



INFORME DE ACTIVIDADES

Periodo: Mayo 26 a Junio 9 de 2004

Resultados de las actividades en Pitalito

En el municipio de Pitalito se desarrollaron tres (3) talleres de diagnóstico participativo y definición de compromisos de actores e instituciones de apoyo con base en la Matriz de Compromisos y en los lineamientos generales del Acuerdo de Competitividad Regional para la cadena.

Los talleres se trabajaron metodológicamente adelantando un diagnóstico participativo y la definición de acciones concretas de acuerdo a los siguientes componentes:

- Desarrollo organizativo
- Desarrollo de la gestión empresarial
- Desarrollo Tecnológico (Investigación y Desarrollo, Tecnología incorporada, Capacitación tecnológica, Diseño, Cambios organizacionales)
- Comercialización y Mercadeo
- Gestión ambiental
- Financiación

Entre los resultados destacables de estas actividades es conveniente mencionar los siguientes:

A Desarrollo Organizativo

El principal minero de Pitalito, el señor Luis Hermida, ha asumido el compromiso de recibir la asesoría para adelantar la explotación minera de una manera tecnificada y de implementar un plan de manejo ambiental condicionado al apoyo gubernamental y al compromiso de los productores artesanos de proveerse exclusivamente de su mina y de erradicar la práctica de explotación de hecho. Así mismo asumió el compromiso de proveer exclusivamente al sector cerámico con el fin de aprovechar el material arcilloso que actualmente se dedica además a la producción de ladrillos.

Los talleres de beneficio han estructurado los estatutos para la conformación de su grupo asociativo. Han expresado su intención de adquirir una mina y gestionar la formalización de la actividad, obteniendo el título de explotación por concesión. Los beneficiadores se comprometen a realizar las inversiones que sean necesarias cofinanciadas por las instituciones y agentes de apoyo. Así mismo asumen el compromiso de formular un programa de mejoramiento tecnológico con el acompañamiento de los agentes de apoyo; adoptar métodos de eficientes de beneficio y preparación de arcillas de óptima calidad; y facilitar la aplicación de los resultados del plan de suministro de materias primas.



PROGRAMA NACIONAL DE CADENAS PRODUCTIVAS

**CADENA PRODUCTIVA DE LA ARCILLA, PRODUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN CERÁMICA EN EL DEPARTAMENTO DEL
HUILA**



Las características de la población evidencian una baja capacidad de cohesión grupal por lo tanto la promoción y establecimiento de empresas asociativas exige la aplicación de diferentes tipos de estrategias. Una alternativa ha sido promover la conformación de pequeños núcleos asociativos o células productivas que agrupan a productores por vecindad o por nexo familiar o de afinidad. A partir de la conformación de estos grupos se ha propuesto la creación de una cooperativa que asocie no solamente a los pequeños productores sino también a los beneficiadores, la cual ha sido bien recibida entre los diferentes actores de la cadena.

Es por esta razón que se ha promovido con mayor dinamismo la cohesión de los beneficiadores y se está promoviendo la misma alternativa con los mineros por separado, aunque resulta más complejo con este tipo de actores. En cuanto al eslabón de productores, algunas artesanas independientes han asumido el compromiso de agilizar el proceso de conformación de grupos asociativos a partir de células productivas.

Se ha expresado preocupación por la operatividad de la Secretaría Técnica ya que no se cuenta con un espacio físico acondicionado y con recursos humanos y financieros. Para resolverlo, las entidades de apoyo se han comprometido por una parte a gestionar un acuerdo interinstitucional para que estudiantes de las Universidades o del Sena realicen su pasantía adelantando las actividades operativas de la Secretaría Técnica bajo la coordinación de la Directora de la Cámara de Comercio de Neiva Seccional Pitalito y de otra parte, las instituciones realizarán aportes en especie (papelería, servicios públicos, etc.) temporalmente. Para financiar la Secretaría Técnica hacia futuro se propuso y aprobó la creación de un Fondo de Fomento a mediano plazo.

Como estrategia de comunicación se realizarán consejos periódicos para lo cual los actores de la cadena y las instituciones de apoyo conformarán tres (3) comités temáticos.

B Desarrollo de la Gestión Empresarial

El SENA, la Cámara de Comercio y la Administración Municipal, asumen el compromiso de diseñar el programa de formación socio empresarial y aportar sus recursos técnicos, logísticos y financieros. Con la participación de Agroempresarial S.A., empresa mixta del orden municipal, las entidades antes enunciadas se comprometen a diseñar herramientas conceptuales y prácticas para el manejo de las unidades artesanales.

Se propuso la creación del Programa de Apadrinamiento Empresarial a través del cual las Universidades establecerán convenios con la Administración Municipal y la Cámara de Comercio para que los estudiantes acompañen a las unidades económicas en la gestión administrativa, de producción y comercial con el fin de transferir los conceptos de gestión empresarial a las unidades productivas del sector empleando una metodología de aprender haciendo.



PROGRAMA NACIONAL DE CADENAS PRODUCTIVAS
CADENA PRODUCTIVA DE LA ARCILLA, PRODUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN CERÁMICA EN EL DEPARTAMENTO DEL
HUILA



El SENA ha propuesto la posibilidad de creación de un programa de formación técnica para artesanos ceramistas por competencias, el cual le permitiría al artesano acreditarse como tal una vez culmine los ciclos de formación técnica y previa homologación o calificación por parte de Artesanías de Colombia S.A.

C Desarrollo Tecnológico

La Alcaldía Municipal y la Cámara de Comercio consideran que es importante asumir su compromiso para establecer un convenio con la Universidad Surcolombiana para descentralizar los laboratorios de la sede principal establecida en Neiva y ubicarlos en Pitalito para crear el Laboratorio de Arcillas y pastas Cerámicas, para lo cual ya se ha elaborado la propuesta técnica y financiera.

D Gestión Ambiental

La Corporación Autónoma Regional para el Alto Magdalena aportará recursos para reconversión de hornos a gas para reemplazar los hornos de leña, a través de un programa que se adelantará a nivel departamental.

En cuanto a la CAM zona sur, contribuirá con los planes de manejo ambiental de los mineros que formalicen su actividad de explotación minera. Para ello se adelantarán los convenios correspondientes con la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Minero del Departamento del Huila.

Principales resultados de las actividades en Neiva:

En esta ciudad se empleó la misma metodología, no obstante, el diagnóstico participativo y la formulación de acciones específicas con base en la matriz de Compromisos no solamente estuvo referida a la ciudad de Neiva sino al departamento. Lo más destacable se resume a continuación:

A Desarrollo Organizativo

En Neiva se evidenció también problemas con relación a la operatividad de la Secretaría Técnica. Para solucionar este problema, la Cámara de Comercio asumió el compromiso de analizar la factibilidad de acondicionar una oficina para que opere la Secretaría Técnica, en tanto la Secretaría de Cultura se compromete a gestionar con la Gobernación la consecución de recursos para remunerar a un profesional que se encargue de la Coordinación y conjuntamente la Cámara de Comercio, SENA y la



PROGRAMA NACIONAL DE CADENAS PRODUCTIVAS

**CADENA PRODUCTIVA DE LA ARCILLA, PRODUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN CERÁMICA EN EL DEPARTAMENTO DEL
HUILA**



Secretaría de Cultura se comprometen a gestionar un convenio interinstitucional para lograr la vinculación de estudiantes que apoyen el proceso a través de prácticas o pasantías académicas.

B Gestión Socio empresarial

El SENA regional Huila reconfirmó la propuesta planteada en Pitalito y asume el compromiso de diseñar el Plan de Estudios y analizar la viabilidad de crear el programa de formación técnica continuada para artesanos ceramistas.

La Cámara de Comercio, SENA y la Secretaría de Cultura asumen el compromiso de formular los proyectos de capacitación y asistencia socioempresarial para los diferentes actores de la cadena. Par esto, la Cámara de Comercio colocará puntos de internet en Neiva y Pitalito, facilitará el acceso los programas del Centro de Información Empresarial y el Sena se compromete a utilizar su metodología de aulas virtuales para la formación de los artesanos.

C Desarrollo Tecnológico

La Universidad Surcolombiana con el apoyo de la Secretaría Departamental de Desarrollo Agropecuario y Minero liderarán la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico para el sector minero y se ha asumido el compromiso con el apoyo de la Administración Municipal de Pitalito de adelantar la Formulación y ejecución de un programa de investigación y desarrollo tecnológico para la explotación y proveeduría de arcillas de diferentes características y aplicaciones.

Así mismo, la Universidad Surcolombiana ha creado la Vicerrectoría de Investigaciones a través de la cual ha asumido el compromiso de apoyar el diseño y ejecución de la Agenda de investigación, desarrollo y adecuación tecnológica que será promovido por la Gobernación del Departamento, Infihuil, Incubar Huila y la Red Departamental de Ciencia y Tecnología.

D Comercialización y Mercadeo

La Cámara de Comercio de Neiva ha asumido un compromiso directo con relación a la comercialización de la producción cerámica del departamento. El moderador propuso la creación de una Comercializadora Internacional de carácter mixto en la cual tengan participación el sector privado a través de la Cámara de Comercio, las cooperativas y asociaciones de artesanos productores-comercializadores y a los comercializadores en sentido estricto y de la gobernación y administraciones municipales por el sector público. Esta propuesta fue bien recibida y más aún por la Cámara de Comercio de Neiva que ha propuesto la adquisición del Centro Artesanal de Pitalito, quien se ha comprometido a analizar la factibilidad de implementar esta estrategia.



PROGRAMA NACIONAL DE CADENAS PRODUCTIVAS

**CADENA PRODUCTIVA DE LA ARCILLA, PRODUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN CERÁMICA EN EL DEPARTAMENTO DEL
HUILA**



El sistema de información para el sector artesanal será estimulado por la conformación de redes de información en las cuales tendrán participación activa, según los compromisos adquiridos, la Cámara de Comercio, Sena y la Universidades.

La ONG Prohuila, se vinculará al programa de encadenamiento productivo de la cerámica con la creación de un Centro Artesanal en Neiva.

Mesa de Concertación del programa “La minería también cuenta”

El día 7 de junio se realizó en las instalaciones del auditorio del ICA, la mesa de concertación para definir el Plan de Acción 2004 del programa de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Minero “La minería también cuenta”. Los resultados de esta actividad pueden ser observados en el archivo adjunto denominado Plan de Acción Minería. En este archivo puede observarse la propuesta inicial llevada a la mesa de concertación y el plan definitivo que quedó aprobado. Con relación al indicador número 6 del objetivo 1, la propuesta que se aprobó en la primera sesión de la mesa, fue únicamente el diseño del Plan de Negocios para la creación del Centro de Acopio y Distribución de Arcillas e Insumos en Pitalito, ya que Planeación Departamental y la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Minero argumentaron que el Plan de Acción 2004 prácticamente corresponde a cuatro (4) meses de ejecución y que por lo tanto no es posible avanzar en este sentido. Sin embargo, en la sesión de asignación de recursos para las actividades propuestas, nótese que se apropiaron presupuestariamente \$20 millones para esta actividad, lo cual permite afirmar que es posible adelantar más que el plan de negocios. Durante esta sesión el delegado de Artesanías de Colombia no hizo este tipo de observación a fin de evitar que se modificara la asignación de recursos que fue propuesta por la misma Secretaría Departamental.

Es importante notar además que la acción institucional propuesta en el indicador 9 del mismo objetivo 1, apunta a apoyar y cofinanciar la expansión de grupos asociativos asesorados y acompañados al cual se han asignado \$40 millones. De acuerdo con lo concertado en la mesa, esta acción institucional quedó abierta ya que la intención era reducirla únicamente a actividades de minería y beneficio de minerales pétreos, calcáreos y aluviales por lo cual quedaban excluidas las actividades de explotación de arcillas. Al quedar la acción institucional de cofinanciación abierta, la posibilidad de aplicar a estos recursos para crear el centro de acopio y distribución de arcilla, para lo cual se requiere una pronta acción en la estructuración del plan de negocios y la presentación de la solicitud de cofinanciación.

En el archivo adjunto es posible detallar las restantes acciones institucionales que se concertaron en esta mesa para apoyar el desarrollo del Programa de estructuración y consolidación de la cadena productiva de la arcilla, la producción y comercialización cerámica.

Mesa de Concertación del Programa de Ciencia y Tecnología



PROGRAMA NACIONAL DE CADENAS PRODUCTIVAS
CADENA PRODUCTIVA DE LA ARCILLA, PRODUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN CERÁMICA EN EL DEPARTAMENTO DEL
HUILA



El día 9 de junio se realizó la cuarta sesión de la mesa de concertación para el programa “Ciencia y Tecnología, soporte para la innovación y la competitividad empresarial”

Se logró incluir en el objetivo 4, indicador número 6 “# de proyectos adelantados atendiendo problemas específicos para el mejoramiento tecnológico del sector productivo” una acción institucional específica para diseñar la agenda de investigación y desarrollo e implementación de nuevas tecnologías a la cadena productiva de la arcilla, la producción y comercialización cerámica.

Ya que no fue posible obtener en medio magnético los resultados de la mesa de concertación, se acordó con la moderadora de la mesa, la remisión del mismo por medio electrónico. Una vez obtenido será remitido a la Subdirección Administrativa y Financiera de Artesanías de Colombia S.A.

Firma del Acuerdo de Competitividad Regional de la Cadena

En la última sesión de los talleres realizados en Neiva se acordó con los actores participantes y los representantes de las instituciones de apoyo, el 23 de junio de cómo fecha de firma del Acuerdo en el Centro de Convenciones.

Luego de la conversación telefónica sostenida en días pasados en la cual el Dr. Benavides ha manifestado que no es una fecha adecuada, espero instrucciones con el fin de determinar la fecha y coordinar las acciones correspondientes en la ciudad de Neiva.

DARIO SOLARTE ORTEGA

Dinamizador

Cadena Productiva de la Cerámica

Departamento del Huila