



INFORME DE COMISIÓN REALIZADA A LOS MUNICIPIOS DE COYAIMA Y NATAGAYMA- DEPARTAMENTO DEL TOLIMA-

FECHAS: ABRIL 1, 2 Y 3 DE 1995

ASOCIACIÓN DE TRABAJO INTERDISCIPLINARIO-ATI-

PROFESIONAL DELEGADO: MARIO HERNÁN LÓPEZ

OBJETO

Apoyar la realización de proyectos específicos basados en el diagnóstico realizado en las comunidades artesanales de CHENCHE AMAYARCO Y GUAYAQUIL ubicadas en el Municipio de Coyaima.

ITINERARIO DE LA COMISIÓN

Abril 1: Bogotá- Coyaima- Chenche Amayarco

Abril 2: Chenche Amayarco-Coyaima- Guayaquil- Chenche Amayarco

Abril 3: Chenche Amayarco-Guayaquil-Bogotá

ACCIONES Y RESULTADOS DE LA COMISIÓN

CABILDO CHENCHE AMAYARCO:

1) Se realizó un taller sobre principios básicos del diseño y formulación de proyectos dirigido a las artesanas y los representantes del nivel directivo de la organización, para el efecto se desarrollaron los siguientes temas:

- Validación de los elementos del diagnóstico elaborado por María Gabriela Corradine**
- La relación entre los factores internos y externos en la identificación de un problema**
- La caracterización del problema y la formulación de objetivos**
- La determinación de las actividades del proyecto y la asignación de tiempos**

- La elaboración y la composición del presupuesto en el proyecto
- El diseño general del proyecto

2) PRIORIDADES Y PROYECTOS:

Se realizó un segundo taller en el cual se priorizaron las necesidades y se construyó el presupuesto global del proyecto. En sus esencia las solicitudes de la comunidad coinciden con las propuestas presentadas por el Comité de mujeres indígenas de Chenche Amayarco, y avaladas por el propio cabildo indígena¹. Persisten los problemas relativos al acceso a las materias primas y la comercialización del producto. Se destaca la preocupación de los líderes por los procesos de agotamiento de las fuentes de materias y otros recursos naturales claves; esta situación obliga a incorporar un nuevo perfil de proyecto que en este informe se presenta como "acciones de reforestación".

PRIORIDADES

- Realizar un trabajo de reforestación que permita recuperar los ecosistemas que constituyen *la oferta de las materias primas*
- Adquirir la mina que provee la materia prima para la elaboración de loza
- Acceso a la mina
- Fondo de compras de todos los productos
- Capacitación contable a los niveles directivos
- Elaboración de un estudio de mercado
- Asesoría en diseño

¹La propuesta fue presentada a Artesanías de Colombia en septiembre 22 de 1992, y contiene cinco proyectos que buscan darle una solución integral a la problemática de las artesanas del cabildo.

3) CONSIDERACIONES ACERCA DE LA ASESORIA Y SUS RESULTADOS:

La comunicación que se establece entre el asesor y la comunidad adquiere dimensiones nuevas y significativas con los contactos informales. La visión de los líderes del cabildo se hace más transparente cuando no media un ejercicio pedagógico convencional, de ahí que los resultados de la asesoría requieran ser también elaborados a partir de las conclusiones y apreciaciones que dejan este tipo de relaciones, y el contacto abierto con algunos de los múltiples componentes de su cultura. La antropología con el método etnográfico, y la sociología con sus avances en los procesos de investigación participativa, reconocen la validez científica de estos niveles de acercamiento entre las comunidades y los agentes institucionales

En efecto, las precarias condiciones económicas que se evidencian con la carencia de servicios básicos, y las poderosas dificultades para darle un uso productivo a la tierra, son elementos dominantes en el paisaje y en los reclamos de los líderes indígenas. Es notable el deterioro de los procesos organizativos y participativos, con lo cual se convierte en prioritaria la concentración de esfuerzos institucionales que faciliten la recuperación del interés colectivo y su significado social y cultural.

En este marco ¿cómo puede ser más eficaz la destinación de recursos institucionales?:

Dentro de las prioridades para la financiación de proyectos en Artesanías de Colombia se consideran aquellos que "promuevan o fortalezcan la organización para la autogestión"; se trata por este camino de garantizar la eficacia de la acción de las organizaciones, comprendida como la capacidad de avanzar en la generación de niveles crecientes de autonomía para la gestión de sus propios proyectos y en el desarrollo de las habilidades para administrar en forma racional los recursos que les sean asignados, mediados por los avances en el proceso de organización y participación comunitaria. Este aspecto es estratégico en el caso de la formulación y gestión de los proyectos para los artesanos de la comunidad de Chenche-Amayareo y debe considerarse como una acción institucional prioritaria. El no realizarla denotaría, sin duda, una concepción de los proyectos de desarrollo comunitario muy cercana a lo que Jhon Sudarsky ha denominado como clientelismo social.

4) ACERCA DE LOS PERFILES DE LOS PROYECTOS

Los perfiles de proyectos, resultantes del taller, se articulan en el siguiente objetivo general:

CONTRIBUIR EN EL PROCESO DE ORGANIZACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LAS ARTESANAS INDÍGENAS DE LA COMUNIDAD DE CHENCHE-AMAYARCO, CON EL PROPÓSITO DE FORTALECER SU CAPACIDAD DE GESTIÓN Y EL MEJORAMIENTO DE SUS CONDICIONES DE VIDA, MEDIANTE EL APOYO A LA PRODUCCION ARTESANAL EN SU CONJUNTO.

PRESUPUESTO GLOBAL

Para el cálculo del presupuesto se consideraron las cifras que los miembros de la comunidad han estimado como montos de inversión, se consideraron los presupuestos (a precios constantes) presentados en 1992 por el comité de mujeres indígenas y la gobernación del cabildo, así como los valores que aproximadamente se requieren de acuerdo con las experiencias de los líderes y de los asesores. Esta manera de elaborar el presupuesto ofrece un dato cercano a los requerimientos reales, pero necesita ajustarse con base en cotizaciones y tarifas de uso institucional.

Adquisición de la mina	\$3.000.000
Acceso a la mina	\$1.000.000
Fondo de compras	\$2.500.000

Capacitación contable	\$800.000
Estudio de mercado	\$2.000.000
Asesoría en diseño	\$1.500.000
Acciones de reforestación	\$2.000.000
TOTAL	\$12.800.000

5) RECOMENDACIONES:

- Apoyar la ejecución de los proyectos sobre las prioridades presentadas en este informe.
- Enmarcar la ejecución de los proyectos en un proceso que se oriente a fortalecer la capacidad de gestión social y económica por parte de la comunidad.
- Contratar especialistas, con perfil de interdisciplinariedad, para la elaboración del diagnóstico participativo, para la prestación de la asesoría en la ejecución de los proyectos, y para el acompañamiento requerido en cumplimiento del objetivo general.
- Considerar este informe y el proyecto presentado en 1992 por la comunidad, como soportes para la elaboración de los términos de referencia para la contratación del ejecutor.

CABILDO DE GUAYAQUIL

A pesar de haberse realizado una visita previa con el objeto de convocar a los líderes y artesanos indígenas de la comunidad de Guayaquil, solo asistieron a la reunión el Gobernador Ernesto Cumaco, y el secretario del cabildo, el señor Victor Manuel Ducuara.

DE LAS ACCIONES Y SUS RESULTADOS

1) Se realizó una validación del diagnóstico preparado por la profesional de Artesanías de Colombia

2) Se identificaron las siguientes acciones como prioritarias:

- Realizar un estudio de mercado para evaluar las potencialidades del mercado artesanal en la región
- Desarrollar una estrategia de comercialización directa de los productos
- Crear un fondo de compras de productos y materias primas como soporte de la estrategia
- Actualizar el proyecto de centro de acopio (obstaculizado por factores generados por las relaciones políticas locales)
- Apoyo con capacitación en diseño

3) Como complemento a la labor realizada por la Doctora Corradine, se prestó asesoría para el diligenciamiento de los proyectos, con el apoyo en el diseño que actualmente prepara Artesanías de Colombia. Para este caso se empleó una técnica de simulación basada en las prioridades de los artesanos.

COMPROMISOS

- Presentación del (los) proyecto (s) por parte de comunidad

RECOMENDACIONES

- Es necesario desarrollar acciones de apoyo que logren un nivel mas alto de convocatoria, respaldo y participación de la comunidad artesanal en la formulación y gestión de los proyectos de desarrollo.
- Podria prestarse, en el corto plazo, un apoyo con capacitación en diseño
- La realización del estudio de mercado, con la participación directa de los artesanos, puede ser un buen motivador para desencadenar procesos organizativos que le otorguen mayor integralidad tanto al proceso como a la labor del ejecutor.