MINISTERIO DE DESARROLLO ECONOMICO
artesanías de colombia s. a.

Subgerencia de Mercadeo
Informe de Actividades

1972

INFORME DE :

SUBGERENCIA DE MERCADEO

PARA:

JUNTA DIRECTIVA .-

NOVIEMBRE DE 1.972

CONTENIDO.

1o.- Existencias y Costo de Ventas, mes a mes y almacén por almacén de Enero a Septiembre del año en curso, de las veinte (20) líneas de productos que estan agrupados todos los artículos de ventas en la empresa.-

2o.- Cuadro Resumen por Almacén donde se presente cada - línea de artículos, con el número de productos que lo componen, el costo promedio por línea, el movimiento de mercancías, durante los nueve meses anteriormente sitados, con excepción del almacén de Bogotá, con el que no se relacionan sino los meses de Abril, Mayo, - Junio, Julio, Agosto y Septiembre; la relación del movimiento de mercancías y el costo de las ventas y la rotación de inventarios.

3o.- Cuadro de Totales de Almacenes, con la misma información sitada en el número anterior.-

4o.- Cuadro de Existencias y Costo de Venta actual de almacenes.-

INFORME DE LA SUBGERENCIA DE MERCADEO PARA LA JUNTA DIRECTIVA.-

INTRODUCCION.-

El presente informe ha sido elaborado a solicitud de la comisión de la - Junta Directiva, con el fín de determinar la rotación de inventarios de los productos que la empresa comercializa en el país a través de sus - cinco almacenes ubicados en Bogotá, Cartagena, Cúcuta, Medellín y San Andrés.-

Este estudio reviste una singular importancia pues presenta la situación actual de Mercadeo.-

Para la realización de este estudio tuvimos en cuenta los siguientes factores esenciales :

A- Agrupación de Productos en Líneas para Facilitar el Análisis de estos.-

Las líneas que comercializa la empresa en la actualidad se relacionan a continuación :

C-01 Cerámica; C-02 Paja Fique; C-03 Cuero ; C-04 Bolsos; C-05 Cuerno; C-06 Madera ; C-07 Juguetería ; C-08 Joyería ; C11 Artículos de la Selva; C-12 Abarcas; C-14 Cobre; C- 15 Lana Hilos ; C-16 Cuadros ; C-17 Tapetes ; C-18 Hamacas y Divisorias ; C-19 Muebles; C-20 Sombreros; C-21 Cestería ; C-22 Instrumentos Musicales; C-23 Varios.-

B- Número de Artículos que componen cada línea.

Se establecio el número de artículos que componen cada línea de productos.-

C- Determinación.-

Determinación del precio promedio por líneas de productos.-

D - Cálculo de Movimiento.-

Se calculó el movimiento de las existencias en cada almacén de los meses corridos de Enero a Septiembre del año en curso, con excepción del almacén Bogotá en el que se tomaron los últimos seis meses.- Es de anotar que estas existencias corresponden a la suma de los inventarios de los meses anteriormente anotados.-

E- Cálculo de Costo.-

Se calculó el costo de venta correspondiente al movimiento de las mercancías anteriormente mensionadas.-

F- Obtención de la Relación entre Movimiento de Existencias y Costo.-

Se obtuvo la relación entre el movimiento de existencias y el costo de las ventas para determinar el porcentaje que representa el costo de las ventas sobre el movimiento de existencias.-

El índice de relación normal en el renglón del comercio es del 200 %, que comparada con el arrojado por cada uno de los grupos estudiados se puede observar que supera ampliamente al normal establecido ; lo que nos muestra un exceso de inventarios.-

G- Determinación de la Rotación de Inventarios.-

Se determina la rotación de inventarios discriminada por grupos, almacenes y global.-

Es importante anotar que los inventarios deben rotar cuando menos dos veces cada 12 meses en este renglón, esto quiere decir que con una rotación de dos veces se atienden las ventas con rentabilidad satisfactoria.-

Lamentablemente los índices de rotación son muy inferiores a los normales, pues hay grupos de productos que rotaron 0.008 veces al año, es decir no rotaron ni una vez en cada período.-

ALMACEN BOGOTA

MES DE ABRIL DE 1.972

GRUPO No.		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	24.941.58	$	4.874.61
02-Paja Fique		13.872.38		2.253.03
03-Cuero		93.221.93		15.379.70
04-Bolsos		27.369.95		3.071.88
05-Cuerno		7.046.76		1.741.22
06-Madera		70.102.83		12.235.95
07-Jugueteria		5.410.50		1.240.00
08-Joyería		569.024.76		38.021.50
11-Art. de la Selva		32.420.09		10.303.54
12-Abarcas		27.867.98		714.20
14-Cobre		128.678.72		21.582.73
15-Lana Hilo		113.076.57		30.604.51
16-Cuadros		17.187.50		337.50
17-Tapetes		32.074.02		1.338.10
18-Hamacas Divisorias		96.069.58		21.386.41
19-Muebles		3.855.49		1.250.25
20-Sombreros		17.773.57		830.63
21-Cestería		5.392.38		5.460.01
22-Instrumentos Musicales		1.030.82		275.00
23-Varios.		31.482.46		22.404.00
TOTALES :	$	1.661.660.61	$	195.304.77

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTA $ 6.510.15

ALMACEN BOGOTA.-

MES DE MAYO DE 1.972.-

GRUPO NO.-	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$ 23.785.16	$ 6.635.32
02- Paja Fique	12.793.27	2.519.11
03- Cuero	91.480.43	23.318.50
04- Bolsos	26.692.67	2.126.28
05- Cuerno	6.395.60	1.821.30
06- Madera	77.601.64	11.125.84
07- Jugetería	5.262.50	2'188.00
08- Joyería	625.658.16	44.007.47
11- Artículos de la S.	28.768.50	5.236.99
12- Abarcas	28.827.74	845.50
14- Cobre	202.838.22	40.339.55
15- Lana Hilos	142.138.75	11.080.80
16- Cuadros	16.895.00	292.50
17- Tapetes	26.194.92	5.788.80
18- Hamacas Divisorias	82.234.62	4.886.60
19- Muebles	8.394.49	3.001.00
20- Sombreros	16.473.97	2.189.60
21- Cestería	5.737.61	528.30
22- Instrumentos Musi.	1.104.50	82.00
23- Varios	35.175.30	4.211.16
TOTALES:	$ 1.464.453.05	$ 172.224.62

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS: $ 5.740.82

ALMACEN BOGOTA.-

MES DE JUNIO DE 1.972.-

GRUPO No.		EXISTENCIAS.-		COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$	66.497.01	$	16.283.15
02- Paja Fieuq		11.091.50		1.701.77
03- Cuero		75.135.46		16.344.97
04- Bolsos		23.349.48		3.343.19
05- Cuerno		5.693.65		701.95
06- Madera		69.625.73		7.961.93
07- Juguetería		8.064.50		1.038.00
08- Joyería		792.064.41		44.800.50
11- Art. selva		33.279.161		3.814.28
12- Abarcas		28.038.66		784.50
14- Cobre		134.072.68		8.966.07
15- Lana Hilos		151.807.22		64.556.02
16- Cuadros		16.737.50		157.50
17- Tapetes		25.069.92		1.725.00
18- Hamacas Divisorias		61.500.44		19.894.18
19- Muebles		7.481.49		913.00
20- Sombreros		13.850.70		2.613.21
21- Casterfa		5.274.03		437.11
22- Intr. Musicales		1.030.50		72.18
23- Varios		32.203.28		2.936.02
TOTALES:	$	1.552.267.40	$	199.044.53

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS: $6.634.81.-

ALMACEN BOGOTA.-

MES DE JULIO DE 1.972.-

GRUPO No.-	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$ 70.916.52	$ 9.713.99
02- Paja Fique	16.351.11	3.365.69
03- Cuero	117.391.34	34.076.62
04- Bolsos	24.585.21	4.218.02
05- Cuerno	4.659.27	907.38
06- Madera	79.953.45	13.945.67
07- Juguetería	28.681.50	4.327.00
08- Joyería	734.603.88	46.237.03
11- Art. de la Selva	37.073.28	8.712.02
12- Abarcas	26.653.94	1.139.30
14- Cobre	144.523.75	8.666.90
15- Lana Hilo	160.445.94	38.796.12
16- Cuadros	16.820.00	372.50
17- Tapetes	24.856.50	3.085.70
18- Hamacas Divisorias	97.382.50	18.522.12
19- Muebles	5.612.10	2.204.61
20- Sombreros	26.195.68	1.969.29
21- Cestería	4.862.64	483.10
22- Instr. Musicales	866.50	158.00
23- Varios	31.416.49	5.694.79
TOTALES :	$1.653.860.60	$ 206.598.85

PROMEDIO DIARIO DE COSTO DE VENTAS $ 6.886.62

ALMACEN BOGOTA.-

MES DE AGOSTO DE 1.972.-

GRUPO No.-	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$ 83.799.98	$ 17.076.54
02- Paja Fique	15.973.42	5.219.69
03- Cuero	98.885.94	47.109.40
04- Bolsos	20.353.54	4.231.67
05- Cuerno	4.321.41	1.937.86
06- Madera	80.187.52	15.548.90
07- Juguetería	35.285.00	3.146.40
08- Joyería	873.868.53	69.890.80
11- Art. de la Selva	30.161.80	7.961.48
12- Abarcas	24.746.64	1.884.30
14- Cobre	133.543.91	11.948.84
15- Lana Hilo	123.734.06	46.227.88
16- Cuadros	16.470.00	350.00
17- Tapetes	44.026.10	5.180.40
18- Hamacas Divisorias	90.052.18	29.030.32
19- Muebles	10.075.77	4.270.73
20- Sombreros	23.373.60	2.822.08
21- Cestería	3.993.70	868.94.
22- Instr. Musicales	647.80	219.50
23- Varios	27.148.36	4.268.13
TOTALES	$ 1.743.395.46	$ 276.378.96

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 9.212.63

ALMACEN BOGOTA.-

MES DE SEPTIEMBRE DE 1.972.-

GRUPO No.-	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
C- 01 Cerámica	$ 77.098.70	$ 11.019.28
C- 02 Paja Fique	15.626.72	4.046.70
C- 03 Cuero	76.224.09	32.661.85
C- 04 Bolsos	18.027.84	2.325.70
C- 05 Cuerno	3.243.06	2.053.35
C- 06 Madera	98.357.38	13.204.94
C- 07 Juguetería	33.506.00	1.779.00
C- 08 Joyería	191.041.20	82.827.33
C- 11 Art.Selva	29.456.91	7.504.89
C- 12 Abarcas	23.187.22	1.577.42
C- 14 Cobre	123.830.91	9.713.00
C- 15 Lana Hilo	102.148.78	28.829.28
C- 16 Cuadros	16.255.00	215.00
C-17 Tapetes	42.015.10	2.311.00
C- 18 Hamacas Diviso.	107.889.56	26.387.62
C- 19 Muebles	8.673.25	7.752.52
C-20 Sombreros	20.996.40	2.377.20
C- 21 Cestería	4.054.05	324.00
C- 22 Inst. Musicales	591.50	55.50
C- 23 Varios	22.862.08	6.386.28
TOTALES:	$1.615.085.75	$ 243.411.86

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 8.113.72

ALMACEN BOGOTA

GRUPO No	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M. EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV/C. VENTAS	ROTACION INV.
C-01-Cerámica	86	$ 695.98	$ 346.855.95	$ 65.662.89	528.20 %	0.18 Veces
C-02-Paja Fique	12	22.28	85.710.40	19.106.99	448.50 %	0.22 "
C-03-Cuero	35	120.24	552.139.13	168.894.04	326.90 %	0.30 "
C-04-Bolsos	20	55.30	140.376.65	19.316.74	726.70 %	0.13 "
C-05-Cuerno	20	12.69	31.359.75	9.198.06	340.93 %	0.29 "
C-06-Madera	94	61.63	475.828.55	74.019.23	642.80 %	0.15 "
C-07-Juguetería	16	55.59	142.210.00	13.818.50	10.291.20 %	0.009 "
C-08-Joyería	275	1.501.76	4.076.260.94	325.784.83	12.521.10 %	0.07 "
C-11-Art. de la Selva	44	34.95	191.159.74	42.633.20	448.30 %	0.22 "
C-12-Abarcas	10	31.59	165.612.87	12.877.69	1.286.00 %	0.07 "
C-14-Cobre	45	165.73	806.797.75	70.158.34	1.149.90 %	0.08 "
C-15-Lana Hilo	50	122.42	954.054.79	249.353.36	382.60 %	0.26 "
C-16-Cuadros.	3	30.42	100.365.00	1.725.00	5.818.20 %	0.01 "
C-17-Tapetes	17	245.82	194.236.56	19.429.00	499.72 %	0.10 "
C-18-Hamacas Divisorias	25	158.68	535.128.88	93.980.25	569.40 %	0.17 "
C-19-Muebles	9	210.40	44.092.59	19.392.11	277.31 %	0.43 "

PASAN.....

VIENEN.....

GRUPO No	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M.EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV/C. VENTAS	ROTACION INV.
C-20-Sombreros	26	$ 34.19	$ 118.663.98	$ 10.848.89	1.093.70 %	0.09 Veces
C-21-Cestería	14	19.23	29.317.41	8.101.46	361.87 %	0.27 "
C-22-Instrumentos Musicales	4	8.12	5.270.82	862.18	611.33%	0.16 "
C-23-Varios	22	135.78	180.287.97	45.900.35	392.78 %	0.25 "
	827	$ 1.861.22	$ 9.175.729.73	$ 1.271.063.11	721.89 %	0.13 "

AALMACEN CUCUTA.-

MES DE ENERO DE 1.972.-

GRUPO No.	EXISTENCIAS.	COSTO TOTAL VENTAS
01-Cerámica	$ 8.919.73	$ 1.321.99
02-Paja Flque	1.776.02	1.159.13
03-Cuero	52.444.11	12.594.02
04-Bolsos	7.857.64	1.625.63
05-Cuerno	2.494.59	368.23
06-Madera	7.969.88	1.820.73
07-Jugueteria	564.00	362.75
08-Joyería	165.778.63	6.994.42
11-Art.de la Selva	10.340.14	745.58
12-Abarcas	7.760.77	996.28
14-Cobre	21.576.62	2.859.47
15-Lana Hilo	64.945.62	13.811.90
16-Cuadros	2.553.75	112.50
17-Tapetes	10.322.68	1.553,50
18-Hamacas Divisorias	24.884.67	5.794.95
19-Muebles	1.280.80	672.52
20-Sombreros	5.990.96	423.35
21-Cestería	2.141.92	305.75
22-Instrumentos Musicales	388.50	15.00
23-Varios	8.552.82	1.496.05
TOTALES $	$ 411.124.30	$ 55.159.28

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $1.838.64

ALMACEN CUCUTA.-

MES DE FEBRERO DE 1.972.-

GRUPO No.	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$ 8.919.73	$ 1.321.99
02-Paja Fique	1.776.02	1.159.13
03-Cuero	52.444.11	12.594.02
04-Bolsos	7.857.64	1.625.63
05-Cuerno	2.494.59	.348.23
06-Madera	7.969.88	1.820.73
07-Jugueteria	584.00	362.75
08-Joyeria	165. 778.43	6.994.42
11-Art.de la selva	10.340.14	745.58
12-Abarcas	7.760.77	996.28
14-Cobre	21.576.62	2.859.47
15-Lana Hilo	64.945.62	13.811.90
16-Cuadros	2.553.75	112.50
17-Tapetes	10.322.68	1.553.50
18-Hamacas Divisorias	24.884.67	5.794.95
19-Muebles	1.280.80	672.52
20-Sombreros	5.990.96	423.35
21-Cesteria	2.141.92	305.75
22-Instrumentos Musicales.	388.50	15.00
23-Varios	8.552.82	496.05
TOTALES	$ 411.124.30	$ 55.159.28

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 1.838.64

ALMACEN CUCUTA

MES DE MARZO DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$ 7.010.09	$ 1.675.11
02-Paja Fique	3.484.85	1.442.76
03-Cuero	49.297.97	8.798.37
04-Bolsos	5.979.25	402.30
05-Cuerno	2.489.88	474.54
06-Madera	10.812.04	2.145.59
07-Jugueteria	1.128.00	288.00
08-Joyería	22.039.00	4.400.00
11-Art.de la Selva	16.426.05	608.63
12-Abarcas	7.642.78	1.320.77
14-Cobre	12.132.48	2.883.03
15-Lana Hilo	91.911.00	6.050.00
16-Cuadros	5.107.50	225.00
17-Tapetes	9.196.00	9.196.00
18-Hamacas Divisorias	35.537.26	5.111.06
19-Muebles	735.00	497.00
20-Sombreros	4.432.98	274.41
21-Cestería	2.431.62	287.00
22-Instrumentos Musicales	133.00	7.00
23-Varios	3.753.00	442.00
TOTALES	291.976.57	$ 38.793.57

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $1.293.11

ALMACEN: CUCUTA

MES DE ABRIL DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$ 3.124.46	$ 597.97
02-Paja Fique	2.546.19	1.005.86
03-Cuero	108.725.35	10.908.17
04-Bolsos	6.601.10	762.65
05-Cuerno	2.210.64	417.47
06-Madera	14.644.24	3.056.32
07-Jugueteria	905.50	222.50
08-Joyería	19.835.75	3.819.75
11-Art.de la Selva	11.559.88	876.08
12-Abarcas	9.575.24	124.24
14-Cobre	8.751.00	2.199.00
15-Lana Hilo	106.172.50	8.235.75
16-Cuadros	1.035.00	22.50
17-Tapetes	14.278.32	1.261.04
18-Hamacas Divisorias	39.276.02	2.548.24
19-Muebles	834.52	560.82
20-Sombreros	2.603.85	294.13
21-Cestería	1.511.08	117.54
23-Varios	8.539.73	252.32
TOTALES	360.486.73	$ 37.982.88

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 1.26609

ALMACEN CUCUTA

MES DE MAYO DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$ 6.128.97	$ 315.32
02-Paja Fique	5.791.91	463.78
03-Cuero	128.317.73	6.011.94
04-Bolsas	11.225.20	370.00
05-Cuerno	959.00	71.00
06-Madera	9.242.47	1.545.86
07-Jugueteria	715.50	90.00
08-Joyeria	959.00	75.00
11-Art.de la Selva	531.51	6.921.58
12-Abarcas	886.00	110.07
14-Cobre	951.95	421.45
15-Lana Hilo	4.003.85	3.236.28
17-Tapetes	7.478.75	211.00
18-Hamacas Divisorias	28.051.52	1.103.52
19-Muebles	1.880.00	35.00
20-Sombreros	7.794.60	62.43
21-Cesteria	1.875.34	132.24
22.-Instrumentos Musicales	285.00	15.00
23-Varios	5.032.28	1.036.05
TOTALES	$ 366.883.95	$ 22.446.61

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $748.22

ALMACEN CUCUTA

MES DE JUNIO DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	18.032.70	$ 1.844.51
02-Paja Fique	5.290.96	930.95
03-Cuero	163.955.33	7.529.80
04-Bolsas	20.041.73	613.75
05-Cuerno	2.876.65	95.07
06-Madera	25.311.39	1.044.25
07-Jugueteria	621.00	184.50
08-Joyería	67.576.45	9.883.35
11-Art.de la Selva	18.448.48	768.18
12-Abarcas	15.639.26	1.050.44
14-Cobre	45.541.84	2.237.00
15-Lana Hilo	110.647.65	3.234.00
16-Cuadros	5.085.00	0
17-Tapetes	21.006.75	90.00
18-Hamacas Divisorias	45.567.00	1.208.14
19-Muebles	1.857.66	745.00
20-Sombreros	12.377.71	170.41
21-Cestería	4.732.55	217.71
22-Instrumentos Musicales	762.00	0
23-Varios	17.174.03	123.25
TOTALES	$ 842.817.03	$ 31.725.81

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 1.057.66

ALMACENI CUCUTA

MES DE JULIO DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	17.536.17	$ 237.71
02-Paja Fique	5.153.11	-
03-Cuero	176.385.76	2.544.55
04-Bolsas	19.095.08	205.00
05-Cuerno	2.876.10	65.00
06-Madera	24.343.43	25.30
08-Joyería	296.732.52	474.00
11-Art.de la Selva	18.049.23	145.00
12-Abarcas	14.189.33	48.18
14.-Cobre	43.246.29	554.00
15- Lana Hilo	107.035.35	530.00
16-Cuadros	4.972.50	0
17-Tapetes	20.489.07	0
18-Hamacas Divisorias	41.767.32	799.24
19-Muebles	1.450.14	0
20-Sombreros	12.293.57	0
21-Cestería	3.735.31	9.84
22-Instrumentos Musicales	762.00	0
23-Varios	16. 431. 20	15.00
TOTALES	812.076. 06	$ 5.664.32

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $188.81

ALMACEN CUCUTA

MES DE AGOSTO DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS.	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$ 17.207.05	$ 4.553.12
02-Paja Fique	5.027.86	1.416.47
03-Cuero	188.290.22	5.465.29
04-Bolsos	18.171.53	2.250.05
05-Cuerno	2.323.46	372.72
06-Madera	22.806.89	2.867.66
07-Jugueteria	8.938.50	192.50
08-Joyería	294.891.52	2.952.00
11-Art.de la Selva	18.832.36	1.099.87
12-Abarcas	12.974.24	1.215.09
14-Cobre	15.947.97	2.909.56
15-Lana Hilo	20.763.20	8.078.15
16-Cuadros	4.860.00	112.50
17-Tapetes	19.001.78	1.487.29
18-Hamacas Divisorias	38.200.98	3.566.26
19-Muebles	4.048.72	1.448.18
20-Sombreros	11.778.73	514.84
21-Cestería	3.346.07	389.20
22-Instrumentos Musicales	696.00	66.00
23-Varios	15.903.18	1.080.02
TOTALES	$ 837.586.13	$ 40.060.97

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 1.335.36

CUCUTA

SEPTIEMBRE DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	17.896.23	451.01
02-Paja- Fique	4.239.31	75.33
03-Cuero	1 68.023.40	4.202.47
04-Bolsos	16. 862.89	1.309.35
05-Cuerno	2.293.08	28.38
06-Madera	19.733.96	1.999.11
07-Jugueteria	9.058.60	721.00
08-Joyería	291.826.02	2.899.50
11-Art.de la Selva	19.051.90	448.50
12-Abarcas	12.058.46	916.26
14-Cobre	42.441.21	3.595.00
15-Lana Hilo	118.206.90	2.550.30
16-Cuadros	4.522.50	337.50
17-Tapetes	21.358.50	1.280.08
18-Hamacas Divisorias	36.403.22	1.797.76
19-Muebles	4.249.36	550.54
20-Sombreros	12.164.75	199.94
21-Cestería	3.251.24	98.87
22-Instrumentos Musicales	647.00	49.00
23-Varios	15.492.80	410.38
T O T A L E S :	812.984.81	24.559.32

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 818.64.

-ALMACEN CUCUTA-

GRUPO No	No ARTICULO	PRECIO PROMEDIO	M. EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV/VENTAS	ROTACION INV.
C-01-Cerámica	59	63.75	102.775.13	12.318.73	834.29 %	0.11 Veces
C-02-Paja Fique	13	12.89	35.237.21	7.653.41	460.41 %	0.21 "
C-03-Cuero	40	118.69	1.087.883.98	64.636.59	168.30 %	0.05 "
C-04-Bolsos	24	71.24	168.789.01	9.164.96	118.70 %	0.08 "
C-05-Cuerno	17	11.31	20.817.99	2.220.64	937.47 %	0.10 "
C-06-Madera	70	44.28	120.895.91	14.514.82	832.91 %	0.12 "
C-07-Jugueteria	8	55.81	22.494.90	2.424.00	980.00 %	0.10 "
C-08-Joyería	117	1.752.69	1.324.258.12	38.416.60	3.447.00 %	0.02 "
C-11-Art. de la Selva	21	30.86	113.239.55	11.573.42	978.44 %	0.10 "
C-12-Abarcas	15	20.40	80.716.18	7.590.03	1.063.40 %	0.09 "
C-14-Cobre	50	164.23	220.619.16	28.610.94	829.05 %	0.12 "
C-15-Lana Hilo	36	111.75	823.685.87	45.766.38	1.799.70 %	0.05 "
C-16-Cuadros	2	33.75	30.690.00	1.122.50	2.734.00 %	0.03 "
C-17-Tapetes	9	177.97	123.091.85	15.078.91	816.31 %	0.12 "
C-18-Hamacas Divisorias	22	95.48	286.687.99	20.531.49	1.396.20 %	0.07 "
C-19-Muebles	9	85.07	22.250.80	5.181.58	429.42 %	0.23 "

PASAN.....

VIENEN.....

GRUPO No	NoARTICULOS	PRECIO PROM.	M EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV/VENTAS	ROTACION INV.
C-20-Sombreros	16	27.88	69.437.15	2.362.86	2.938.60 %	0.03 Veces
C-21-Cestería	15	41.76	23.025.13	1.556.15	1.479.60 %	0.04 "
C-22-Instrumentos Musicales.	3	10.00	4.062.00	167.00	2.432.30 %	0.04 "
C-23-Varios.	13	34.87	90.870.04	3.855.07	2.357.10 %	0.04 "
	559	$ 143.23	$ 3.732.463.97	$294.746.08	1.266.33 %	0.07 "

ALMACEN CARTAGENA

MES DE ENERO 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO VENTAS
C-01 Cerámica	10.216.11	$ 2.671.20
C-02 Paja Fique	429.15	214.20
C-03 Cuero	11.223.28	3.426.12
C-04 Bolsos	7.218.20	1.276.29
C-05 Cuerno	536.21	211.25
C-06 Madera	6.998.40	365.20
C-07 Jugueteria	2.004.25	1.936.28
C-08 Joyeria	209.360.14	6.514.25
C-11-Art.de la Selva	5.425.15	326.40
C-12 Abarcas	5.890.70	180.70
C-14 Cobre	17.365.40	999.40
C-15-Lana Hilo	58.360.00	3.640.15
C-16 Cuadros	4.480.20	99.70
C-17 Tapetes	11.421.70	215.18
C-18 Hamacas Divisorias	11.625.60	1.170.50
C-19 Muebles	926.58	113.00
C-20 Sombreros	4.125.15	0
C-21 Cesteria	1.798.72	98.00
C-22 Instrumentos Musicales	110.06	36.00
C-23 Varios	1.900.25	110.00
TOTALES :	$ 371.475.34	$ 23.246.62

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $774.88

ALMACEN CARTAGENA.-

MES DE FEBRERO DE 1.972

GRUPO No.		EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
C-01	Cerámica	9.376.24	$ 184.00
C-02	Paja Fique	326.00	256.91
C-03	Cuero	12.426.10	5.796.78
C-04	Bolsos	8.236.20	2.004.56
C-05	Cuerno	925.30	320.10
C-06	Madera	7.326.50	2.004.25
C-07	Jugueteria	1.936.28	198.50
C-08	Joyeria	225.360.50	7.325.50
C-11	Art. de la Selva	4. 397.25	428.15
C-12	Abarcas	6.348.60	220.40
C-14	Cobre	20.635.40	4.975.90
C-15	Lana Hilo	62.375.00	4.670.85
C-16	Cuadros	4.108.70	198.00
C-17	Tapetes	11.360.34	321.76
C-18	Hamacas Divisorias	12.340.21	2.320.40
C-19	Muebles	214.76	219.00
C-20	Sombreros	3.760.81	96.00
C-21	Cesteria	2.160.15	156.00
C-22	Instrumentos Musicales	120.82	0
C-23	Varios	1.938.25	215.00
	TOTALES:	$ 398.567.41	$31.912.06

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $1.063.73

ALMACEN CARTAGENA

MES DE MARZO DE 1.972.-

GRUPO No.	EXISTENCIAS.	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	13.225.00	$ 15.232.81
02- Paja Fique	463.60	379.00
03- Cuero	1.325.00	15.232.85
04- Bolsos	7.281.47	3.705.87
05- Cuerno	924.30	435.88
06- Madera	8.732.80	2.270.64
07- Jugueteria	811.50	314.50
08- Joyeria	229.349.53	11.502.36
11- Art. de la Selva	6.703.22	756.22
12- Abarcas	6.190.78	540.41
14- Cobre	18.778.63	3.152.80
15- Lana Hilo	60.524.48	28.031.36
16- Cuadros	3.725.00	390.00
17-Tapetes	11.805.56	469.00
18- Hamacas Divisorias	15.972.56	14.748.40
19-Muebles	331.30	551.00
20-Sombreros	4.656.66	2.093.08
21-Cesteria	295.27	2.444.09
22-Instrumentos Musicales	157.00	95.50
23 Varios	2.861.30	1.361.64
TOTALES	401.907.88	88.311.32

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 2.943.71

ALMACEN CARTAGENA

MES DE ABRIL DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	6.122.25	$ 850.84
02-Paja Fique	273.60	190.00
03-Cuero	12. 095.00	1.130.00
04-Bolsos	6. 612.50	668.87
05-Cuerno	708.54	211.76
06-Madera	7.818.91	913.89
07-Jugueteria	665.50	146.00
08-Joyería	223.084.96	6.254.57
11-Art. de la Selva	5.317. 75	1.385.47
12-Abarcas	6.078.56	111.82
14-Cobre	16.992.68	1.785. 95
15-Lana Hilo	51.489.48	9.035. 00
16-Cuadros	3.522.50	202.50
17-Tapetes	11.796.56	900.00
18- Hamacas Divisorias	13.928.32	2.044.24
19-Muebles	331.30	0
20-Sombreros	4.201.66	455.00
21-Cestería	2.394.07	50.02
22-Instrumentos Musicales	92.80	64.50
23-Varios	2.610. 00	10.00
TOTALES:	$ 375.989. 22	$ 25.918.66

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 863.95

ALMACEN CARTAGENA

MES DE MAYO DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
01-Cerámica	10.245.92	$ 1.291.58
02-Paja Fique	4.873.00	1.396.00
03-Cuero	56.022.91	3.930.79
04-Bolsos	17.165.65	1.817.65
05-Cuerno	1.948.85	310.19
06-Madera	13.024.46	1.529.08
07-Jugueteria	1.708.05	202.45
08-Joyería	213.148.36	9.936.60
11.-Art.de la Selva	4.643.57	974.18
12-Abarcas	7.085.04	873.72
14-Cobre	21.791.70	1.203.98
15-Lana Hilo	50.774.73	9.721.15
16-Cuadros	3.432.50	90.00
17-Tapetes	13.093.27	602.04
18-Hamacas Divisorias	21.804.40	1.760.32
19-Muebles	2.211.30	320.00
20-Sombreros	6.046.66	164.00
21-Cestería	2.381.13	172.94
22-Instrumentos Musicales	929. 50	38.00
23-Varios	4.240.16	252.51
TOTALES:	$ 456.578.76	$ 36.478.38

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $1.215.94

ALMACEN CARTAGENA

MES DE JUNIO DE 1.972.-

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	9.956.99	$ 2.160.68
02- Paja Fique	3.930.10	1.043.50
03-Cuero	49.688.08	8.207.83
04-Bolsos	18.197.12	1.533.20
05-Cuerno	2.076.52	238.65
06-Madera	14.181.64	1.079.37
07-Jugueteria	1.485.00	223.05
08-Joyería	174.667.36	8.396.00
11-Art.de la Selva	4.714.54	763.95
12-Abarcas	9.476.71	286.82
14-Cobre	26.412.57	2.073.99
15-Lana Hilo	68.133.02	3.409.00
16-Cuadros	3.410.00	157.50
17-Tapetes	13.567.35	1.041.00
18-Hamaca Divisorias	28.893.34	4.707.82
19-Muebles	3.054.24	188.50
20-Sombreros	6.016.92	124.00
21-Cestería	2.323.37	114.40
22-Instrumentos Musicales	847.50	82.00
23-Varios	5.602.68	961.48
TOTALES:	545.635.05	79.165.18

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $2.638.83

ALMACEN CARTAGENA

MES DE JULIO DE 1.972

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
C01- Cerámica	8.675.58	1.232.21
C02- Paja fique	3.200.10	710.00
C03-Cuero	45.326.13	7.251.95
C04-Bolsos	16.369.20	1.827.92
C05-Cuerno	1.662.59	392.93
C06-Madera	11.998.19	2.192.70
C07-Jugueteria	1.422.00	53.00
C08-Joyeria	265.410.75	9.228.61
C11-Art.de la Selva	3.466.26	1.271.58
C12-Abarcas	9.195.88	233.63
C14-Cobre	24.594.04	1.858.53
C15-Lana Hilo	63.379.09	4.753.93
C16- Cuadros	3.077.50	332.50
C17-Tapetes	12.251.31	1.316.04
C18-Hamacas Divisorias	25.658.58	2.242.76
C19-Muebles	2.310.09	744.15
C20-Sombreros	5.684.94	331.98
C21-Cesteria	2.195.98	123.47
C22-Instrumentos Musicales	667.00	140.50
C23-Varios	4.919.16	683.52
TOTALES:	$ 511.468.49	$ 39.911.91

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 1.330.39

ALMACEN CARTAGENA .-

MES DE AGOSTO DE 1.972.-

GRUPO No.		EXISTENCIAS.	COSTO TOTAL VENTAS
C01-	Ceramica	$ 7.519.81	$ 1.155.77
C02-	Paja Fique	2.596.00	603.40
C03-	Cuero	34.485.57	10.840.56
C04-	Bolsos	14.494.25	1.874.95
C-05	Cuerno	1.473.57	189.02
C-06	Madera	9.912.75	2.085.44
C07	Jugueteria	1.195.70	236.30
C-08	Joyería	25 7.401.25	8.009.50
C-11	Art. de la Selva	2.960.60	485.66
C-12	Abarcas	9.117.67	80.41
C-14	Cobre	22.537.10	2.056.94
C-15	Lana Hilo	57.981.43	5.397.66
C-16	Cuadros	2.880.00	197.50
C-17	Tapetes	11.216.27	1.035.04
C-18	Hamacas Divisorias	31.602.34	2.608.24
C-19	Muebles	11.536.39	773.70
C-20	Sombreros	5.298.96	385.98
C-21	Cestería	2.088.54	107.36
C-22	Instrumentos Musicales	432.00	235.00
C-23	Varios	3.585.95	1.333.2
	TOTALES	$ 478.576.85	$ 39.891.64

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $1.329.72.

ALMACEN CARTAGENA .

MES DE SEPTIEMBRE DE 1.972.

GRUPO No.	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
C01-Cerámicas	$ 13.059.44	$ 1.415.37
C02-Paja Fique	3.905.30	691.40
C03-Cuero	42.833.27	7. 886.90
C04-Bolsos	14.253.50	1. 255.85
C05-Cuerno	1.369.01	104.56
C06-Madera	14.664.35	2.520.42
C07-Jugueterfa	6.929.30	506.40
C08-Joyerfa	117.406.33	39.994.92
C11-Art. de la Selva	6.047.06	309.92
C12-Abarcas	9.087.70	29.97
C14-Cobre	27.353. 10	884.00
C15-Lana Hilo	69.931.33	2. 693.10
C16-Cuadros	4.005.00	0
C17-Tapetes	11.205.27	11.00
C18-Hamacas Divisorias	28.022.12	1.620. 22
C19-Muebles	2.580. 52	587.45
C20-Sombreros	5.170.98	127.98
C21-Cesterfa	1.958.12	130.42
C22-Instrumentos Musicales	323.50	108.50
C23-Varios	2.980.82	605.13
T O T A L E S.....	386.086.04	161.383.51

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 5.379.45

ALMACEN CARTAGENA

GRUPO No	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M.EXISTENCIA	C. VENTAS	INV/ VENTAS	ROTACION INV.
C-01-Cerámica	52	$ 27.69	$ 88.457.34	$ 10.569.93	836.87 %	0.11 Veces
C-02-Paja Fique	7	23.77	19.996.85	5.488.41	364.34 %	0.27 "
C-03-Cuero	27	113.33	275.325.34	63.703.78	432.19 %	0.23 "
C-04-Bolsos	18	49.21	107.008.09	15.965.13	672.61 %	0.40 "
C-05-Cuerno	13	2.01	11.620.89	2.417.34	480.73 %	0.20 "
C-06-Madera	57	46.68	94.658.00	16.532.07	372.57 %	0.17 "
C-07-Jugueterfa	9	49.64	15.427.75	1.975.84	780.81 %	0.12 "
C-08-Joyerfa	270	1.377.56	2.015.189.18	101.242.31	1.990.40 %	0.05 "
C-11-Art. de la Selva	19	31.40	43.675.40	6.701.53	651.72 %	0.15 "
C-12-Abarcas	13	24.86	68.471.64	2.547.88	2.687.30 %	0.03 "
C-14-Cobre	35	63.78	196.460.62	15.891.49	1.236.20 %	0.08 "
C-15-Lana Hilo	40	132.94	542.948.50	71.352.20	7.609.40 %	0.13 "
C-16-Cuadros	2	50.83	39.940.40	1.667.70	239.43 %	0.04 "
C-17-Tapetes	6	243.29	107.717.63	5.911.06	1.822.20 %	0.005 "
C-18-Hamacas Divisorias	17	95.61	189.847.47	33.227.90	571.43 %	0.17 "
C-19-Muebles	7	80.58	13.497.48	3.496.80	385.98 %	0.25 "
C-20-Sombreros	10	29.65	44.940.74	3.678.02	122.18 %	0.08 "

PASAN.....

VIENEN.....

GRUPO No	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M. EXISTENCIA	C. VENTAS	INV/VENTAS	ROTACION INV.
C-21-Cestería	11	14.54	17.595.25	3.396.70	518.01 %	0.19 Veces
C-22-Instrumentos Musicales	3	5.83	3.460.27	760.00	455.29 %	0.21 "
C-23-Varios	9	30.57	28.738.22	5.532.49	519.44 %	0.19 "
	625	$ 125.13	$3.906.977.06	$ 372.058.58	1.050.69 %	0.09

ALMACEN MEDELLIN.-

MES DE ENERO DE 1.972.

GRUPO No.-	EXISTENCIAS.	COSTO DE VENTAS
01 - Cerámica	$ 6.152.22	$ 2.670.74
02 - Paja Fique	7.642.80	1.629.80
03- Cuero	39.139.62	8.113.03
04 - Bolsos	7.780.10	2.100.40
05- Cuerno	2.018.84	615.80
06- Madera	9.606.04	1.704.93
07- Jugueteria	447.00	87.00
08- Joyeria	45.249.00	6.068.00
11- Art.de la Selva	5.265.00	991.87
12- Abarcas	568.40	494.40
14- Cobre	15.717.88	2.784. 01
15- Lana Hilo	47.007.00	13.770. 00
16- Cuadros	6.030.00	858. 00
17- Tapetes	4.630.00	804. 00
18- Hamacas Divisorias	28.914.12	4.364. 79
19- Muebles	373.00	241.00
20- Sombreros	7. 205. 21	191.33
21- Cesteria	1.448.00	592.00
22- Instrumentos Musicales	1.128.00	14.300.00
23- Varios	18.253.84	1.550.82
TOTALES:	254.574.07	49.783.92

PROMEDIO DIARIO VENTAS: $ 1.659.46

ALMACEN MEDELLIN .-

MES DE FEBRERO DE 1.972.

GRUPO No.	EXISTENCIAS.	COSTO DE VENTAS.
01- Cerámica	$ 6.457.42	$ 1.990.89
02- Paja Fique	5.702.00	2.924.00
03- Cuero	50.462.71	5.745.99
04- Bolsos	4.963.40	1.391.72
05- Cuerno	3.309.58	369.82
06- Madera	15.317.40	2.480.84
07- Jugueteria	1.373.00	46.50
08- Joyería	24.894.00	5.955.00
011-Art.de la Selva	18.904.35	653.20
12- Abarcas	425.80	142.60
14- Cobre	15.921.33	3.342.75
15- Lana Hilo	79.254.82	10.387.00
16- Cuadros	4.500.00	45.00
17- Tapetes	4.893.00	553.44
18- Hamacas Divisorias	57.715.44	5.055.38
19- Muebles	6.590.00	588.00
20- Sombreros	8.847.96	413.80
21- Cestería	12.324.76	517.94
22- Instrumentos Musicales	1.080.00	178.00
23- Varios	18.972.61	747.32
T O T A L E S:	$ 341.909.58	$ 45.531.19

PROMEDIO DIARIO VENTAS : $ 1.517.70

ALMACEN MEDELLIN

MES DE MARZO DE 1.972.-

GRUPO No.	EXISTENCIAS	COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$ 7.563.13	$ 1.751.92
02-Paja Fique	3.966.10	2.269.40
03-Cuero	30.773.10	7.082.67
04-Bolsos	4.876.95	816.95
05-Cuerno	3.063.65	392.45
06-Madera	10.753.54	1.881.58
07-Jugueteria	825.00	25.00
08-Joyería	26.969.00	6.989.00
11-Art.de la Selva	17.555.97	3.936.35
12-Abarcas	2.048.60	210.75
14-Cobre	18.116.58	2.583.98
15-Lana Hilo	63.982.50	11.147.50
16-Cuadros	5.812.50	112.50
17-Tapetes	3.102.44	1.096.86
18-Hamacas Divisorias	27.909.53	5.061.73
19-Muebles	3.960.00	1.271.00
20-Sombreros	4.707.00	277.81
21-Cestería	2.170.06	419.70
22-Instrumentos Musicales	1.006.00	74.00
23-Varios	14.820.00	289.70
TOTALES	$ 200.715.83	$ 47.679.80

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $1.589.32

ALMACEN MEDELLIN.-

MES DE ABRIL DE 1.972.-

GRUPO No.-		EXISTENCIAS.-		COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$	19.041.93	$	8.772.81
02- Paja Fique		8.096.20		2.519.80
03- Cuero		52.142.96		14.263.78
04- Bolsos		12.206.05		2.845.90
05- Cuerno		4.756.27		2.150.00
06- Madera		15.966.69		5.501.37
07- Jugueteria		4.392.00		1.858.00
08- Joyería		75.184.00		31.024.00
11- Art.de la Selva		21.824.42		3.396.55
12- Abarcas		3.108.78		1.040.41
14- Cobre		28.986.10		9.588.08
15- Lana Hilo		64.018.39		27.919.63
16- Cuadros		9.000.00		247.50
17- Tapetes		11.213.00		1.009.00
18- Hamacas Divisorias		28.629.89		11.232.74
19- Muebles		7.472.00		1.369.00
20- Sombreros		8.918.10		561.88
21- Cestería		3.495.00		1.187.48
22- Instrumentos Musicales		735.40		409.40
23- Varios		16.152.33		2.659.07
TOTALES:		395.339.51		129.556.40

PROMEDIO MENSUAL COSTO VENTAS : $ 129.556.40

PROMEDIO DIARIO VENTAS : $ 4.318.54

ALMACEN MEDELLIN.-

MES DE MAYO DE 1.972.-

GRUPO No.-	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$ 18.214.45	$ 4.506.21
02- Paja Fique	10.224.30	1.657.90
03- Cuero	38.345.88	5.086.18
04- Bolsos	8.824.70	1.526.35
05- Cuerno	3.122.39	285.68
06- Madera	11.602.69	1.997.42
07- Juguetería	1.122.00	498.00
08- Joyería	44.596.00	7.031.00
11- Art. de la Selva	22.668.09	1.563.09
12- Abarcas	2.134.82	853.96
14- Cobre	18.572.00	5.332.00
15- Lana Hilo	69.719.82	11.613.57
16-Cuadros	8.685.00	315.00
17- Tapetes	8.835.00	1.378.00
18- Hamacas Divisorias	45.843.92	3.552.50
19- Muebles	7.090.00	550.00
20- Sombreros	4.222.22	153.88
21- Cestería	1.854.00	465.00
22- Instrumentos Musicales	710.00	156.00
23- Varios	17.894.69	699.64
TOTALES :	344.381.97	49.221.28

PROMEDIO MENSUAL COSTO VENTAS : $ 49.221.28

PROMEDIO DIARIO VENTAS : $ 1.640.70

ALMACEN MEDELLIN.-

MES DE JUNIO DE 1.972.-

GRUPO No.	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$ 19.058.01	$ 7.579.53
02- Paja Fique	8.605.17	2.258.70
03- Cuero	52.713.30	6.677.08
04- Bolsos	33.310.55	2.331.91
05- Cuerno	3.020.21	893.38
06- Madera	24.830.47	3.662.51
07- Juguetería	5.344.21	759. 50
08- Joyería	387.545.50	10.642.50
11- Art. de la Selva	23.550.96	2.532.14
12- Abarcas	694.30	963.50
14- Cobre	46.681.90	5.497.98
15- Lana Hilo	77.413.30	9.867.00
16- Cuadros	7.875.00	810.00
17- Tapetes	13.011.10	950.00
18- Hamacas Divisorias	58.714.83	7.216.36
19- Muebles	7.401.68	1.440.00
20- Sombreros	10.592.31	640.34
21- Cestería	1.701.58	682.00
22- Instrumentos Musicales	484.00	226.00
23- Varios	22.243.65	2.062.44
TOTALES:	804.792.01	66.825.72

PROMEDIO MENSUAL VENTAS : $ 66.825.72

PROMEDIO DIARIO VENTAS : $ 2.227.52

ALMACEN MEDELLIN.-

MES DE JULIO DE 1.972.-

GRUPO No.-		EXISTENCIAS.-		COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$	22.090.82	$	945.45
02- Paja Fique		6.537.87		946.90
03- Cuero		41.040.50		1.683.31
04- Bolsos		10.106.35		1.683.31
05- Cuerno		2.507.71		182.09
06- Madera		21.368.38		1.029.34
07- Juguetería		4.196.71		152.80
08- Joyería		14.141.00		3.320.00
11- Art.de la Selva		17.404.73		503.13
12- Abarcas		967,08		24.00
14- Cobre		29.366.46		1.953.00
15- Lana Hilo		74.568.69		3.155.00
16- Cuadros		7.177.50		157.50
17- Tapetes		12.327.68		330.00
18- Hamacas Divisorias		52.714.71		1.716.54
19- Muebles		5.141.68		970.00
20- Sombreros		9.514.15		444.90
21- Cestería		1.059.87		- 0 -
22- Instrumentos Musicales		404.00		123.00
23- Varios		20.662.82		322.00
TOTALES :		353.228.71		19.674.97

PROMEDIO MENSUAL COSTO VENTAS : $ 19.674.97

PROMEDIO DIARIO VENTAS : $ 655.83

ALMACEN MEDELLIN.-

MES DE AGOSTO DE 1.972.-

GRUPO No.		EXISTENCIAS.-		COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$	16.026.73	$	1.322.85
02- Paja-Fique		4.577.87		1.960.00
03- Cuero		30.288.40		14.012.10
04- Bolsos		11.420.31		1.301.37
05- Cuerno		1.911.65		592.42
06- Madera		21.333.58		3.973.53
07- Juguetería		6.758.05		563.24
08- Joyería		49.244.00		14.674.00
11- Art. de la Selva		20.449.22		1.938.18
12- Abarcas		1.356.00		258.24
14- Cobre		38.053-73		4.350.97
15- Lana Hilo		97.576.07		14.485.50
16- Cuadros		6.930.00		247.50
17- Tapetes		16.847.68		632.50
18- Hamacas Divisorias		42.680.07		8.279.84
19- Muebles		6.111.68		940.00
20- Sombreros		10.268.25		725.10
21- Cestería		1.064.59		205.34
22- Instrumentos Musicales		292.00		82.00
23- Varios		19.459.24		1.223.60
TOTALES:		402.649.12		74.764.28

PROMEDIO MENSUAL COSTO VENTAS: $ 74.764.28

PROMEDIO DIARIO VENTAS $ 2.492.14

ALMACEN MEDELLIN.-

MES DE SEPTIEMBRE DE 1.972.-

GRUPO No.-	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
01- Cerámica	$ 23.715.72	$ 2.484.99
02- Paja Fique	10.563.67	1.276.20
03- Cuero	81.990.07	10.085.70
04- Bolsos	23.375.20	1.260.11
05- Cuerno	6.773.86	552.43
06- Madera	41.256.62	2.007.67
07- Juguetería	9.600.75	953.50
08- Joyería	44.557.00	12.087.00
11- Art. de la Selva	24.081.06	566.30
12- Abarcas	2.258.55	446.07
14- Cobre	38.359.19	4.109.54
15- Lana Hilo	107.595.54	8.437.78
16- Cuadros	6.502.50	427.50
17- Tapetes	4.911.58	1.635.00
18- Hamacas Divisorias	80.620.37	4.763.50
19- Muebles	14.154.30	1.652.09
20- Sombreros	9.903.95	285.10
21- Cestería	2.942.25	453.34
22- Instrumentos Musicales	711.00	56.00
23- Varios	19.479.00	571.64
TOTALES :	553.352.18	54.111.46

PROMEDIO MENSUAL Costo VENTAS : $ 54.111.46

PROMEDIO DIARIO VENTAS : $ 1.803.82

ALMACEN MEDELLIN

GRUPO No.	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M.EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV / VENTAS	ROTACION INV.
01- Cerámica	84	57.67	138.320.43	35.073.39	394.37 %	0.25 Veces
02 -Paja Fique	11	22.55	65.875.92	19.159.11	343.83 %	0.29 Veces
03- Cuero	48	111.36	416.896.54	72.749.84	573.05 %	0.17 Veces
04- Bolsos	19	49.66	117.263.61	15.238.02	769.54 %	0.12 Veces
05- Cuerno	19	14.02	30.284.36	6.239.07	484.50 %	0.20 Veces
06- Madera	66	64.58	172.055.41	22.223.19	774.21 %	0.12 Veces
07- Jugueteria	10	27.74	33.989.11	3.943.24	861.95 %	0.11 Veces
08- Joyería	36	207.13	732.339.50	97.790.50	748.88 %	0.13 Veces
11- Art. de la Selva	26	27.92	171.703.80	16.078.76	106.78 %	0.09 Veces
12- Abarcas	8	20.58	13.564.33	3.566.98	380.27 %	0.26 Veces
14- Cobre	55	108.01	249.813.45	40.542.31	616.17 %	0.16 Veces
15- Lana Hilo	43	216.93	681.146.13	110.778.98	614.86 %	0.16 Veces.
16- Cuadros	2	23.75	62.572.50	3.217.50	194.47 %	0.05 Veces
17-Tapetes	7	369.08	79.716.48	7.101.89	112.24 %	0.08 Veces
18- Hamacas divisorias	26	127.06	403.734.28	51.243.38	787.87 %	0.12 Veces
19- Muebles	9	102.00	65.126.55	9.021.09	721.93 %	0.13 Veces

PASAN.....

VIENEN.....

GRUPO no	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M.EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV/ VENTAS	ROTACION INV.
20- Sombreros	14	30.40	68.792.94	3.694.14	186.22 %	0.05 Veces
21- Cestería	17	10.91	26.060.11	4.522.80	576.19 %	0.17 Veces
22- Instrumentos Musicales	4	6.87	6.550.41	1.447.40	452.56 %	0.22 Veces
23- Varios	12	4.14	167.938.18	10.126.23	165.84 %	0.06 Veces.
	516	$ 75.11	$3703.844.04	$ 533.757.82	693.91 %	0.14

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE ENERO DE 1.972

GRUPO No.		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	33.764.77	$	1.278.45
02-Paja Fique		4.810.07		602.70
03-Cuero		56.406.04		18.235.05
04-Bolsos		14.318.64		4.905.60
05-Cuerno		2.994.99		387.92
06-Madera		32.356.24		6.093.02
07-Jugueterfa		1.988.48		897.12
08-Joyerfa		244.193.10		20.048.10
11-Art. de la Selva		14.762.12		605.46
12-Abarcas		1.326.71		808.82
14-Cobre		42.654.36		3.497.67
15-Lana Hilo		72.275.00		18.283.00
16-Cuadros		7.399.04		294.00
17-Tapetes		5.425.06		321.06
18-Hamacas Divisorias		31.695.17		4.138.32
19-Muebles		2.677.33		661.42
20-Sombreros		6.249.09		1.387.52
21-Cesterfa		6.142.54		1.015.70
22-Instrumentos Musicales		282.00		84.00
23-Varios		5.856.33		1.998.00
TOTALES :		582.152.00		85.261.47

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 2.842.04

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE FEBRERO DE 1.972

GRUPO NO		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	32.288.87	$	2.744.38
02-Paja Fique		3.981.67		828.40
03-Cuero		41.550.63		19.035.41
04-Bolsos		7.199.64		3.839.00
05-Cuerno		2.364.80		630.19
06-Madera		23.070.86		9.285.38
07-Jugueteria		1.225.00		435.00
08-Joyería		264.852.65		52.723.55
11-Art. de la Selva		11.411.93		3.350.19
12-Abarcas		895.39		431.32
14-Cobre		40.127.15		2.527.21
15-Lana Hilo		43.680.00		29.127.00
16-Cuadros		5.753.04		1.646.00
17-Tapetes		5.433.00		1.646.00
18-Hamacas Divisorias		24.302.27		5.992.90
19-Muebles		1.890.58		786.75
20-Sombreros		4.270.91		1.978.18
21-Cestería		4.846.80		1.295.74
22-Instrumentos Musicales		170.00		112.00
23-Varios		4.906.83		429.50
TOTALES :	$	518.699.02	$	137.256.10

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 6.575.20

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE MARZO DE 1.972

GRUPO No.		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
C-01-Cerámica	$	32.490.01	$	3.489.90
C-02-Paja Fique		3.189.07		972.60
C-03-Cuero		63.361.17		19.739.76
C-04-Bolsos		15.417.19		2.519.45
C-05-Cuerno		1.824.36		540.44
C-06-Madera		18.411.29		8.746.57
C-07-Jugueterfa		875.00		350.00
C-08-Joyerfa		327.075.95		17.026.70
C-11-Art. de la Selva		9.990.04		1.771.89
C-12-Abarcas		573.84		321.55
C-14-Cobre		49.770.81		8.295.70
C-15-Lana Hilo		70.673.00		15.245.00
C-16-Cuadros		5.865.04		1.514.00
C-17-Tapetes		4.360.05		1.200.00
C-18-Hamacas Divisorias		21.725.41		8.452.30
C-19-Muebles		1.889.83		510.75
C-20-Sombreros		6.252.85		1.878.06
C-21-Cesterfa		4.774.12		454.02
C-22-Instrumentos Musicales		88 .00		24.00
C-23-Varios		9.405.79		1.133.10
TOTALES	$	518.690.02	$	137.256.10

PROMEDIO DIARIO COSTO DE VENTAS $ 4.575.20

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE ABRIL DE 1.972

GRUPO No		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	29.005.39	$	4.162.62
02-Paja Fique		2.516.57		672.50
03-Cuero		40.623.71		22.737.46
04-Bolsos		11.101.39		4.315.80
05-Cuerno		1.616.20		208.16
06-Madera		14.163.67		4.247.62
07-Jugueterfa		650.00		225.00
08-Joyerfa		308.064.95		190.11
11-Art. de la Selva		8.656.36		1.333.68
12-Abarcas		349.69		224.15
13-		42.457.77		7.313.04
14-Cobre		59.432.00		11.241.00
15-Lana Hilo		5.626.04		239.00
16-Cuadros		15.816.95		5.908.46
17-Tapetes		1.199.33		690.50
18-Hamacas Divisorias		4.988.70		690.50
19-Muebles		4.221.03		1.264.55
20-Sombreros		24.00		553.09
21-Cesterfa		7.534.83		103.75
22-Instrumentos Musicales		2.840.00		1.870.96
23-Varios		3.260.00		20.00
TOTALES :	$	558.048.58	$	86.218.19

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 2.873.93

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE MAYO DE 1.972

GRUPO No		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	30.904.29	$	2.207.66
02-Paja Fique		6.253.45		1.055.62
03-Cuero		61.677.63		18.803.44
04-Bolsos		21.391.23		1.670.80
05-Cuerno		2.499.67		466.53
06-Madera		20.086.82		3.319.19
07-Jugueterfa		3.486.25		966.95
08-Joyerfa		290.730.35		17.334.60
11-Art. de la Selva		12.770.13		2.158.79
12-Abarcas		6.652.80		1.153.31
14-Cobre		41.168.14		7.439.99
15-lana Hilo		99.338.20		5.187.00
16-Cuadros		3.240.00		135.00
17-Tapetes		7.568.54		216.00
18-Hamacas Divisorias		25.956.89		4.867.30
19-Muebles		5.907.34		291.99
20-Sombreros		10.617.16		464.30
21-Cesterfa		3.842.46		570.57
22-Instrumentos Musicales		873.50		138.50
23-Varios		31.975.82		7.312.21
TOTALES :	$	31.975.82	$	7.312.21

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 243.74

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE JUNIO DE 1.972

GRUPO NO		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	28.508.01	$	2.396.28
02-Paja Fique		4.896.10		1.367.35
03-Cuero		51.511.78		10.159.85
04-Bolsos		19.595.93		1.795.30
05-Cuerno		1.967.17		532.50
06-Madera		18.307.16		1.979.66
07-Juguetería		2.819.35		666.90
08-Joyería		474.187.85		13.669.00
11-Art. de la Selva		11.996.67		772.70
12-Abarcas		6.021.64		632.46
14-Cobre		35.560.73		4.517.50
15-Lana Hilo		96.016.20		3.372.00
16-Cuadros		3.127.50		112.50
17-Tapetes		6.924.54		598.00
18-Hamacas Divisorias		22.832.39		3.124.50
19-Muebles		5.797.34		110.00
20-Sombreros		9.816.92		800.24
21-Cestería		3.680.29		162.17
22-Instrumentos Musicales		797.00		76.50
23-Varios		31.188.94		786.88
	$	835.553.51	$	47.634.84

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 1.587.82

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE JULIO DE 1.972

GRUPO No		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	36.956.35	$	1.465.96
02-Paja Fique		5.917.65		1.028.45
03-Cuero		75.223.45		10.663.53
04-Bolsos		24.484.78		2.789.95
05-Cuerno		3.280.72		496.45
06-Madera		32.370.59		4.157.05
07-Jugueterfa		16.905.90		1.213.45
08-Joyerfa		389.099.35		85.088.50
11-Art. de la Selva		14.366.74		1.049.93
12-Abarcas		22.611.01		1.050.73
14-Cobre		50.506.62		3.649.72
15-Lana Hilo		104.873.58		11.137.62
16-Cuadros		5.147.50		707.00
17-Tapetes		8.236.54		650. 00
18-Hamacas Divisorias		23.332.49		4.729.98
19-Muebles		8.755.00		680.48
20-Sombreros		9.725.60		662.00
21 -Cesterfa		4.012.84		530.26
22-Instrumentos Musicales		603.15		80.00
23-Varios		40.660.05		2.034.40
TOTALES :	$	877.269.91	$	133.166.44

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTAS $ 4.438.86

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE AGOSTO DE 1.972

GRUPO No		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS
01-Cerámica	$	33.785.09	$	3.171.26
02-Paja Fique		4.875.00		1.042.65
03-Cuero		54.999.14		20.222.31
04-Bolsos		20.816.23		3.468.55
05-Cuerno		1.945.52		1.535.20
06-Madera		26.452.08		5.938.51
07-Jugueterfa		15.217.60		1.688.30
08-Joyerfa		363.051.00		26.048.33
11-Art. de la Selva		12.490.62		1.876.12
12-Abarcas.		20.721.94		1.889.07
14-Cobre		45.838.62		4.668.00
15-Lana Hilo		77.719.13		11.224.17
16-Cuadros		4.567.50		180.00
17-Tapetes		7.290.54		946.00
18-Hamacas Divisorias.		25.196.23		6.136.24
19-Muebles		7.731.46		1.024.50
20-Sombreros		10.696.56		566.61
21-Cesterfa		3.577.05		433.79
22-Instrumentos Musicales		418.00		299.00
23-Varios		37.091.36		2.864.69
	$	674.480.67	$	95.225.30

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTA : $ 3.174.17

ALMACEN SAN ANDRES

MES DE SEPTIEMBRE DE 1.972

GRUPO No.		EXISTENCIAS		COSTO DE VENTAS .
01-Cerámica	$	34.084.48	$	1.804.61
02-Paja Fique		4.687.20		187.80
03-Cuero		83.365.74		8.689.00
04-Bolsos		25.950.41		3.115.02
05-Cuerno		2.260.86		3.115.82
06-Madera		44.554.89		670.66
07-Jugueteria		20.052.80		1.164.80
08-Joyería		368.146.75		1.104.25
11-Art. de la Selva		13.166.24		674.38
12-Abarcas		20.705.75		650.19
14-Cobre		51.562.59		1.736.03
15-Lana Hilo		96.550.09		7.328.05
16-Cuadros		4.477.50		90.00
17-Tapetes		7.131.04		1.071.50
18-Hamacas Divisorias		31.929.89		1.866.64
19-Muebles		11.080.62		543.89
20-Sombreros		11.600.75		524.97
21-Cestería		3.709.68		381.37
22-Instrumentos Musicales		35.961.25		1.259.58
23-Varios		2.540.00		70.00
TOTALES :	$	873.478.53	$	49.375.39

PROMEDIO DIARIO COSTO VENTA : $ 1.645.84

ALMACEN SAN ANDRES

GRUPO No	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M. EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV/C. VENTAS	ROTACION INV.
01-Cerámica	57	$ 51.37	$ 293.459.59	$ 23.077.63	1.271.70 %	0.08 Veces
02-Paja Fique	9	30.85	39.132.49	7.540.25	518.98 %	0.19 "
03-Cuero	33	121.40	525.421.86	145.669.95	360.69 %	0.25 "
04-Bolsos	23	47.13	156.244.73	29.642.77	527.09 %	0.18 "
05-Cuerno	15	10.74	20.761.44	5.626.71	368.98 %	0.27 "
06-Madera	70	47.65	235.897.62	49.246.47	479.01 %	0.20 "
07-Juguetería	10	40.92	67.200.89	7.470.64	899.53 %	0.11 "
08-Joyería	130	1.060.94	3.085.005.52	275.307.13	1.120.50 %	0.08 "
11-Art. de la Selva	28	28.34	102.195.47	12.930.39	790.35 %	0.12 "
12-Abarcas.	16	30.35	82.356.71	6.759.32	1.218.40 %	0.08 "
14-Cobre	44	129.34	403.283.75	40.741.22	989.86 %	0.10 "
15-Lana Hilo	43	136.01	698.710.37	120.327.57	580.67 %	0.17 "
16-Cuadros	2	33.75	17.320.00	382.50	4.528.10 %	0.02 "
17-Tapetes	9	157.89	61.004.04	7.837.31	778.37 %	0.12 "
18-Hamacas Divisorias	23	168.22	221.187.15	45.396.50	487.23 %	0.20 "
19-Muebles	8	108.93	46.150.25	5.634.32	819.09 %	0.12 "

PASAN.....

VIENEN.....

GRUPO No	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M. EXISTENCIAS	C. VENTAS	INV/ C VENTAS	ROTACION INV.
20-Sombreros	17	$ 31.32	$ 71.551.55	$ 10.194.44	701.86 %	0.14 Veces
21-Cestería	16	37.78	39.314.64	5.431.68	738.80 %	0.13 "
22-Instrumentos Musicales	3	10.00	3.021.91	1.281.93	235.73 %	0.42 "
23-Varios	22	42.96	194.180.94	9.475.67	2.049.20 %	0.04 "
	578	$ 116.29	$ 3.586.895.92	$ 809.974.40	442.84 %	0.22 "

TOTALES ALMACENES

ALMACEN	No ARTICULOS	PRECIO PROM.	M. EXISTENCIAS	CÔSTO VENTAS	INV/C. VENTAS	ROTACION INV.
BOGOTA	827	$ 1.861.22	$ 9.175.729.73	$1.271.063.11	721.89 %	0.13 Veces
CARTAGENA	625	$ 125.13	$ 3.906.977.06	$ 372.058.58	1.050.69 %	0.09 " "
CUCUTA	559	143.23	$ 3.732.463.97	$ 294.746.08	1.266.33 %	0.07 " "
MEDELLIN	516	75.11	3.703.844.04	$ 533.757.82	693.91 %	0.14 " "
SAN ANDRES	578	116.29	3.586.895.92	$ 809.974.40	442.84 %	0.22 " "
GRAN TOTAL	3.105	$ 464.19	$ 24.105.910.72	$ 3.281.599.99	734.57 %	0.13 " "

EXISTENCIAS ALMACENES SEPTIEMBRE 31 DE 1.972.-

ALMACENES.-	No. ARTICULOS.-	PRECIO PROMEDIO.-	EXISTENCIAS.-	COSTO DE VENTAS.-
Bogotá	827	1.861.23	1.615.085.75	243.411.86
Cartagena	625	125.13	386.086.04	161.383.51
Cúcuta	559	143.23	812.984.81	24.559.32
Medellín	516	75.11	533.352.18	54.111.46
San Andrés	578	116.29	873.478.53	49.375.39
TOTALES :	621	$ 464.19	$ 4.220.987.31	$ 532.841.54

RECOMENDACIONES.-

1o.- Número de Productos.-

Por el gran número de artículos que componen algunas líneas de productos sería conveniente hacer una reducción de este número.- Por cuanto en esta forma se facilita su control en cuanto a adquisición, almacenamiento, distribución, rotación, promoción etc.-

Es importante anotar que la empresa en este momento trabaja con mil (1.000) artículos diferentes.-

2o.- Política de Precios.-

A- Unificación de precios de ventas en los almacenes de la empresa.- En la actualidad los precios de venta al público son diferentes, se despacha a cada almacén a precio de costo y los administradores a juicio de ellos calculan el precio de venta al público añadiéndole al precio de costo un mínimo del 50% y un máximo del 100%, esto con los productos nuevos, con los artículos viejos no hay ninguna norma comercial standard para la fijación de precio, ya que algunos tienen como recargo 5, 10 y 15 %, es decir tasas de porcentaje trazadas arbitrariamente.-

B- Incluir los costos de transporte, manipulación de mercancías, almacenamiento y distribución, como costo directo del producto, mediante tasas proporcionales a cada almacén.-

Es importante poder establecer estos costos con el fin de que al fijar el precio de venta al público nos aseguremos de que ese precio corresponde al costo y poder calcular precios con la competencia, es decir, conocer verdaderamente cual es la rentabilidad de cada artículo que comercializa la empresa.-

Es de agregar que estos costos son fácilmente identificables en cada producto.-

C- También es importante evitar los intermediarios en las compras de artículos para que en esta forma se obtengan los productos a un precio competitivo, al mismo que la empresa pueda desarrollar una mejor función social, ya que colabora directamente con los artesanos y al mismo tiempo que se podría controlar la calidad de estos artículos.-

EXISTENCIAS.-

Observando el movimiento de mercancías, mes a mes y almacén por almacén, podemos darnos cuenta que la política ha sido que las existencias permanezcan con un stock de inventarios permanentes sin conservar ninguna proporción con las ventas, se puede apreciar que estos inventarios son excesivamente elevados y superan ampliamente los niveles de ventas, contrayendo pérdidas por lucro sesante, almacenamiento, seguros, mercadeo y riesgos y demás costos.-

Por lo cual aconsejamos frenar totalmente la compra de productos para ventas nacionales, porque con los inventarios existentes y las ventas actuales no se

necesita hacer pedidos por algún tiempo, de esta forma elevamos la rotación de inventarios obtenido una mayor rentabilidad sobre inversión.-

PROMOCION.-

Recomendamos promocionar de forma inmediata aquellos artículos que han observado la menor rotación en cada uno de los almacenes, mediante campañas publicitarias y promociones de ventas.-

Los pasos a seguir serían :

1o.- Incentivo a los vendedores de los almacenes.-

2o.- Ofrecer estos productos a empresas particulares que comercien con Artesanías.-

3o.- Bajar precios.-

4o.- Ofrecerlos a los compradores importadores con descuentos.-

5o.- Realizar ventas en bazares, pueblos etc.-

Es de observar que la promoción aumentaría las ventas, disminuírian los inventarios, nos dá pautas para política de adqusiciones, incrementando la rentabilidad.-

INFORMACION ADICIONAL

CUADRO DE VENTAS DE ALMACEN " BOGOTA" MES POR MES AÑOS 1. 9 7 0- 1.971- 1.972

AÑOS	1.970	1.971	1.972
ENERO	89.611.63	123.899.95	102.213.00
FEBRERO	132.647.85	315.983.30	325.561.65
MARZO	162.199.23	289.844.90	341.262.18
ABRIL	147.340.64	273.335.35	238.162.15
MAYO	248.651.90	322.061.75	258.055.90
JUNIO	251.796.14	315.335.89	273.779.90
JULIO	380.706.20	433.445.35	326.352.80
AGOSTO	306.125.90	437.512.15	405.963.45
SEPTIEMBRE	245.185.60	298.566.10	288.408.05
OCTUBRE	264.919.00	253.533.50	
NOVIEMBRE	266.270.65	393.637.80	
DICIEMBRE	710.856.90	589.064.15	
TOTALES ;	3.233.311.64	4.046.220.19	

NOTA : Ventas en el Almacén Bogotá en lo corrido del año de 1.972: 2 659.769.08.

CUADRO DE VENTAS DE ALMACEN CUCUTA MES POR MES 1.970 - 1.971 - 1.972

AÑOS	1.970	1.971	1.972
ENERO			67.167.72
FEBRERO			37.980.47
MARZO			65.849.20
ABRIL			61.292.12
MAYO			36.890.50
JUNIO			45.516.98
JULIO			39.243.19
AGOSTO			34.266.20
SEPTIEMBRE			68.652.25
OCTUBRE			
NOVIEMBRE			
DICIEMBRE		196.186.05	
TOTALES :		196.186.05	

NOTA : Ventas Almacén Cúcuta en lo corrido del año de 1.972 : 456.858.61

CUADRO DE VENTAS DE ALMACEN CARTAGENA CALLE DEL PORVENIR MES POR MES AÑOS 1.970 - 1.971 - 1.972

AÑOS	1.970	1.971	1.972
ENERO	62.424.60	68.731.84	90.207.85
FEBRERO	39.513.00	41.412.47	120.234.90
MARZO	39.753.28	46.658.85	108.740.40
ABRIL	21.151.03	43.198.44	58.064.90
MAYO	20.258.20	67.736.74	63.676.19
JUNIO	36.786.50	53.652.45	124.504.65
JULIO	52.017.86	107.378.50	57.456.15
AGOSTO	54.850.16	118.868.30	53.015.50
SEPTIEMBRE	41.842.82	56.298.95	40.075.40
OCTUBRE	44.619.34	58.963.30	
NOVIEMBRE	32.575.15	35.578.00	
DICIEMBRE	41.584.75	173.051.70	
TOTALES :	487.376.69	871.529.54	

NOTA : Ventas en Almacén Cartagena Calle del Porvenir en lo corrido del año 1.972: 715.975.94

CUADRO DE VENTAS ALMACEN MEDELLIN MES POR MES AÑOS 1.970 - 1.971 - 1.972

AÑOS	1.970	1.971	1.972
ENERO		31.718.70	68.894.96
FEBRERO		72.932.65	80.039.85
MARZO		53.647.64	73.694.01
ABRIL		107.758.06	219.353.32
MAYO		102.236.49	76.196.74
JUNIO		104.454.28	102.303.50
JULIO	85.435.55	161.759. 28	56.982.68
AGOSTO	124.275.30	123.594.32	16.848.75
SEPTIEMBRE	91.130.43	72.596.80	221.746.66
OCTUBRE	41.270.02	74.273.37	
NOVIEMBRE	30.587.43	121.398.86	
DICIEMBRE	420.558.94	260.770.94	
TOTALES :	793.257.67	1.287.141.39	

NOTA : Ventas en Almacén Medellín en lo corrido del año de 1.972 : 916.060.47

CUADRO DE VENTAS DE ALMACEN SAN ANDRES MES POR MES AÑOS 1.970- 1.971.- 1.972

AÑOS	1.970	1.971	1.972
ENERO		64.418.60	104.532.95
FEBRERO		99.632.40	181.333.80
MARZO		62.902.24	153.337.80
ABRIL		57.499.00	145.445.15
MAYO		60.357.60	113.644.10
JUNIO		20.182.18	78.686.90
JULIO		123.888.20	102 .081.60
AGOSTO		92.801.85	137.552. 15
SEPTIEMBRE		55.343.75	93.996.14
OCTUBRE	65.825.37	57.224.90	
NOVIEMBRE	15.096.94	123.351.30	
DICIEMBRE	103.566.36	171.774.45	
TOTALES :	184.488.67	989.376.47	

NOTA : Ventas en el Almacén San Andrés en lo corrido del año de 1.972 : 1. 110.610.59

VENTAS NACIONALES

AÑOS	1.970	1.971	1.972
Enero	324.288	337.982	552.600
Febrero	216.413	723.434	750.124
Marzo	326.847	571.504	742.883
Abril	229.193	856.305	726.818
Mayo	355.970	698.419	871.442
Junio	382.949	1'034.979	734.799
Julio	643.943	841.429	582.116
Agosto	613.294	1'072.272	647.646
Septiembre	560.160	1'086.132	726.347
Octubre	491.167	569.561	
Noviembre	534.169	964.043	
Diciembre	1'313.489	1'542.132	
Total	5'991.882	10'288.192	

NOTA : Ventas incluídas hasta Septiembre de 1.972 $ 6.334.775.oo

GASTOS DE VENTAS POR MESES (ALMACENES) 1.970 - 1971- 1972

AÑOS	1.970	1.971	1.972
ENERO	300.459	155.017	233.482
FEBRERO	226.164	183.443	301.823
MARZO	287.850	213.181	209.614
ABRIL	239.278	319.045	177.843
MAYO	257.844	165.905	193.554
JUNIO	472'479	148.629	202.446
JULIO	145.691	185.852	339.411
AGOSTO	115.034	235.523	476.306
SEPTIEMBRE	94.229	213.798	433.685
OCTUBRE	126.674	167.191	
NOVIEMBRE	241.635	307.111	
DICIEMBRE	218.742	236.325	
TOTAL	2°760.669	2'531.020	

NOTA : Ventas aumentadas hasta Septiembre de 1.972 $2' 568.564

CUADRO DE EXPORTACIONES MES POR MES AÑOS 1.970 . 1.971 .- 1.972

AÑOS	1.970	1.971	1.972
ENERO	172.252.49	49.213.62	8.198.90
FEBRERO	44.252.22	193.473.72	4.973.68
MARZO	124.894.84	118.448.82	-0-
ABRIL	33.701.58	374.514.58	-0-
MAYO	87.060.94	146.027.03	279.480.34
JUNIO	94.367.37	530.313.50	107.007.65
JULIO	124.333.66	14.958.44	67.613.60
AGOSTO	128.043.18	299.495.59	45.888.10
SEPTIEMBRE	182.001.75	603.527.23	87.712.10
OCTUBRE	74.533.91	125.565.96	
NOVIEMBRE	120.857.74	290.077.20	
DICIEMBRE	36.922.92	151.285.68	
TOTALES :	1. 223.222.60	2.296.901.37	

NOTA: Valor de las exportaciones durante los meses de Enero, Febrero, Marzo, Abril, Mayo, Junio, Julio, Agosto y Septiembre 1.972 : $600.874.37