

Proyecto

Programa: Conciencia y Productividad - HACIA UNA PROPUESTA DE RESOCIALIZACION DE MUJERES INTERNAS EN COLOMBIA

Resumen del Proyecto

Descripción

El proyecto plantea formar a un total de 110 mujeres privadas de la libertad la mayor parte de ellas partiendo de un conocimiento básico en técnicas específicas, tomando como base los oficios que más se realizan actualmente en la Reclusión de Mujeres de Bogotá, que por las condiciones propias de un centro de este tipo presentan mayor factibilidad. Se formarán 30 internas en papel maché, 20 internas en técnicas de tejidos en agujas y macramé, 40 internas en técnicas bordado en tela (incluyendo muñequería y lencería sencilla), 20 internas en trabajos con acabados en madera. La formación se dictará integral, partiendo de una actividad de sensibilización hacia la artesanía, la formación en temas de desarrollo humano, la capacitación técnica en artesanal o manualidad, la formación en aspectos de gestión empresarial y comercial, el desarrollo de producto con la correspondiente capacitación técnica, y finalmente la implementación de algunas actividades para promover la comercialización de la producción como estrategia preparatoria para la reinserción social y económica de las beneficiarias. Adicionalmente se propone atender a 20 internas adicionalmente del patio 6, de alta seguridad con una actividad específica para capacitación en técnica cuya ejecución estará a cargo del INPEC.

Ubicación Geográfica

El proyecto se ejecutará en la ciudad de Bogotá D.C. en las instalaciones de la Reclusión de Mujeres.

Presupuesto

El proyecto tiene un valor de \$335'170.000, de los cuales se solicita al Ministerio del Interior y de Justicia – Unión Europea la suma de \$265'140.000 en dinero y Artesanías de Colombia aportará en especie \$56'270.000; al SENA se solicitará un aporte equivalente a \$13'760.000 en especie, representado en instructores.

Duración del proyecto:

13 meses

Justificación del Proyecto

El Ministerio del Interior y de Justicia tiene interés en que la población privada de la libertad reciba adiestramiento que le permita tener una efectiva reinserción, evitando la reincidencia en actividades delictivas, mediante la estrategia de proporcionarles conocimientos prácticos laborales, que les permita ejercer una actividad productiva que les genere ingresos al tiempo que pueden redimir pena por estudio.

Con base en el requerimiento hecho por el INPEC y por el Ministerio del Interior y de Justicia, se realizó por parte de Artesanías de Colombia una visita a la exposición organizada por las internas de la Reclusión de Mujeres de Bogotá, para seleccionar entre los diferentes productos allí exhibidos y elaborados por algunas de las internas de los diferentes patios, las técnicas u oficios que se consideren pueden tener mayor viabilidad para ser trabajados y perfeccionados a través del proyecto, en aras de las posibilidades de implementarse al interior del plantel.

Modelo de Metodología para Formulación de Proyectos - Artesanías de Colombia S.A.

Desarrollo y Adaptación: Manuel José Moreno Brociner

Extraído de: Metodología del Marco Lógico, Experiencia en un IFO 1, 1989- 1999 por Brian Thomson, Mayo de 2006 (rev. 6)

Artesanías de Colombia encuentra factible, dentro de su objeto social y como parte de su responsabilidad social, contribuir con la formación integral de la población carcelaria de Bogotá, para su desempeño productivo pospenal, en actividades que además de proporcionarles ingreso les brinden oportunidades de fortalecer su autoestima y encontrar un espacio de identidad e inserción cultural en nuestra sociedad.

Se gestionará la vinculación de otras entidades como el SENA de acuerdo con la programación que se establece para viabilizar actividades orientadas a módulos administrativos con las cuales pueden contribuir y se encuentran dentro de sus competencias.

Antecedentes

Artesanías de Colombia no tiene experiencia previa en el tema. Con anterioridad había suscrito un convenio de cooperación interinstitucional con el INPEC, en cuyo marco no se desarrollo ningún programa.

El INPEC ha suscrito diversos acuerdos con el SENA, logrando que se brinden capacitaciones a grupos de internas en diferentes áreas, en aspectos puntuales, sin que se haga seguimiento, se de continuidad, se implementen los mecanismos y se generen las condiciones necesarias para que con posterioridad se pueda garantizar que las internas se ocupen en la actividad aprendida, puedan generarse ingresos durante el cumplimiento de su pena o que en el momento de recuperar su libertad se puedan desempeñar productivamente en la misma.

El Ministerio del Interior y de Justicia adelantó gestiones ante Artesanías de Colombia encontrando eco a sus intenciones de ofrecer a las internas posibilidades de redención de penas y de formación para el trabajo, por lo cual, se acuerda suscribir un convenio marco para la ejecución de proyectos en planteles penitenciarios en Colombia.

Fundamentos

Contribución social del proyecto

El proyecto se plantea como una contribución de responsabilidad con la preparación productiva para la reinserción de las reclusas a la sociedad, de forma que tengan oportunidades ocupacionales y puedan ser productivas autónomamente.

El Ministerio del Interior y de Justicia en convenio con Artesanías de Colombia y con la participación del INPEC y el SENA, ofrecerá formación integral a 110 internas de la población de la Reclusión de Mujeres seleccionadas por el INPEC, con perfiles idóneos para cada una de las técnicas a implementar, con condenas de más de tres años. Esta formación incluirá el desarrollo de productos, bajo el supuesto de la implementación de estrategias para organizar y facilitar el desempeño laboral de las beneficiarias al interior del plantel.

Se seleccionaron oficios y técnicas sencillas, relativamente usuales al interior del plantel penitenciario, que implican baja inversión de las beneficiarias para su desempeño posterior, una vez adquieran su libertad, pudiendo tener una producción independiente, al no requerir un equipamiento costoso para su realización. El proyecto plantea la dotación de las herramientas y elementos mínimos para que cada interna pueda aprender y cuente con su respectivo kit para producir, que le será entregado al culminar el proyecto.

Argumentos de mercado

Una de las finalidades es que las internas puedan vender no solo productos sino servicios para la tercerización de procesos productivos aplicando, las técnicas que ellas aprenderán para la elaboración de productos que requieran las empresas, es decir, que ellas tengan la posibilidad de referir sus productos a un buen precio, basado en la calidad del producto y el costo de materiales (venta de la técnica), por ejemplo, la venta de m2 de bordado en determinado tipo de puntada.

Estímulos y beneficios tributarios

Como estrategia especial para la divulgación del proyecto se tendrán en cuenta los estímulos y beneficios tributarios que se ofrecen a empresarios de acuerdo con el tipo de vinculación al proyecto, que puedan contribuir a garantizar su sostenibilidad productiva una vez culmine la etapa de formación

Amparado en la Ley 633 de 2002:

- Artículo 98: *“Deducción por inversiones en centros de reclusión. Las empresas o personas naturales podrán deducir de su renta bruta el valor de las nuevas inversiones realizadas en el año o período gravable, en centros de reclusión, siempre que se destinen efectivamente a programas de trabajo y educación de los internos, certificados por el INPEC, y se vincule laboralmente a la empresa personas naturales pospenados que hayan observado buena conducta certificada por el Consejo de Disciplina del respectivo centro de Reclusión. El valor a deducir por este concepto no podrá en ningún caso exceder el 15% anual de la renta líquida del contribuyente calculada antes de deducir tales deducciones”.*

Y en la Ley 65 de 1993:

- Artículo 93: *“Estímulos tributarios. El Gobierno Nacional podrá crear estímulos tributarios para aquellas empresas o personas naturales que se vinculen a los programas de trabajo y educación en las cárceles y penitenciarías, así como también, incentivar la inversión privada en los centros de reclusión con exoneración de impuestos o rebajas de ellos, al igual a las empresas que incorporen en sus actividades a pospenados, que hayan observado buena conducta y certificada por el Consejo de Disciplina del respectivo centro de reclusión”.*

Complementariedad en la formación

La actividad práctica se complementará con fundamentos teóricos de otras áreas que se consideran indispensables para una formación integral, sana y útil; que les genere tanto ingresos como reconocimiento social, desde el mismo recinto carcelario y se fortalezca en el momento en que se reintegren a la sociedad.

Universo Objetivo

El proyecto beneficiará de manera directa a 110 internas de la reclusión de Mujeres, con o sin experiencia previa en oficio artesanal, que cumplan con el siguiente perfil:

- Condiciones psicológicas y de comportamiento definidas por el INPEC (preferiblemente que se encuentren en fase Alta y hayan cumplido con los procesos de formación educativa).

- Condiciones físicas buenas (especialmente motricidad fina y agudeza visual)
- Educación básica primaria (5º primaria)
- Tiempo de condena (no inferior a 3 años)
- Que firmen compromiso de asistir a todas las actividades del proyecto
- Procedentes de Bogotá y que no sean susceptibles de traslado para otros planteles o ciudades.
- Prioritariamente de nacionalidad Colombiana.

Adicionalmente, se prevé la realización de una actividad especial dirigida a las reclusas del patio 6 (guerrilleras), en razón a las restricciones de seguridad que no les permite participar en las actividades generales proyectadas. Se atenderán 20 reclusas en una actividad de formación en técnicas liderada por otra interna, para la cual el proyecto destinará materiales, herramientas e insumos. Esta actividad quedará bajo la directa responsabilidad del INPEC.

El INPEC, realizará la selección y organización de los grupos según los criterios que tenga para garantizar que la participación de beneficiarias de los diferentes patios no genere conflictos o problemas que puedan afectar seriamente el desarrollo del proyecto.

III. Estrategia del Proyecto

Orientación de la Propuesta

.....

Formación técnica y formación teórica

El proyecto plantea la formación de 110 internas de la Reclusión de Mujeres de Bogotá, como prueba piloto, en oficios y técnicas artesanales (sencillas), que puedan ser realizadas en el recinto carcelario, bajo la orientación de un instructor especialista y mediante la capacitación técnica. Conjuntamente con el desarrollo de diseños y la capacitación correspondiente a la elaboración de los productos diseñados, que les proporcione las bases para iniciar una actividad productiva y las reintegre socialmente sin depender de una vinculación laboral que en la gran mayoría de los casos no es posible.

Esta formación va acompañada por varios componentes teóricos que se espera que tengan un impacto positivo, contribuyendo y fortaleciendo su resocialización, por lo cual se tendrá en cuenta la formación en aspectos humanos y de emprendimiento de manera que se alcance una integralidad en la formación laboral de las internas dentro y fuera de la institución (postpenado).

El proyecto está estructurado por módulos o componentes, a saber: Desarrollo Humano, Formación técnica, Gestión empresarial, Diseño, Imagen gráfica, gestión comercial y comercialización, logrando una formación integral de las beneficiarias, proporcionándoles apoyo para su promoción y comercialización, mediante la implementación de herramientas estratégicas como rueda de negocios o participación en ferias.

Oficios y técnica seleccionados

Atendiendo el requerimiento del Ministerio del Interior y de Justicia para seleccionar los oficios y técnicas más factibles para implementarse en la Reclusión de Mujeres, se propusieron los siguientes:

- **Trabajo en tela:** bordado, con hilo y pedrería – ensartado, muñequería, aplique de tela sobre tela.
- **Tejidos:** dos agujas, croché, macramé, otros (Mezclas)
- **Papel:** técnicas cartapasta y maché (Mezclas)



- **Madera:** Envejecidos, Pintura, Tintillas, craquelados (Mezclas)

Metodología:

La ejecución del proyecto tendrá la siguiente metodología:

Horario de formación: las beneficiarias recibirán capacitación técnica y teórica de 6 horas diarias, de lunes a jueves, 3 horas en la mañana de 8 a.m a 11 a.m y 3 horas en la tarde de 1 p.m. a 4 p.m.

Distribución de grupos. Las internas se distribuirán así:

- a. 2 grupos de 10 beneficiarias para el oficio de tejeduría con aplicación de diferentes técnicas: macramé, croché, y tejidos en dos o más agujas, para un total de 20 beneficiarias;
- b. 4 grupos de 10 beneficiarias para trabajos con tela con técnicas como bordado en hilo, bordado en pedrería, muñequería, aplique de tela sobre tela, para un total de 40 beneficiarias;
- c. 2 grupos de 10 beneficiarias para técnicas de acabados sobre madera, para un total de 20 beneficiarias;
- d. 2 grupos de 15 beneficiarias para el trabajo con papel artesanal en las técnicas de maché y cartapesta, para un total de 30 beneficiarias

Se trabajará con la mitad de los grupos de cada oficio, durante las jornadas de la mañana las actividades técnicas y en la jornada de la tarde las actividades teóricas y con la otra mitad de los grupos en las jornadas opuestas según sea teoría o práctica.

- a. Los grupos pares recibirán la formación práctica en la mañana y los grupos impares la recibirán en la tarde.
- b. Los grupos que reciban la formación en técnica en una jornada, en la otra jornada recibirán formación teórica.

Espacios e infraestructura locativa: la infraestructura que se plantea utilizar para ejecutar las actividades que se proyectan, está acorde con la existente y disponible en la Reclusión de Mujeres y sobre la cual el INPEC afirma se puede destinar para uso del proyecto, para lo cual, avanza en la realización de adecuaciones locativas (pintura, iluminación, otros) en aras de lograr mayor comodidad y mejor ambiente para la formación de las beneficiarias, facilitando su motivación para su permanencia y asistencia.

Las actividades generales requieren un espacio amplio, con capacidad para albergar a por lo menos el 50% de las beneficiarias, espacio que destinará la Reclusión con base en el cronograma definitivo, previa solicitud del aula donde se realizará la actividad.

Para las actividades de formación técnica, se plantea como espacios físicos más adecuados las Aulas 1, 2, 3, y 4, con capacidad de albergar cada salón a 10 beneficiarias y en el caso de papel artesanal el Aula Múltiple con 15 beneficiarias.

Para las actividades teóricas se establece la disponibilidad de dos espacios, que son el salón de educativas y la biblioteca, con disponibilidad de 25 y 30 beneficiarias respectivamente:

- a. El proyecto requiere tener mobiliario apropiado para desarrollar las técnicas que se enseñarán en cuanto a mesones y sillettería. Por aula de capacitación técnica, se requieren dos mesones de trabajo de aproximadamente 2 mt x 1 m, con una mesa auxiliar tipo escritorio y una estantería. En cada aula quedarán en forma permanente por lo menos 11 sillas para los grupos de 10 beneficiarias, 16 sillas para los grupos de 15 beneficiarias y en los salones de teoría quedarán 26 sillas y 31 sillas respectivamente, para un total de 117 sillas plásticas con espaldar (sin brazos). En cada aula es indispensable disponer de un locker, en el cual, se pueda guardar los materiales de las dos jornadas, según corresponda. El mobiliario que se adquiera con el proyecto será entregado al finalizar a la Reclusión, con destinación a las actividades de formación o producción resultantes o para proyectos futuros.
- b. Cada aula debe tener iluminación apropiada (tanto natural como artificial), ya que los oficios que se trabajarán en ellas requieren precisión y observación. Se requiere contar con por lo menos dos tomacorrientes en cada aula.

Identificación del proyecto. El equipo ejecutor del proyecto portará una prenda que los identificará como capacitadores o asesores; para el caso de los instructores del SENA, portarán su bata distintiva de acuerdo con la reglamentación que dicha entidad tenga.

- a. Los asesores dispondrán de un chaleco con bolsillos y con los logos de las entidades cofinanciadoras o el nombre del proyecto.
- b. En cada una de las Aulas se dejarán en exhibición, en forma permanente un pendón que identifique el proyecto y el oficio que allí se ejecuta.
- c. Los asesores deberán disponer de un locker en la zona externa de la Reclusión (Administración), en la cual, puedan guardar sus elementos personales, bolsos, llaves, dinero, celulares y otros, independiente de los casilleros públicos.

Equipo ejecutor. El equipo ejecutor estará conformado por:

- un director del proyecto, en cabeza de Artesanías de Colombia;
- un Coordinador operativo que permanecerá acompañando, verificando y coordinando la totalidad de actividades que se realicen al interior del plantel, quien servirá de interlocutor entre los entes financiadores, la administración del la Reclusión de Mujeres, la Guardia, el equipo asesor y las internas;
- los asesores o instructores que tienen diversas funciones y estarán encargados tanto de la parte teórica como técnica, seleccionados de acuerdo con su experiencia y conocimiento del tema a tratar;
- un profesional de comercio o mercadeo a cuyo cargo estarán las actividades relacionadas con el sondeo de mercado y las de promoción comercial, actividades que no son presenciales en la Reclusión;
- un grupo de apoyo logístico para el tema administrativo y financiero que se localizará en Artesanías de Colombia;
- un grupo de asesores de diseño a cuyo cargo estará el desarrollo de los diseños de productos, actividad que no es presencial.



En general los asesores o instructores se desempeñarán 6 horas diarias al interior del plantel, de lunes a jueves, atendiendo a un grupo en la mañana y a otro grupo en la tarde

Comité Técnico: Para el acompañamiento, verificación y ajustes de cualquier tipo relacionadas con el proyecto, se conformará un comité técnico con delegados de las entidades cofinanciadoras, que establecerá las fechas de reunión y sus competencias de acuerdo con el convenio marco en el cual se enmarque este proyecto.

Material de apoyo: A cada interna beneficiaria se entregará el material didáctico, material de trabajo y de apoyo necesario para facilitar su aprendizaje en cada capacitación, así como las herramientas o equipos necesarios para su realización. No obstante este material no podrá ser retirado de las Aulas de clase y llevado a patios por ninguna circunstancia. Únicamente será manejado mientras dure la capacitación por los asesores correspondientes y bajo la supervisión del coordinador.

Inducción al proyecto: Por tratarse de un proyecto de condiciones especiales en cuanto a su localización y a la población objetivo, el manejo que se le dará es especial y requiere de una inducción previa especial del equipo ejecutor, la cual, se llevará a cabo por un asesor con experiencia en actividades de formación al interior de un plantel penitenciario, en aras de evitar conflictos, deserción, desmotivación o inconvenientes de cualquier tipo.

A otros actores del proyecto que tengan relación directa o indirecta como las beneficiarias, la administración de la Reclusión de Mujeres y la guarda penitenciaria, se les ofrecerá una sesión de socialización del proyecto para que con su conocimiento se puedan prevenir contingencias que lo puedan afectar en su desenvolvimiento. Así mismo, para que la identificación de las actividades y sus resultados motiven a su participación y permanencia en el mismo.

Productos y muestras resultantes: Dado que a lo largo del proceso de formación práctica, se elaborarán algunos prototipos y muestras por parte de las beneficiarias, se deja en claro que estas muestras pertenecen al proyecto, en este caso al ejecutor que es Artesanías de Colombia, por lo cual no se podrán retirar, vender o enajenar en modo alguno hasta tanto no se determine en Comité Técnico su destinación, para efectos de que puedan ser utilizados en promoción comercial, divulgación del proyecto y las diferentes actividades que se hayan programado.

Sondeo de mercado: Se considera fundamental realizar una investigación o sondeo de mercado previo, para establecer las necesidades de los mercados objetivo del proyecto para verificar que tipo de productos son más viables y a que mercados se deberán orientar. Se plantean con antelación cuatro posibles nichos para la producción resultante:

- **1er nicho de mercado**

Apelando a las características del proyecto y al tipo de población que se atenderá, se plantea gestionar con **almacenes de grandes superficies** como Falabella, Exito, Home center, Carrefour, Centry y otros, la posibilidad de involucrar la comercialización de los productos resultantes en condiciones especiales, amparados en el enfoque de Responsabilidad Social.

- **2º nicho de mercado**

Se prevé la posibilidad de desarrollar productos dirigidos a **sector turismo con temáticas de interés cultural o turístico**, para su comercialización a través de Museos y Parques temáticos o de diversiones.

- **3er nicho**

Regalo institucional, para lo cual, se requiere proponer el desarrollo de productos económicos y ligar la aplicación de las técnicas a productos sencillos que puedan interesar a los clientes potenciales.

- **4o nicho**

Venta de servicio (técnica), mediante el cual un empresario pueda tercerizar o obtener en maquila una proporción de los acabados o de partes del producto. A manera de ejemplo, una empresa de bolsos en cuero puede requerir varias piezas de bordado en pedrería con una figura especial, que irá aplicado en la tapa frontal del mismo, para lo cual entrega el diseño y los materiales, y paga a las beneficiarias por tarea.

Se plantea también como una estrategia para la sostenibilidad productiva, promover los **servicios para su tercerización con industrias** en posibles eventos como Colombiamoda y Semana de la Moda.

En el sondeo se contactarán directores de compras de grandes superficies, almacenes de parques y museos para establecer demanda de productos existentes y posibilidades de nuevos productos en esos mercados; se efectuará observación de clientes en puntos de venta y realización de encuesta (directivos y público, qué esperan), para establecer posibilidades de desarrollo de nuevos productos, que permitan establecer tendencias de consumo para aplicarlas a los productos que se diseñen.

Con la base de datos de los posibles comercializadores, al finalizar el proyecto se organizará un show room, en el cual, se presenten tanto el producto terminado como el portafolio de servicios.

Portafolio de servicios: Es una estrategia que se concreta en un material impreso que permitirá a las beneficiarias gestionar producción a futuro. Incluye la oferta de las muestras físicas de técnica o fotos del proceso y de las muestras (bordado, apliques, puntadas, trabajo en madera, tejidos, otros por m2), los cuales, deben estar apropiadamente costeados, estableciendo el precio con relación al tiempo del proceso para tercerizar. Es fundamental disponer de este material en la participación en eventos.

Constancia de participación: Al finalizar la capacitación técnica y teórica las entidades participantes (Artesanías de Colombia y SENA), entregarán a las beneficiarias constancias o certificaciones de su preparación y participación, según correspondan.

Supuestos: Para el éxito del proyecto y el adecuado desarrollo de las actividades se establecen las siguientes condiciones relacionadas con la Reclusión:

- a. Las reclusas tienen disponibilidad de tiempo para dedicar al proyecto, una totalidad de 6 horas diarias, para que puedan redimir pena por estudio. Las internas se deben encontrar a tiempo en las aulas para el inicio de cada jornada de formación, asimismo, se comprometen a asistir a la totalidad de actividades programadas, tanto teóricas como prácticas.

- b. Las internas que participen en el proyecto permanecerán en él desde el principio hasta que culmine. No deben ser susceptibles de adquirir su libertad durante el mismo o de ser trasladadas a otro plantel.
- c. Se deberá permitir a los asesores el ingreso oportuno al plantel penitenciario (30 minutos antes de cada jornada de capacitación), sin dificultades o demoras no justificadas para cumplir con sus horarios y realizar la preparación de las actividades a su cargo.
- d. Los trámites para el ingreso a la Reclusión, de materiales destinados a la capacitación se efectuarán con agilidad. El INPEC notificará previamente al Comité técnico acerca de materiales, herramientas, insumos o equipos cuyo acceso no esté permitido o sea restringido, de manera que se pueda coordinar a tiempo su sustitución o no uso.
- e. Las actividades usuales del Plantel, relativas a la seguridad en su interior dado su carácter de Reclusión de Mujeres, tales como las denominadas “raquetas”, requisas o conteos, preverán la prioridad de las reclusas vinculadas al proyecto para asistir a las actividades de formación programadas, en aras de facilitar y agilizar su salida e ingreso oportunos. En todo caso se informará con antelación a la coordinación del proyecto, acerca de cualquier otro inconveniente que surja y que impida el desarrollo normal del evento en aras de realizar los ajustes del caso.
- f. La guardia debe conocer el proyecto y entender su importancia, en aras de evitar inconvenientes tanto con los asesores como con las beneficiarias.
- g. Se deberá disponer de forma oportuna, de las instalaciones locativas que requiere el proyecto tanto para las capacitaciones teóricas y conferencias, como para la capacitación práctica. Se dispone de mobiliario apropiado, que incluye DVD, Videobeam y computador, que serán solicitados por lo menos con un día de antelación a la administración de la Reclusión.
- h. Se deberá disponer de una bodega de uso exclusivo del proyecto, sobre la cual se tenga control por parte del Coordinador técnico u operativo del proyecto, para el almacenamiento de materiales, herramientas, insumos y productos en proceso o terminados, en aras de evitar pérdidas o sustracciones durante la ejecución. Por lo cual, se deberá disponer de estanterías, por lo menos una por oficio atendido.
- i. Cada beneficiaria dispondrá, conservara y manejará un kit para la capacitación técnica, el cual, le será entregado y devuelto diariamente junto con las muestras o productos en proceso o elaborados.
- j. Se debe tener en cuenta que el mes de diciembre es un mes muerto, en el cual no se tendrá programación alguna. Se aclara que para el mes de septiembre, mes de la Virgen de las Mercedes, el proyecto preverá una programación especial relacionada e integrada a los eventos que se realizan al interior de la reclusión.

Sostenibilidad del proyecto

Se plantean varias condiciones orientadas a garantizar la sostenibilidad en el tiempo, ampliando el beneficio a otras internas:

1. Los materiales que se utilicen y requieran para la capacitación en técnicas artesanales a las internas, una vez culminado el proyecto, deberán ser ofertado para su venta en la miscelánea que maneja la reclusión, de manera que las internas lo puedan adquirir y producir lo aprendido, ya sea para ofrecer su producto o para responder a pedidos.
2. Las internas que se capacitan en el proyecto, deben asumir como responsabilidad el multiplicar los conocimientos adquiridos a otras reclusas, específicamente en Educativas por cuanto se trata de personal que tiene una disciplina de capacitación diaria. Esta actividad debe ser evaluada y supervisada. Con ello se logra que las técnicas aprendidas se preserven en el interior del plantel y no finalice en el momento en que salgan a libertad.
3. Se plantea que se estudie la posibilidad de implementar un punto de exhibición o venta al público de los productos que elaboren las internas, especialmente los resultantes del presente proyecto, que puede ser atendida por internas que tengan las 72 horas.
4. Como se plantea que uno de los mercados sea la venta de servicios a empresarios, se deben facilitar los trámites y gestiones para lograr concretar el negocio y propender por que el cumplimiento en los plazos de entrega acordados, sea efectivamente respetado.

Impactos Esperados

- 110 personas privadas de la libertad preparadas en una técnica u oficio artesanal o manualidad, en capacidad de elaborar productos con calidad.
- Por lo menos una línea de productos desarrollada por cada oficio o técnica atendida en el proyecto, cada una con no menos de 5 productos
- 110 reclusas con orientación hacia el emprendimiento
- 110 reclusas que elaboraran por lo menos tres prototipos de los productos diseñados, aplicando las técnicas aprendidas, con óptima calidad.
- 20 reclusas accediendo al aprendizaje y práctica de un oficio productivo.
- 1 documento resultante del sondeo de mercado
- 1 catálogo de servicios y de productos utilizando la marca “Libera”
- 3 clientes comerciales o empresarios interesados o comprometidos en promover, utilizar o comercializar los productos o servicios ofertados por las beneficiarias del proyecto
- Productos y servicios ofertados por las beneficiarias divulgados a través de eventos comerciales.

Estructura de Seguimiento y Control



Se conformará un Comité Técnico del proyecto con participación de un delegado del Ministerio del Interior y de Justicia, un delegado por el INPEC, un delegado por Artesanías de Colombia y un delegado en representación de cada una de las entidades que se vinculen (p.e. SENA) al proyecto, que tendrán voz y voto en la medida de los aportes de dicha entidad. Este Comité estará encargado de revisar y aprobar la ejecución, hacer el seguimiento correspondiente y estudiar y avalar los ajustes que se requieran en el desarrollo del proyecto. Por lo cual, se podrá solicitar informes de tipo operativo o de tipo financiero.

El proyecto contará con un coordinador al interior del plantel penitenciario y un director desde Artesanías de Colombia a cuyo cargo estarán del equipo ejecutor, el control y supervisión de las actividades programadas, la consecución de las metas previstas y la presentación de informes. El Director será el interlocutor entre Artesanías de Colombia S.A. y las restantes entidades que apoyan y participan en el proyecto; atenderá inquietudes y sugerencias que surjan tanto de los beneficiarios y asesores, canalizadas a través del Coordinador, como de los cofinanciadores. A su cargo estará la socialización del proyecto en su iniciación y la presentación de resultados ante el Comité técnico y operativo del convenio.

Cada entidad aportante delegará un interventor encargado de velar por la correcta ejecución y cumplimiento de las actividades y de la inversión de los recursos aportados, que garanticen un adecuado seguimiento, apoyo, control y transparencia en la ejecución del proyecto. En cualquier caso Artesanías de Colombia como entidad administradora de los recursos del proyecto presentará los correspondientes soportes o certificaciones emanadas por el ordenador del gasto, debidamente avalados por la revisoría Fiscal de la entidad.

El proyecto contará con un equipo de coordinación y dirección, expertos en los temas que se atenderán y en la coordinación de proyectos de inversión social. El recurso humano que participe en el mismo tendrá el perfil idóneo y la experiencia necesaria para realizar las actividades a su cargo. Todos los profesionales o asesores que ingresen a la Reclusión para el desempeño de sus actividades deberán haber recibido previamente la inducción al proyecto y encontrarse debidamente identificados (portando el chaleco y registrado en las listas de autorizados en la Reclusión de Mujeres).

El INPEC, en especial, será el responsable de facilitar las condiciones para que sea posible cumplir con los horarios previstos, contar con la asistencia puntual y cumplida de las beneficiarias, facilitar la infraestructura física necesaria, facilitar el acceso oportuno de los asesores e instructores del proyecto así como de los materiales necesarios de acuerdo con las relaciones que previamente se le indiquen. Velará por la seguridad de los materiales para la formación de las beneficiarias.

Se plantea como estrategia de control del proyecto, para efectos de lograr el compromiso y participación de las internas a lo largo del proceso, la sensibilización y adecuada motivación mediante la presentación clara de los objetivos y metas del proyecto, los resultados esperados y sus alcances. Esta misma estrategia se implementará con el personal administrativo del plantel penitenciario y con la Guardia, iniciando por sus directivas.

Se tendrá un registro permanente del desarrollo del proyecto a través de material fotográfico, informes de ejecución de las actividades presentado por los instructores y asesores, así como listados de asistencia a las actividades de formación.

La ejecución técnica, la administración operativa y financiera del proyecto estarán a Cargo de Artesanías de Colombia, a través de la Subgerencia de Desarrollo.



Alianzas y Redes de Apoyo

El presente proyecto se ejecutará en el marco de un Convenio Marco de Cooperación suscrito entre Artesanías de Colombia S.A. y el Ministerio del Interior y de Justicia.

Se establecerán acuerdos específicos de cooperación con otras entidades, en la medida en que la ejecución del presente proyecto lo requiera, entre las cuales se incluyen INPEC, y SENA.

MARCO LÓGICO

Resumen Narrativo	Indicadores	Tiempo planeado	Medios de Verificación	Supuestos
FIN Contribuir a la resocialización de la población carcelaria femenina del país, a través de la formación integral que les permita proyectarse como unidad productiva generadora de ingresos para si mismas y sus familias	Internas de las Reclusiones de Mujeres con bases prácticas y teóricas sobre técnicas y oficios productivos, en capacidad de producir y generarse ingresos Internas redimiendo pena con estudio	13 meses	Línea de Base final Material fotográfico Productos elaborados Documento informe con contenidos desarrollados	Compromiso de las Reclusiones de Mujeres. Beneficiarias en Mediana Seguridad - Fase alta. Beneficiarias no se retiran antes de finalizar por traslados o por cumplimiento de pena Infraestructura apropiada Existen estrategias para permitir la producción posterior en los planteles y promover la comercialización de bienes y servicios Recursos económicos suficiente y oportunos Todos los expuestos en la orientación de la propuesta
PROPÓSITO Implementar una estrategia de atención integral especializada para las internas de la Reclusión de Mujeres de Bogotá, proporcionándoles opciones productivas para generar ingresos, reintegrarse a la sociedad y disminuir su tiempo de condena	110 reclusas en capacidad de desempeñarse en un oficio productivo, para producir y comercializar, desde el plantel penitenciario o en libertad 20 internas de máxima seguridad con formación en un oficio	13 meses	Línea de Base final Material fotográfico Productos elaborados Documento informe con contenidos desarrollados	Acceso al plantel para ejecutar actividades Cumplimiento de horarios e intensidad por parte de las internas Autorización de uso de imagen - marca "Libera" Todos los demás supuestos explicados en la orientación de la propuesta

Componente	Indicadores	Tiempo planeado	Medios de verificación	Supuestos
Componente #1: Socialización y Sensibilización	# beneficiarias comprometidas con el proyecto / # beneficiarias proyectadas Equipo Humano ejecutor, guardia y personal RMB sensibilizados	3 semanas	Listados de asistencia Actas de compromiso de beneficiarias Registro fotográfico	Asistencia puntual a las actividades Compromiso del R.H. de la Reclusión de Mujeres Se dispone de Infraestructura apropiada

Componente 2: Desarrollo Humano	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	1 mes	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados fotografías evaluación de satisfacción	Las internas asisten cumplidamente a la actividad Se dispone de aulas para los talleres Recursos oportunos para la actividad Diligencias internas del plantel ágiles para lograr cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana
Componente 3: Formación técnica en oficio	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	5 meses	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para dictar los talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana
Componente 4: Diseño	# de propuestas de diseño x oficio o técnicas impartidas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados	4 meses	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico evaluación de satisfacción Fichas de diseño Fichas de producto	Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para dictar los talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana
Componente 5: Gestión empresarial	160 internas con formación básica en conceptos generales de comercialización 96 horas de capacitación por grupo		Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico evaluación de satisfacción	Las internas asisten cumplidamente a la actividad Se dispone de aulas para capacitación Se dispone oportunamente de recursos Diligencias internas del plantel ágiles para lograr cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Componente 6: Gestión Comercial	4 estrategias comerciales implementadas Asistencia a 2 eventos feriales 3 ruedas de negocios 1 vitrina comercial		Contratos de participación en eventos registro fotográfico registro de asistentes e invitados Catálogos	Se tiene productos de calidad las beneficiarias se comprometen a responder con producción Los organizadores de eventos aceptan la participación de los productos Se identifican adecuadamente compradores potenciales y diseñadores

ACTIVIDADES

Componente 1: Socialización y Sensibilización				
Componente	Indicadores	Tiempo planeado	Medios de verificación	Supuestos
Actividad 1.1: 2 Talleres de inducción al equipo ejecutor en pedagogía de trabajo en un plantel penitenciario y carcelario. (al iniciar y a mitad de proceso)	Equipo Humano ejecutor preparado	1 semana	<ul style="list-style-type: none"> • Listados de Asistencia • Contenidos desarrollados • Registro fotográfico 	El equipo se encuentra conformado y participa en el taller.
Actividad 1.2: 3 Talleres de Socialización del proyecto con beneficiarias, guardia de la Reclusión y demás actores que se vinculan al proyecto	# beneficiarias comprometidas / # beneficiarias proyectadas Equipo Humano ejecutor, guardia y personal RMB sensibilizados	1 semana	<ul style="list-style-type: none"> • Listados de asistencia • Actas de compromiso de beneficiarias • Registro fotográfico 	Asistencia puntual a las actividades Compromiso del R.H. de la Reclusión de Mujeres Se dispone de Infraestructura apropiada Las beneficiarias seleccionadas por el INPEC asisten puntualmente
Actividad 1.3: Introducción al sector artesanal en Colombia. Grupo 1,3 y 5 (30 m) (3h jornada a.m.) Grupo 2,4 y 6 (30 m) (3h jornada p.m.) 60 beneficiarias	# beneficiarias motivadas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	1 día	<ul style="list-style-type: none"> • Listados de Asistencia • Contenidos desarrollados • Registro fotográfico 	Las internas asisten a la actividad Infraestructura apropiada
Actividad 1.4: Introducción al sector artesanal en Colombia. Grupos 7 y 9 (25m) (3h jornada a.m.) Grupo 8 y10 (25m) (3h jornada p.m.) 50 beneficiarios	# beneficiarias motivadas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	1 día	<ul style="list-style-type: none"> • Listados de Asistencia • Contenidos desarrollados • Registro fotográfico 	Las internas asisten a la actividad Infraestructura apropiada

ACTIVIDADES

Componente 2: Desarrollo Humano				
Componente	Indicadores	Tiempo planeado	Medios de verificación	Supuestos
Actividad 2.1: Desarrollo Humano Nivel Básico Grupos 1 y 3 (20 m) (jornada a.m.) Grupos 2 y 4 (20 m) (jornada p.m.) 40 beneficiarias 3h diarias 48h x grupo	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	1 mes	<ul style="list-style-type: none"> Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Fotografías Evaluación satisfacción 	Las internas asisten cumplidamente a la actividad Se dispone de aulas para los talleres Recursos oportunos para la actividad Diligencias internas del plantel ágiles para lograr cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria de 3 horas por 4 días a la semana
Actividad 2.2: Desarrollo Humano Nivel Básico Grupo 7 (15m) (jornada a.m.) Grupo 8 (15m) (jornada p.m.) 30 beneficiarias 3h diarias 48h x grupo	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	1 mes	<ul style="list-style-type: none"> Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Fotografías Evaluación de satisfacción 	Las internas asisten cumplidamente a la actividad Se dispone de aulas para los talleres Recursos oportunos para la actividad Diligencias internas del plantel ágiles para lograr cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria de 3 horas por 4 días a la semana
Actividad 2.3: Desarrollo Humano Nivel Básico Grupos 5 y 9 (20 m) (jornadas a.m.) Grupos 6 y 10 (20m) (jornada p.m.) 40 beneficiarias 3h diarias 48h x grupo	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	1 mes	<ul style="list-style-type: none"> Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Fotografías Evaluación de satisfacción 	Las internas asisten cumplidamente a la actividad Se dispone de aulas para los talleres Recursos oportunos para la actividad Diligencias internas del plantel ágiles para lograr cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria de 3 horas por 4 días a la semana

ACTIVIDADES
Componente 3: Formación técnica en oficio

<p>Actividad 3.1: Capacitación básica en técnicas de trabajos en telas (Bordado pedrería, hilo y Muñequería) Grupo 1 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 2 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel inicial</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales</p>
<p>Actividad 3.2: Capacitación básica en técnicas de trabajos en telas (Bordado pedrería, hilo y Muñequería) Grupo 3 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 4 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel Inicial</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana. No se presentan pérdidas o robos de materiales</p>
<p>Actividad 3.3: Capacitación básica en Tejidos (dos agujas, croché, macramé - Mezclas) Grupo 5 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 6 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel inicial</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales. No se presentan pérdidas o robos de materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana</p>
<p>Actividad 3.4: Capacitación básica en técnica de Papel maché Grupo 7 (15m) (3h jornada a.m.) Grupo 8 (15m) (3h jornada p.m.)</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana</p>

30 beneficiarias Nivel inicial				No se presentan pérdidas o robos de materiales
Actividad 3.5: Capacitación básica en Madera (Tintillas, Envejecido, Pintura, craquelado, Ensamblés básicos -Mezclas) Grupo 9 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 10 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel Inicial	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	1 mes	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales
Actividad 3.6: Capacitación básica en técnicas de trabajos en telas (Bordado pedrería, hilo y Muñequería) Grupo 1 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 2 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel medio	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	2 meses	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales
Actividad 3.7: Capacitación básica en técnicas de trabajos en telas (Bordado pedrería, hilo y Muñequería) Grupo 3 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 4 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel medio	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	2 meses	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana. No se presentan pérdidas o robos de materiales

<p>Actividad 3.8: Capacitación básica en Tejidos (dos agujas, croché, macramé - Mezclas) Grupo 5 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 6 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel medio</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>2 meses</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales. No se presentan pérdidas o robos de materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana</p>
<p>Actividad 3.9: Capacitación básica en técnica de Papel maché Grupo 7 (15m) (3h jornada a.m.) Grupo 8 (15m) (3h jornada p.m.) 30 beneficiarias Nivel medio</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>2 meses</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales</p>
<p>Actividad 3.10: Capacitación básica en Madera (Tintillas, Envejecido, Pintura, craquelado, Ensamblajes básicos -Mezclas) Grupo 9 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 10 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias Nivel medio</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>2 meses</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Las internas asisten cumplidamente Se dispone de aulas apropiadas para talleres Se dispone oportunamente de recursos y materiales Diligencias internas del plantel ágiles para garantizar cumplimiento de horarios. Cada grupo asiste media jornada diaria por 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales</p>
<p>Actividad 3.11: Capacitación técnica para elaboración de productos diseñados en técnicas de trabajos en telas (Bordados en hilo y pedrería, Bordado - Muñequería)</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>2 meses</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen fichas de diseño aprobadas Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana</p>

Grupo 1 (10m) (3h jornada a.m) Grupo 2 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias				No se presentan pérdidas o robos de materiales o prototipos
Actividad 3.12: Capacitación técnica para elaboración de productos diseñados en técnicas de trabajos en telas (Bordado pedrería, hilo y Muñequería) Grupo 3 (10m) (3h jornada a.m) Grupo 4 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	2 meses	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen fichas de diseño aprobadas Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales o prototipos
Actividad 3.13: Capacitación técnica para elaboración de productos diseñados en Tejidos (dos agujas, croché, macramé - Mezclas) Grupo 5 (10m) (3h jornadas a.m) Grupo 6 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	2 meses	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen fichas de diseño aprobadas Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales o prototipos
Actividad 3.14: Capacitación técnica para elaboración de productos diseñados en técnica de Papel maché Grupo 7 (15m) (3h jornada a.m) Grupo 8 (15m) (3h jornada p.m.) 30 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	2 meses	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen fichas de diseño aprobadas Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales o prototipos

<p>Actividad 3.15: Capacitación técnica para elaboración de productos diseñados en Madera (Envejecido, Pintura, Tintilla, craquelado, Ensamblés básicos - Mezclas) Grupo 9 (10m) (3h jornada a.m) Grupo 10 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>2 meses</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen fichas de diseño aprobadas Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana No se presentan pérdidas o robos de materiales o prototipos</p>
<p>Actividad 3.16: Capacitación en técnicas varias libres – Grupo de alta seguridad. (20 beneficiarias) A cargo de una interna. Actividad de responsabilidad del INPEC</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados</p>	<p>2 meses</p>	<p>Contenidos desarrollados Listados de Asistencia</p>	<p>Se selecciona instructora al interior de la RMB Se coordina y autoriza capacitación a Reclusas de Alta seguridad Se dispone de recursos y materiales El grupo asiste media jornada diaria 2 días a la semana No se presenta sustracción de materiales</p>

Componente 4: Diseño

<p>Actividad 4.1: Taller básico de Diseño: color, forma, función, creatividad Grupo 1 (10m) (3h jornada a.m) Grupo 2 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados</p>	<p>15 días</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana</p>
<p>Actividad 4.2: Taller básico de Diseño: color, forma, función, creatividad Grupo 3 (10m) (3h jornada a.m.)</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos</p>	<p>15 días</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Evaluación de satisfacción Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la</p>

Grupo 4 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias	programados			semana
Actividad 4.3: Taller básico de Diseño: color, forma, función, creatividad Grupo 5 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 6 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	15 días	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Actividad 4.4: Taller básico de Diseño: color, forma, función, creatividad Grupo 7 (15m) (3h jornada a.m.) Grupo 8 (15m) (3h jornada p.m.) 30 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	15 días	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Actividad 4.5: Taller básico de Diseño: color, forma, función, creatividad Grupo 9 (10m) (3h jornada a.m.) Grupo 10 (10m) (3h jornada p.m.) 20 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados	15 días	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Evaluación de satisfacción Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron 1er nivel Se tienen aulas apropiadas para talleres Se dispone de recursos y materiales Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Actividad 4.6: Diseño de productos para trabajos en telas (Confección, Bordado - hilo y pedrería, Muñequería)	# de propuestas de diseño	1 mes	Fichas de Diseño de productos	Se tienen preestablecidas las técnicas y materiales Se tienen resultados de sondeo de mercado Se tienen resultados de taller de creatividad No es presencial

Actividad 4.7: Diseño de productos para Tejidos (dos agujas, croché, macramé - Mezclas)	# de propuestas de diseño	1 mes	Fichas de Diseño de productos	Se tienen preestablecidas las técnicas y materiales Se tienen resultados de sondeo de mercado Se tienen resultados de taller de creatividad No es presencial
Actividad 4.8: Diseño de productos para papel maché	# de propuestas de diseño	1 mes	Fichas de Diseño de productos	Se tienen preestablecidas las técnicas y materiales Se tienen resultados de sondeo de mercado Se tienen resultados de taller de creatividad No es presencial
Actividad 4.9: Diseño de productos para ser elaborados en Madera (Envejecidos, Pintura, Tintillas, craquelados, Ensamblés básicos - Mezclas)	# de propuestas de diseño	1 mes	Fichas de Diseño de productos	Se tienen preestablecidas las técnicas y materiales Se tienen resultados de sondeo de mercado Se tienen resultados de taller de creatividad No es presencial
Actividad 4.10: Acompañamiento en diseño para elaboración de prototipos y ajustes del producto a los grupos 1,2,3,4,5 y 6 durante la capacitación técnica (3h jornada a.m) (3h jornada p.m.)	# prototipos ajustados	2 meses	Registro fotográfico Fichas de producto	Las internas se capacitan en la elaboración de los prototipos y atienden las recomendaciones de diseño Acceso al plantel para ejecutar actividades
Actividad 4.11: Acompañamiento en diseño para elaboración de prototipos y ajustes del producto a los grupos 7,8,9 y 10 durante la capacitación técnica (3h jornada a.m) (3h jornada p.m.)	# prototipos ajustados	2 meses	Registro fotográfico Fichas de producto	Las internas se capacitan en la elaboración de los prototipos y atienden las recomendaciones de diseño Acceso al plantel para ejecutar actividades

Componente 5 Formación empresarial y comercial

<p>Actividad 5.1: Costos, cuentas y presupuestos Grupos 1, 3 y 5 (30m) (3h jornada a.m.) Grupos 2, 4 y 6 (30m) (3h jornada p.m.) 60 beneficiarias</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana</p>
<p>Actividad 5.2.: Costos, cuentas y presupuestos Grupos 7 y 9 (25m) (3h jornada a.m.) Grupos 8 y 10 (25m) (3h jornada p.m.) 50 beneficiarias</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana</p>
<p>Actividad 5.3.: Identificación de ideas de negocio Grupos 1, 3 y 5 (30m) (3h jornada a.m.) Grupos 2, 4 y 6 (30m) (3h jornada p.m.) 60 beneficiarias</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana</p>
<p>Actividad 5.4.: Identificación de ideas de negocio Grupos 7 y 9 (25m) (3h jornada a.m.) Grupos 8 y 10 (25m) (3h jornada p.m.) 50 beneficiarias</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana</p>
<p>Actividad 5.5.: Formulación de un plan de negocios Grupos 1, 3 y 5 (30m)</p>	<p># beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas</p>	<p>1 mes</p>	<p>Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico</p>	<p>Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores.</p>

(3h jornada a.m) Grupos 2, 4 y 6 (30m) (3h jornada p.m.) 60 beneficiarias	Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados			El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Actividad 5.6.: Formulación de un plan de negocios Grupos 7 y 9 (25m) (3h jornada a.m) Grupos 8 y 10 (25m) (3h jornada p.m.) 50 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados	1 mes	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Actividad 5.7.: Mercadeo para la creación de pymes Grupos 1, 3 y 5 (30m) (3h jornada a.m) Grupos 2, 4 y 6 (30m) (3h jornada p.m.) 60 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados	1 mes	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Actividad 5.8.: Mercadeo para la creación de pymes Grupos 7 y 9 (25m) (3h jornada a.m) Grupos 8 y 10 (25m) (3h jornada p.m.) 50 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados	1 mes	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico	Internas cumplen horario y recibieron formación en técnica Se tienen aulas apropiadas Diligencias del plantel garantizan cumplimiento de horarios y acceso de instructores. El grupo asiste media jornada diaria 4 días a la semana
Actividad 5.9.: Participación en ferias y eventos comerciales Grupos 1, 3 y 5 (30m) (3h jornada a.m.) Grupos 2, 4 y 6 (30m) (3h jornada p.m.) 60 beneficiarias	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos	1 día	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico	Internas cumplen horario han elaborado producto Existen aulas apropiadas Plantel garantiza cumplimiento de horarios y acceso de instructores. Cada grupo asiste media jornada un día

	desarrollados			
Actividad 5.10.: Participación en ferias y eventos comerciales Grupos 7 y 9 (30m) (3h jornada a.m.) Grupos 8 y 10 (25m) (3h jornada p.m.)	# beneficiarias atendidas / # beneficiarias programadas Contenidos impartidos / Contenidos programados / contenidos desarrollados	1 día	Listados de Asistencia Contenidos desarrollados Registro fotográfico	Internas cumplen horario han elaborado producto Existen aulas apropiadas Plantel garantiza cumplimiento de horarios y acceso de instructores. Cada grupo asiste media jornada un día

Componente 6: Gestión comercial				
Actividad 6.1: Sondeo de mercado para establecer las necesidades de los mercados objetivo del proyecto	1 sondeo de mercado (grandes superficies, parques y museos)	1 mes	1 documento con resultado del sondeo Contactos comerciales potenciales	Se tiene claridad sobre los oficios que se atenderán.
Actividad 6.2: Participación en evento ferial del orden nacional o local	1 stand 4 técnicas vendiendo productos	20 días	Stand Registro de ventas Contactos comerciales	Se tienen productos terminados con calidad con precio competitivo Se tiene el catálogo de productos (virtual) Las reclusas tienen capacidad de producción
Actividad 6.3.: Rueda de negocios	1 rueda de negocios # productos en oferta/ # productos desarrollados # de clientes potenciales convocados	1 mes	Registro de productos Registro de clientes potenciales Acuerdos o negocios realizados	Se tienen productos terminados con calidad apropiados para los diferentes nichos Se tiene el catálogo de productos (virtual) Las reclusas tienen posibilidad de producción
Actividad 6.4: Asesoría comercial para concretar clientes	# de contactos comerciales interesados/ # identificado # de negocios concretados/ # de clientes interesados	1 mes	Registro de negocios o ventas Respuestas de clientes potenciales	Se tiene sondeo de mercado Se tienen productos terminados con calidad Se tiene el catálogo de productos (virtual) Las reclusas tienen posibilidad de producción



Actividad 6.5.: Diseño e impresión de material promocional con aplicación de imagen gráfica Libera	Material desarrollado / material proyectado	1 mes	Plegable o catálogo digital o impreso Marquilla de productos	Se cuenta con autorización del propietario de la marca libera para su uso Se tienen productos elaborados con calidad
--	---	-------	---	---

Coordinación general				
Actividad 7: Coordinación, seguimiento y Administración general del proyecto	Actividades ejecutadas / actividades programadas	13 meses	Documentos con resultados del proyecto	Se dispone de los recursos necesarios Existe cumplimiento por parte de las entidades cofinanciadoras Acceso al plantel para ejecutar actividades Cumplimiento de horarios e intensidad por parte de las internas Autorización de uso de imagen - marca "Libera" Todos los demás supuestos explicados en la orientación de la propuesta