

**PROYECTO : TECNIFICACION DEL CULTIVO DEL FIQUE Y DIVERSIFICACION  
DEL USO DE LA FIBRA EN SANTANDER.**

**PRESENTADO POR :  
EMPRESA COOPERATIVA DE FIBRAS NATURALES DE SANTANDER  
"ECOFIBRAS LTDA."**

**JOSE DELIO PORRAS GUARGUATI  
Gerente**

**CURITI JULIO DE 2000**

## TABLA DE CONTENIDOS

<b>PRESENTACIÓN</b>	<b>3</b>
<b>1. OBJETIVOS</b>	<b>4</b>
<b>2. PROBLEMA</b>	<b>5</b>
<b>3. ALTERNATIVAS DE SOLUCION</b>	<b>6</b>
<b>4. PRESUPUESTO</b>	<b>8</b>
<b>5. METAS</b>	<b>11</b>
<b>6. INDICADORES</b>	<b>11</b>
<b>7. SEGUIMIENTO Y EVALUACION</b>	<b>12</b>

## **PRESENTACIÓN**

Una buena parte del departamento de Santander, es por tradición cultivador del fique y procesador del mismo elaborando costales para empacar la papa, plátano, maíz, yuca, cebolla, café y otros productos agrícolas. Actualmente funcionan dos Empresas que son Cohilados del Fonce en San Gil y Ecofibras en Curití.

En las décadas de los 60 y 70 Santander ocupó el primer lugar en el país como productor de fique, en el momento ocupa el tercer (3) puesto como productor actualmente se tiene una área de 5.038,9 Has. para una producción de 4874 toneladas año, esta producción está en decadencia y es el primer departamento productor de empaques malos. Son 13.000.000 de empaques de fique (Ver anexos de censo del fique).

Actualmente dependen laboralmente 7.014 familias de este trabajo artesanal del fique a pesar de tener la presencia de empaque malo plástico que le hacen competencia fuerte en el precio. Además con 6.000 familias que cultivan la materia prima.

En Santander ha habido en los últimos años, un esfuerzo grande por utilizar la fibra en otros productos, es el caso de Ecofibras Ltda. que en 5 años de existencia, utiliza tonelada y media de fique mensual en la producción de telas burdas y multiusos, además produce tapetes y alfombras y otros productos con buena aceptación en el mercado nacional e internacional. También han existido otras experiencias en la utilización de fibra en la elaboración de materiales fibrorreforzados que se quiere continuar con esta línea; también Cohilados en San Gil, que consume 2.800.300 toneladas de fibra al año, material que es traído del Cauca y Nariño.

Este proyecto se enmarca dentro del plan de Desarrollo Agropecuario que tiene el Ministerio de Agricultura y el Departamento de Santander, contemplado en el Plan Indicativo del FIQUE; elaborado y coordinado por el Ministerio de Agricultura.

## **DIAGNOSTICO ARTESANAL Y FIQUE EN SANTANDER (ANEXO)**

## **DIAGNOSTICO DEL SECTOR FIQUERO Y ARTESANAL DE SANTANDER COLOMBIA**

Santander ha tenido una tradición de cultivar y procesar el fique en la elaboración de costales para empaclar papa, maíz, yuca, zanahoria, plátano y café ; aunque para éste último producto se utiliza el empaque de fique que lo producen las compañías HILANDERIAS DEL FONCE antes hoy COHILADOS DEL FONCE. A continuación unos datos para hacer memoria de nuestra tradición de producción de fique y de empaques ralos artesanal.

AÑO	PRODUCCION DEL FIQUE	PRODUCCION DE COSTALES
1925	2660 TONELADAS	
1934	4750 "	
1948	4435 "	4.442.000
1979	8500 "	16.000.000
1994	6546 "	14.800.000

Fuente : MINISTERIO DE AGRICULTURA datos del plan indicativo del fique 1994. Que corresponden a Santander.

Datos de producción de fique por departamento año 1994.

ANTIOQUÍA	2026 Toneladas
BOYACA	717
CAUCA	10500 "
NARIÑO	8184 "
SANTANDER	6546
Total	28111 Toneladas a nivel nacional.

Fuente : SECRETARIA DE AGRICULTURA DE LOS DEPARTAMENTOS.

Actualmente se estima la producción de costales artesanales en 13.000.000 anual sin contar con la producción de empaques industrial que produce Cohilados.

Los siguientes datos nos demuestran del déficit de fique que tiene Santander y que actualmente se cubre este déficit con materia prima que se trae del CAUCA NARIÑO y BOYACA.

Por otro lado el consumo de Cohilados mes es de 230.250 toneladas para un promedio anual de 3000 toneladas.

Consumo de VILLANUEVA 30 toneladas mes para un consumo de 360 en el año.

Consumo de ARATOCA 8 toneladas al mes para 96 toneladas año. En total el material que se consume traído de otros departamentos es de 3456 toneladas.

En resumen Santander tiene un déficit de 3456 toneladas de fique al año, porque para solo producir 13.000.000 de empaques ralo se necesita 4062 toneladas y a esto le agregamos el consumo de COHILADOS de 3000 toneladas para un consumo total de 7062 toneladas y la producción actual es de 3800 toneladas con tendencia a la baja por diferentes motivos entre otros señalamos

- El nulo interés por parte de las entidades de gobierno por atender técnicamente este renglón de la economía para que este cultivo se convierta en rentable y sea atractivo para los agricultores.
- El fuerte impacto de la enfermedades como la ESTRELLA esto ha arrasado con cultivos sin que ninguna institución haya hecho un esfuerzo significativo por controlar este problema.
- La constante alza en los precios de la gasolina que influye directamente en los costos del beneficio.
- La nula tecnificación del cultivo esto ha hecho que los rendimientos por hectárea no sean atractivos para los agricultores.

A pesar de todas estas dificultades el cultivo del fique tiene un gran futuro al igual que ventajas frente a otros cultivos.

- a) Es un cultivo resistente especialmente a heladas, sequías y plagas.
- b) Es una fibra biodegradable que tiene múltiples usos que muchos desconocen, por Ejem : Fabricar materiales de construcción, fabricación de aglomerados, elaboración de alfombras, tapetes, cortinas y telas burdas y multiusos, todos estos productos se elaboran a partir del fique en ECOFIBRAS en Curií con buena aceptación en el mercado nacional e internacional.
- c) Es un cultivo con pocas exigencias a tecnologías costosas.
- d) Se puede beneficiar el cultivo y su producción cuando el agricultor tenga tiempo.
- e) Es un cultivo de larga duración dependiendo del manejo.
- f) El gran potencial esta dado por su aplicación en la elaboración de costales artesanales e industriales para la exportación de café.
- g) Del residuo del beneficio se puede obtener varios productos ya probados en el mercado como alcoholes, ceras, champús y otros como el papel de excelente calidad.

Este breve análisis y el conocimiento que tenemos sobre el tema nos permite PROPONER INCLUIR EN LOS PLANES FUTUROS DE SU ENTE TERRITORIAL EL TEMA DE LA TECNIFICACION DE TODA LA CADENA PRODUCTIVA DEL FIQUE PARA QUE HAYA MEJORES OPORTUNIDADES PARA LOS CULTIVADORES Y ARTESANOS DE SANTANDER.

Próximamente los gremios y empresas interesadas en este tema estaremos invitando a un foro junto con el MINISTERIO DE AGRICULTURA, para analizar la situación y proponer alternativas de solución de fondo, donde se comprometan las instituciones del nivel nacional, regional y local a desarrollar acciones para rescatar este sector de la economía.

## **1. OBJETIVOS**

### **1.1. OBJETIVO GENERAL**

- **Mejorar la condición de vida de 13.000 familias cultivadoras de fique y procesadoras de la fibra de Santander, a través de la tecnificación del cultivo y diversificación del uso de la fibra, aumentando su capacidad de producción a través de Ecofibras elaborando diversos productos artesanales, utilizando mano de obra de los municipios productores y procesadores de la fibra.**

### **1.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS :**

- a. Elaboración del proyecto, presentación y sustentación del mismo para su financiación al Ministerio de Agricultura u otro Ente.**
- b. Coordinación con las UMATAS de los Municipios de Onzaga, San Joaquín, Mogotes, Curití, Aratoca y San Gil para implementar el programa de tecnificación del cultivo y elaboración de productos artesanales.**
- c. Elaborar convenio con el Centro de Biotecnología de Peña Flor para la producción de semilla in vitro, a través de meristemos de óptimas calidades.**
- d. Aumentar la capacidad de producción de telas burdas y multiusos a través de Ecofibras Ltda. al igual que otros productos con buena aceptación en el mercado.**
- e. Fortalecer el programa de comercialización de telas burdas y multiusos a través Ecofibras Ltda. al igual que otros productos como : Tapetes, cortinas, marroquinería, calzado informal y otros con buena aceptación y demanda en el Mercado Nacional.**
- f. Apoyar la comercialización de telas y productos terminados para exportar al Mercado internacional.**
- g. Desarrollar acciones con los agricultores para preservar los recursos naturales a través de la construcción de estanques, para el lavado del fique y aprovechamiento de los residuos, para la elaboración de biocompos.**
- h. Aumentar el volumen de ventas a través del apoyo a la comercialización mediante exposiciones, ruedas de negocios, ferias nacionales e internacionales, muestras**

comerciales y empresariales y la publicidad en Internet, pautas publicitarias en revistas y periódicos.

- i. Realizar intercambios de experiencias, con Agricultores de otros Departamentos Productores, Cauca, Nariño, Antioquía.

## **2. PROBLEMA**

En Santander trece mil familias que están dedicadas al cultivo y proceso de la fibra, en la actualidad el déficit de materia prima, es de 3.062 toneladas ; los bajos rendimientos del cultivo se debe al descuido tecnológico a este gremio y el nulo apoyo a proyectos de diversificación del uso de la fibra. Las condiciones de vida de los cultivadores y procesadores artesanales son muy precarias, las fuentes de agua escasean y se contaminan con el lavado del fique.

### **2.1. DESCRIPCION DEL PROBLEMA**

El consumo de fibra de fique en Santander, está calculado en 7.062 toneladas y la producción actual es de 4.000 lo que indica que hay déficit de 3.062 toneladas, esto sumado a la carencia de una tecnología para el desarrollo del cultivo, nos deja ver que hay necesidad de producir para abastecer el mercado local. Además que las posibilidades que existen a través de Ecofibras para el consumo de fibra en la elaboración de telas Burdas, Multiusos y otros objetos Artesanales.

También es importante recalcar que las enfermedades del cultivo del fique han incidido en la disminución de la producción ; la necesidad de tener una semilla resistente a la macana y a la estrella son urgentes, desarrollar un programa de construcción de estanques que permitan disminuir la contaminación de las fuentes de agua y la disminución de las mismas con una carencia del preciado líquido en regiones muy importantes como Villanueva.



### **3. ALTERNATIVAS DE SOLUCION**

- 1. Continuar trayendo fique de los departamentos del Cauca y Nariño para la Industria y los Artesanos de la región, actualmente de trece millones (13.000.000) de empaque al año.**
- 2. Seguir apoyando el cultivo en forma rústica como se ha venido haciendo.**
- 3. Desarrollar un programa de fomento y tecnificación del cultivo con miras a cubrir una demanda y proteger el medio ambiente, al igual que utilizar la fibra con buen valor agregado en productos como telas, cortinas, alfombras, papel, materiales para construcción y otros.**

#### **3.1. VENTAJAS DE LA ALTERNATIVA 1**

- a. Se trae materia prima sin riesgo de bajar de precio para los cultivadores de la región.**
- b. Se provee de materia prima en las cantidades que se necesita.**

#### **3.2. DESVENTAJAS**

- a. Se desestimula a los cultivadores de la región.**
- b. Se puede encarecer por el transporte carga y descarga.**
- c. Se corre el riesgo de deterioro por el transporte.**
- d. La calidad no corresponde a la que se necesita.**

#### **3.3. VENTAJAS DE LA ALTERNATIVA 2**

- a. Se apoya una tradición**
- b. Se continúa con una fuente de ingreso.**
- c. Hay una fuente de Empleo.**
- d. Se evita la emigración**

e.

**f. DESVENTAJAS**

- a. Se depende en buena parte del cultivo (monocultivo).
- b. Se sigue contaminando especialmente la fuente de agua.
- c. El cultivo se da en forma no rentable.
- d. La pobreza tiende a acentuarse.
- e. Los problemas fitosanitarios no se controlan.

**3.5. VENTAJAS DE LA ALTERNATIVA 3**

- a. Mejoran los ingresos de la comunidad a través de darle un valor agregado a la fibra en la elaboración de productos artesanales.
- b. Se genera Empleo y Desarrollo.
- c. Se cubre una demanda ya existente que cubre un mercado nacional e internacional.
- d. Se controla la contaminación especialmente de las fuentes de agua y se utiliza el agua producto del lavado del fique en regar cultivos.
- e. Se produce una fibra con calidad y con buen rendimiento por Has.
- f. Se capacita la comunidad en el manejo de un cultivo que ellas conocen.
- g. Se puede vender a mejores precios una materia prima de buena calidad.

**3.6 DESVENTAJAS**

- a. Se le disminuyen las posibilidades a otras comunidades de los otros departamentos.
- b. Se necesita mayores recursos para invertirle al cultivo.

## **NOTA**

La cofinanciación de este proyecto será de la siguiente manera

<b>VALOR TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$581.940.000</b>
<b>APORTE DE COHILADOS</b>	<b>\$ 8.000.000</b>
<b>APORTE DE LAS UMATAS</b>	<b>\$ 48.000.000</b>
<b>APORTE DE ECOFIBRAS</b>	<b>\$ 52.000.000</b>
<b>APORTE AGRICULTORES</b>	<b>\$ 69.612.000</b>
<b>APORTE SOLICITADO</b>	<b>\$4.04.328.000</b>

### **4.1. ACLARACIONES AL PRESUPUESTO**

La Semilla del fique se producirá en el centro de Biotecnología que funciona en el sitio de peña flor este trabajo ya se viene haciendo hace 10 meses con apoyo de la Universidad Nacional.

Los tres técnicos que se nombren, uno por cada dos municipios para prestar el servicio de asistencia técnica a los agricultores, actividad que se coordinará con las UMATAS de los municipios y para el montaje de las 30 parcelas tecnificadas por municipio y asesorar la construcción de los estanques para el lavado del fique.

En cuanto a mejorar la capacidad de producción de telas y productos en ECOFIBRAS es necesario para pasar de producción de 3.500 metros de tela a 8.000 metros mensuales

Capacitar personal para laborar y vincularlo a la empresa.

Compra de telares, hiladoras, una autoclave para mejorar el proceso de tinturado.

Terminar de adecuar el taller de ECOFIBRAS en cuanto a sus instalaciones.

La compra de algunos implementos de oficina como computador, escritorio, archivador, sillas, un televisor y un V.H. para atender las pasantías que a diario atendemos.

La estrategia que hemos implementado para la parte de mercadeo con buenos resultados ha sido.

**Participación en ferias, ruedas de negocios, exposiciones, muestras comerciales y empresariales a partir de allí hemos contactado clientes.**

**Los aportes de Cofinanciación de Cohilados esta dado por el Fondo que ellos tienen para ayudar al sector productor de materia prima, en este caso los cultivadores de Onzaga, San Joaquín y Mogotes.**

**El aporte de los productores esta dado por mano de obra no calificada, transporte de materiales y algunos materiales como arena, rajón, y otros.**

**El aporte de Ecofibras esta dado por una casa lote, un personal que tiene a disposición, equipos de oficina, el equipo del taller, compuesto por hiladoras, telares, escarmenadoras, una calandra y un equipo de personas especializado en la elaboración de productos de aceptable calidad.**

**Pero consideramos necesario reforzar esta labor por que solo nos conoce el 40% del país y con muestras en otros países como FRANCIA, ITALIA, ESPAÑA Y LOS ESTADOS UNIDOS.**

**El pasado año participamos en España de la IX muestra iberoamericana de la artesanía y en el 2.000 volvemos a participar.**

**Es necesario disminuir el grado de contaminación de las fuentes de agua y la comunidad es consciente de ello solo que carece de los recursos para implementar otra alternativa, pero podemos implementar el servicio comunitariamente.**

**Finalmente consideramos que lo que no se muestra no se vende, por bonito y buena calidad que esta sea, por eso consideramos que además de las ferias es necesario editar un catálogo, un plegable y otro tipo de publicidad directa, para llegar con un buen Diseño de Imagen de productos al potencial de clientes que tenemos.**

6. Mejorar el nivel cultural de los agricultores a través del proceso de capacitación para el manejo técnico del cultivo y elaboración de los estanques para el lavado y aprovechamiento del agua para riego del cultivo.

## **7. SEGUIMIENTO Y EVALUACION**

El seguimiento del proyecto estará a cargo de la comunidad y para hacer efectivo este aspecto en cada municipio se nombrarán veedores para las acciones que se desarrollarán.

La Evaluación estará a cargo de las UMATAS, COHILADOS y ECOFIBRAS quienes periódicamente revisarán cada fase del proyecto y se darán las recomendaciones del caso.

La Contabilidad, registros y demás sopórtes se llevarán debidamente en ECOFIBRAS con el visto bueno de un contador y con la interventoría del Ministerio de Agricultura quien recibirá informe periódicamente.

## **8. ANEXOS**

- Ceso Fiquero de Santander.
- Datos de producción de fique a partir del año 1.925 (León Zamoc)
- Muestras de telas burdas y multiusos.
- Fotos de productos y procesos
- Hoja de Vida de Ecofibras
- Resultados : Medalla Maestría Artesanal
- Participación Feria Internacional Islas Canarias Tenerife España.
- Balances contables Ecofibras Ltda.
- Fotocopia del Nit y personería jurídica
- Costo de Plantación de Un Haz de Fique
- Costos de Construcción de Un Estanque para lavado de Fique

## **BIBLIOGRAFIA**

- **Resolución 6047 - 1996 Medio Ambiente.**
- **Plan Indicativo del fique.**
- **El fique y los empaques Juan Gaviria y León Zano.**

**COSTOS DE CONSTRUCCION DE UN ESTANQUE PARA  
EL LAVADO DEL FIQUE  
Medidas 2X1X0.80 MTS**

<b>MATERIALES</b>	<b>CANTIDADES</b>	<b>VLR UNITARIO</b>	<b>VLR TOTAL</b>
Ladrillo Cocido	200	180	36.000
Cemento	5 Bultos	15.500	77.500
Arena	1 Metro	19.000 M3	19.000
Triturado	1 Metro	18.000 M3	18.000
Gravilla	0.5	14.000 M3	7.000
Hierro de 3/8	5	3.000	15.000
PVC y Accesorios			12.000
Mano de Obra			71.500
Transporte y materiales			30.000
<b>TOTALES</b>			<b>286.000</b>