Un Profesional especializado en Mercadeo.

Formulación de un estudio que presente diseñado un programa de mercadeo para la cadena de la iraca.

Duración: 6 Meses

Actividad 4.1. Capacitación y asesoría en cultivo y ripiado de iraca en los municipios de: Colón – Génova, San Pablo, La Unión y Los Andes Sotomayor.

Se realizará una capacitación y se brindará una asistencia técnica a los productores de iraca de los municipios cultivadores.

Un Ingeniero Agrónomo que conozca del cultivo de palma de iraca.

Capacitar y Asesorar a los cultivadores de iraca de los Municipios de Linares, Colón Génova, San Pablo, La Unión y los Andes Sotomayor

Duración: 6 Meses

Actividad 4.2. Establecimiento de 10 parcelas demostrativas en 5 municipios, acompañados con asistencia técnica y transferencia de tecnología aprovechando sistemas auto sostenibles

Con la participación de las UMATAs de los Municipios y de los productores se establecerán 10 parcelas demostrativas en los cinco Municipios cultivadores.

Un Ingeniero Agrónomo que conozca del cultivo de iraca. Será el mismo profesional que realice la actividad 4.1.

Asesorar a las UMATAs de los Municipios y a los cultivadores se establecerán dos parcelas demostrativas por cada Municipio Cultivador.

Duración: 6 Meses

Coordinación Regional del Proyecto

Este proyecto regional estará coordinado por Artesanías de Colombia

El mismo profesional que está coordinando el proyecto de la iraca coordinará este proyecto en el Departamento de Nariño  
Coordinar las actividades establecidas en el Proyecto que cofinancia la ONUDI.

Duración: 12 meses.

Deben corresponder a los rubros de la Tabla de Rubros y deben estar monetizadas de acuerdo al aporte que se realiza al Proyecto